

CUIT COMITENTE

30-58558124-7

DENOMINACIÓN COMITENTE

INVAP SAU

CERTIFICACIÓN y/o INFORME

ESTADOS CONTABLES AL 30/06/2025 - EJERCICIO ECONÓMICO N° 50

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO de acuerdo a las facultades otorgadas por el Decreto Ley 199/66, Resolución de CD N° 415 y la Ley 20488 (art. 21, inc. I) legaliza la Certificación y/o Informe perteneciente a:

INVAP SAU

y declara que la firma en dicha actuación profesional se corresponde a:

		Matricula	Fecha Emisión
LEANDRO MANUEL JUSTO	AUDITOR	T° IX - F° 174	04/09/2025
MARINOZZI - MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.	SOCIO	T° I - F° 26	
CARLOS ALFREDO GARDELLA	SINDICO	T° VI - F° 80	04/09/2025

registrado/a en la matricula correspondiente y que se han efectuado los controles de matricula vigente, y control formal de la Certificación y/o Informe Profesional que signa, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional.

LEGALIZACIÓN Nro.
0010-00015989



CIPOLLETTI (R.N), 08 de Septiembre de 2025
C.U.I.T. CPCERN 30-51967981-3



Firma del Representante del C.P.C.E RIO NEGRO



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes al ejercicio
finalizado el 30 de junio de 2025

San Carlos de Bariloche
Río Negro / Argentina
invap.com.ar



Consejo Profesional
de Ciencias Económicas
de Río Negro

CPE

Nro. Legalización 0010-00015989

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 30 DE JUNIO DE 2025

CONTENIDO

- **Memoria Anual**
- **Código de Gobierno Societario**
- **Glosario de Términos**
- **Información Estatutaria y Entes Controlados**
- **Nómina de Autoridades**

- **Estados Financieros Consolidados**
 - Estado de Situación Financiera Consolidado
 - Estado del Resultado Integral Consolidado
 - Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado
 - Estado de Flujos de Efectivo Consolidado
 - Notas a los Estados Financieros Consolidados
 - Nota 1 – Información de la Compañía
 - Nota 2 – Bases para la Preparación de los Estados Financieros
 - Nota 3 – Composición de los Principales Rubros
 - Nota 4 – Información sobre Activos y Pasivos
 - Nota 5 – Ingresos por Contratos de Construcción
 - Nota 6 – Otros Ingresos
 - Nota 7 – Inventarios
 - Nota 8 – Propiedades de Inversión
 - Nota 9 – Propiedades, Planta y Equipo
 - Nota 10 – Activos Intangibles
 - Nota 11 – Deterioro del Valor de los Activos no Financieros
 - Nota 12 – Impuesto a las Ganancias
 - Nota 13 – Activos y Pasivos en Otras Monedas
 - Nota 14 – Gastos del Ejercicio
 - Nota 15 – Información sobre Partes Relacionadas
 - Nota 16 – Segmentos de Operación
 - Nota 17 – Ganancia por Acción
 - Nota 18 – Compromisos y Contingencias
 - Nota 19 – Avals Recibidos de Terceros y Otorgados
 - Nota 20 – Arrendamientos Financieros
 - Nota 21 – Hechos Posteriores

- **Reseña Informativa**
- **Informe de Auditoría sobre Estados Financieros Consolidados**
- **Informe de Comisión Fiscalizadora sobre Estados Financieros Consolidados**

MEMORIA ANUAL

Ejercicio N° 50

01 de julio de 2024 a 30 de junio de 2025



INVAP

Correo electrónico:

info@invap.com.ar

Sitio web:

www.invap.com.ar

Sede Social:

Comandante Luis Piedrabuena 4950,

San Carlos de Bariloche (R8403CPV)

Provincia de Río Negro

República Argentina

Teléfono: 54 (294) 440 9300

INVAP S.A.U., EMPRESA DE TECNOLOGÍA

MEMORIA

Señores Accionistas:

De conformidad a las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a vuestra consideración esta Memoria y Estados Financieros correspondientes al quincuagésimo ejercicio cerrado el 30 de junio de 2025, juntamente con los informes de la Auditoría Externa y de la Comisión Fiscalizadora. En este ejercicio, en un contexto internacional desafiante, hemos tenido un buen nivel de actividad en línea con nuestra misión empresarial que ha nacido hace 49 años y que sigue expandiéndose, buscando nuevas oportunidades.

A continuación, encontrarán la Memoria que recorre el siguiente temario:

- Gestión de Negocios
- Resumen Financiero
- Grupo Económico
- Factor Humano
- Responsabilidad Social Empresaria
- Destino del Resultado del Ejercicio
- Agradecimientos

Asimismo, se adjunta como parte de la presente el Código de Gobierno Societario, tal lo requerido por la normativa de la Comisión Nacional de Valores.

Visión

INVAP es una empresa referente en proyectos tecnológicos a nivel mundial y protagonista del desarrollo en Argentina, dedicada al diseño y construcción de sistemas tecnológicos complejos, con una trayectoria de cinco décadas en el mercado nacional e internacional. Su misión es el desarrollo de tecnología de avanzada en diferentes campos de la industria, la ciencia y la investigación aplicada, creando “paquetes tecnológicos” de alto valor agregado, satisfaciendo todas las etapas de un proyecto: desde el asesoramiento previo hasta la entrega de plantas llave en mano. Nuestros proyectos tienen una finalidad: mejorar la calidad de vida de las personas, aportando al desarrollo sustentable.

Hechos institucionales

A continuación se detallan los eventos más significativos del ejercicio en orden cronológico:

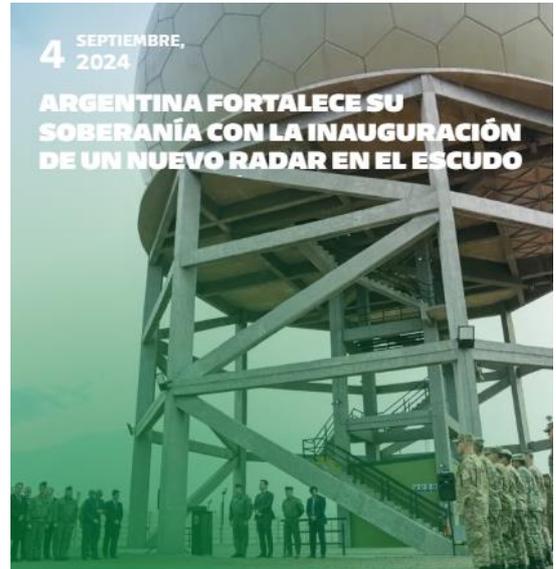


VISITA DEL SECRETARIO DE INNOVACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA NACIÓN

En el mes de agosto 2024, el Secretario de Innovación, Ciencia y Tecnología de Nación, Lic. Darío Genua visitó la Sede Central de INVAP, acompañado por el Jefe de Gabinete de ENACOM (Ente Nacional de Comunicaciones), Cdr. Diego Brunelli. Fueron recibidos por la Gerencia General y la Gerencia de Proyectos Espaciales.

ARGENTINA FORTALECE SU SOBERANÍA CON LA INAUGURACIÓN DE UN NUEVO RADAR EN EL ESCUDO NORTE DEL PAÍS

En septiembre 2024, el Ministro de Defensa, Luis Petri, junto a altas autoridades de las Fuerzas Armadas y de la Fuerza Aérea y autoridades de INVAP inauguraron una nueva estación radar RPA (Radar Primario Argentino) en Tostado, provincia de Santa Fe.



INVAP EXPORTA CONOCIMIENTO A UGANDA

Durante septiembre 2024 INVAP y el Ministerio de Energía y Desarrollo Mineral de Uganda firmaron en Kampala, capital del país, un contrato que impulsa el análisis de factibilidad y estudio de sitio de un Centro Nuclear de Ciencia y Tecnología, para la Universidad de Soroti, en Uganda.

El proyecto formará recursos especializados para establecer una base de tecnología nuclear que permita a Uganda iniciar proyectos de centrales núcleo eléctricas.

HUGO ALBANI FUE DESIGNADO PRESIDENTE EMÉRITO DEL DIRECTORIO DE INVAP

En el mes de septiembre 2024, durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de INVAP, por pedido del Directorio y con el aval del Gobernador de la Provincia de Río Negro, Sr. Alberto Weretilneck, se distinguió al Lic. Hugo Albani como Presidente Emérito en reconocimiento a su destacada trayectoria de más de 45 años en la empresa.



16 OCTUBRE, 2024 EL PRESIDENTE DEL BANCO NACIÓN VISITÓ LA SEDE DE INVAP



EL PRESIDENTE DEL BANCO NACIÓN VISITÓ LA SEDE DE INVAP

En octubre 2024, el Lic. Daniel Tillard, Presidente del Banco de la Nación Argentina, acompañado por una comitiva, visitaron la Sede Central de INVAP en San Carlos de Bariloche. Los visitantes fueron recibidos miembros de la Gerencia General y del Directorio.

SE CONOCIERON LOS GANADORES DEL CONCURSO MEJORES TESIS DE INGENIERÍA DE INVAP 2024

Con el acento puesto en el desarrollo de soluciones tecnológicas que mejoren la calidad de vida, los ganadores de la 2ª Edición del Concurso Mejores Tesis de Ingeniería de INVAP ratificaron que la aplicación real en áreas estratégicas contribuye a desarrollar el futuro del país.





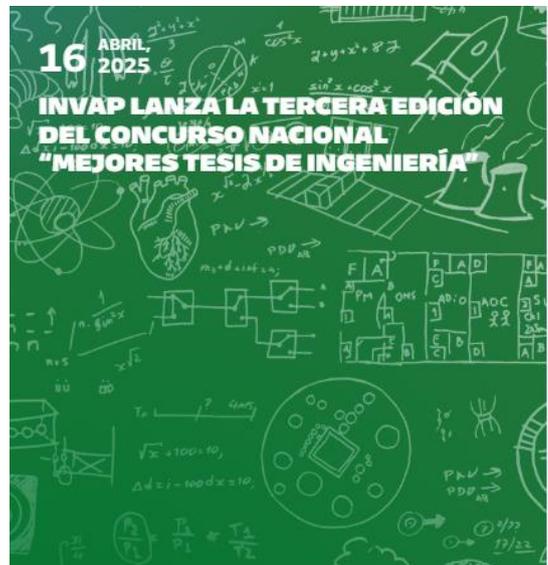
INVAP ADOPTA NUEVA FIGURA SOCIETARIA

Con fecha 20 de noviembre de 2024 se ha celebrado la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, en la Sede Central de la empresa, con la presencia del Gobernador de la Provincia de Río Negro, Alberto Weretilneck y el Presidente de la CNEA, Dr. Ing. Germán Guido Lavalle. En la misma se acordó la transformación del tipo societario a una SOCIEDAD ANONIMA UNIPERSONAL y la aprobación del nuevo texto del Estatuto Social. Bajo la nueva denominación, INVAP SAU, la empresa continuó desarrollando sus actividades, sin

cambios en su operatoria ni en su estructura de gestión.

TERCERA EDICIÓN DEL CONCURSO NACIONAL “MEJORES TESIS DE INGENIERÍA”

Durante el mes de abril 2025 INVAP, empresa argentina referente en el desarrollo de tecnología de avanzada a nivel mundial, abrió la tercera edición del Concurso Nacional “Mejores Tesis de Ingeniería”, una iniciativa que premia la excelencia académica y el potencial transformador de las ideas innovadoras.



COMIENZO DE LAS OBRAS DEL NUEVO CENTRO DE RADIOTERAPIA PEDIÁTRICA DEL GARRAHAN

Durante el mes de mayo 2025 y en el marco del Plan Nacional de Medicina Nuclear, impulsado por la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), comenzaron las obras del futuro Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear Pediátrica del Hospital Garrahan. INVAP será responsable de la ingeniería y construcción del nuevo sector, así como de la provisión, instalación y puesta en marcha de los equipamientos necesarios para su funcionamiento.

Nuevos contratos firmados

Los contratos más significativos que se han firmado en el ejercicio son:

- *Agosto 2024*

Se firmó el contrato entre el MEMD (Ministry of Energy and Mineral Development) de Uganda e INVAP para proveer un estudio de factibilidad para el diseño y la construcción de un Centro Nuclear de Ciencia y Tecnología para la Universidad de Soroti, en dicho país. Este acuerdo permitirá al país de África Oriental desarrollar su capacidad nuclear, mediante la formación de recursos especializados para iniciar proyectos de centrales núcleo eléctricas.

- *Octubre 2024*

Se suscribió un acuerdo con el FIDEICOMISO CENTRO RADIONCOLOGICO DEL NORTE DE LA PATAGONIA de la provincia de La Pampa para la provisión de equipamiento para radioterapia del centro radioncológico de la ciudad de Santa Rosa. El mismo incluye la provisión e instalación de aceleradores lineales, paquetes de dosimetría e inmovilización y una fuente de Co60 para braquiterapia.

En el mismo mes se firmó un contrato con la Comisión Chilena de Energía Nuclear para la provisión de un proyecto de mejora de la Planta de Radioisótopos y Radiofármacos ubicada en Santiago. Esta primera fase, que incluye un relevamiento técnico y propuesta de modificaciones, consistirá en la evaluación de documentación, sistemas, estructuras y componentes existentes y la elaboración de un plan de trabajo para las modificaciones a realizar en la segunda fase.

Por último en octubre de 2024 se acordó con el Hospital de Alta Complejidad El Cruce, de la localidad de Florencio Varela, la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización.

- *Diciembre 2024*

Se logró un acuerdo con la firma SHINE TECHNOLOGIES LLC, de Estados Unidos, para elaborar el diseño pre-conceptual de un reactor de producción de radioisótopos. Asimismo, el acuerdo incluye elaborar una estimación más precisa del ROM (Rough Order of Magnitude), mediante la evaluación del espacio disponible en las instalaciones existentes y de las principales limitaciones de los sistemas auxiliares.

- *Mayo 2025*

Durante el mes de mayo se suscribió un contrato con Fundación Patria Brasil y la Comisión Nacional de Energía Nuclear de Brasil (CNEN) para llevar a cabo la ingeniería de detalle de la Planta de Procesamiento de Radioisótopos N04 (PPR-N04) de la CNEN, que complementa al Reactor Multipropósito Brasileño. La planta buscará satisfacer la demanda nacional brasileña de radioisótopos e insumos estratégicos para el diagnóstico y tratamiento de enfermedades.

Perspectivas

En línea con el propósito de la empresa, INVAP trabaja permanentemente con el objetivo de crecer y mejorar, siempre respetando los principios fundamentales de sustentabilidad, liderazgo responsable y respeto con el medio ambiente. Las perspectivas comerciales y tecnológicas de cada una de las áreas productivas se encuentran detalladas en la Reseña Informativa al 30 de junio de 2025, que es parte integrante de los presentes Estados Financieros.

En diciembre de 2023 se dictó el DNU 70/2023, que implica un antes y un después para las sociedades comerciales estatales en general, y las Sociedades del Estado en particular, toda vez que a través de su Artículo 40 se derogó la Ley 20.705 de sociedades del estado. Del análisis legal y técnico surgieron dos puntos relevantes:

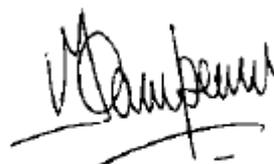
- a) la necesidad de proceder al cambio de tipo social en los plazos establecidos por el DNU 70/23 (prorrogado por el Decreto 553/24) para evitar la condición de irregularidad de la Sociedad; y
- b) el nuevo encuadre, exclusivamente en la ley general de sociedades, sugiere la necesidad de una adaptación en la redacción del estatuto para su adecuación al nuevo tipo societario.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de INVAP S.E., celebrada el día 28 de octubre de 2024 y su continuación con fecha 20 de noviembre de 2024, aprobó la transformación por adopción del tipo societario Sociedad Anónima Unipersonal, sin perjuicio de seguir siendo una empresa estatal -de capital ciento por ciento de la Provincia de Río Negro-sin alteración de sus derechos y obligaciones -conforme lo establecido en el artículo 74 de la Ley General de Sociedades N° 19.550-. En ese mismo acto, y de acuerdo a los requisitos legales la Asamblea aprobó el nuevo texto del Estatuto Social y el Balance de Transformación.

En consecuencia, esta modificación conforma un cambio de tipo social, donde la Provincia de Río Negro sigue siendo la propietaria del 100% de las acciones, sin modificar su estructura de gobernanza junto a la Comisión Nacional de Energía Atómica, como ha sido desde su creación en 1976. Así, INVAP continuará sus operaciones sin afectar las relaciones comerciales ni los acuerdos previamente establecidos, los cuales siguen desarrollándose con total normalidad.

En definitiva, INVAP S.E. continúa su giro social bajo la denominación INVAP S.A.U., sin cambios en su gobernanza, en sus órganos de administración y fiscalización, ni en su operatoria y su estructura de gestión, manteniendo el mismo número de CUIT (Clave Única de Identificación Tributaria) y resto de registros legales, fiscales y bancarios.

EL DIRECTORIO



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

GESTIÓN DE NEGOCIOS

Es importante remarcar el alto grado de reconocimiento internacional alcanzado por la tecnología desarrollada por INVAP en colaboración con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) en el área nuclear, con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) en el ámbito aeroespacial, y con la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (ARSAT), en lo concerniente a los satélites geoestacionarios de telecomunicaciones y con las distintas Fuerzas Armadas, especialmente a la Fuerza Aérea Argentina en relación a los sistemas de radarización.

La información del ejercicio y de las perspectivas de las áreas de negocios se encuentran detalladas en la Reseña Informativa al 30 de junio de 2025, que es parte integrante de los presentes Estados Financieros.

ÁREA NUCLEAR

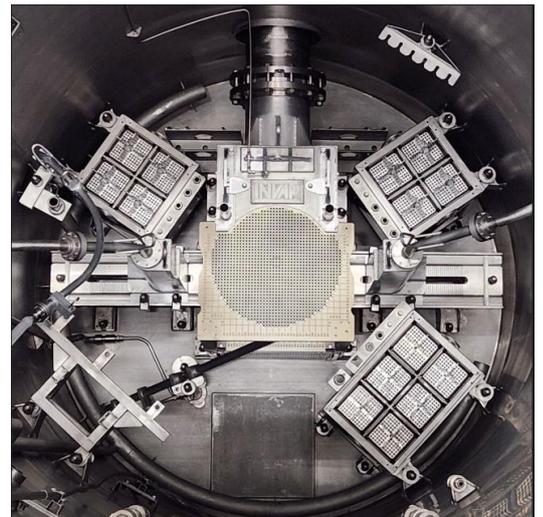
La Gerencia de Proyectos Nucleares trabaja constantemente en el desarrollo de nuevas tecnologías, marcando tendencia en el mercado mundial. Participa activamente de licitaciones nacionales e internacionales, así como también en conferencias y actividades específicas en la materia que permiten la especialización continua de su personal en tecnología nuclear para estar a la altura de la demanda. Cabe destacar que esta área cuenta siempre con el apoyo técnico de la CNEA y del Ministerio de Relaciones Exteriores, lo cual ha permitido a la empresa forjar un sólido posicionamiento a nivel internacional en este ámbito, donde se destaca el diseño, construcción y puesta en marcha de reactores nucleares, plantas de producción de radioisótopos y la provisión de ingeniería especializada en materia nuclear tanto para Argentina como para distintos países del mundo.

Se continúa colaborando con la actividad nuclear argentina principalmente como contratista de CNEA. Los proyectos nacionales en ejecución tienen como protagonista a la construcción del reactor de investigación RA-10.

En el ámbito internacional, continúa la ejecución del principal proyecto de la empresa en la actualidad, que consta de la provisión de un reactor de investigación en Países Bajos. Asimismo, se siguen realizando trabajos para los proyectos de Australia, Estados Unidos, Brasil, Arabia Saudita, Chile y Uganda.

ÁREA ESPACIAL

Con ocho satélites diseñados, construidos y puestos en órbita, INVAP constituye la única empresa latinoamericana con capacidad de generar proyectos satelitales completos, desde el concepto de la misión hasta la puesta en órbita del satélite y su operación, exceptuando el lanzamiento, el área espacial se encuentra en búsqueda permanente de ampliar el mercado de exportación y mejorar la



cartera de clientes. Por ello, trabaja conjuntamente con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE). Se siguen elaborando propuestas comerciales, tanto nacionales como internacionales, en base al desarrollo de nuevas tecnologías para plataformas y cargas útiles, en un mercado en permanente crecimiento.



En el ámbito nacional, se encuentran en ejecución: el proyecto SABIA-MAR para la CONAE que tiene por objeto el diseño, fabricación y ensayos de una constelación de satélites para observación de la tierra con aplicaciones prioritarias en el estudio del mar y costas. También para CONAE, se inició la ejecución del proyecto SAOCOM 2 cuyo alcance incluye el diseño, fabricación, integración y ensayos

de la plataforma principal y la electrónica principal del satélite para la observación de la tierra con el objetivo de prevenir emergencias ambientales. Durante el ejercicio se completaron actividades de la Fase I del proyecto relacionado al Centro de Ensayos de Motores y Componentes para CONAE. Asimismo, para ARSAT sigue la ejecución para la provisión del satélite de comunicaciones ARSAT SG1 de nueva generación, así como el soporte a operaciones en vuelo de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2

En el ámbito internacional, se avanzó con la preparación de los componentes de vuelo del satélite SmallGeo para la empresa GSATCOM de Turquía para concretar su exportación.

ÁREA GOBIERNO

Habiendo demostrado una exitosa capacidad de diseño, fabricación e instalación de los radares utilizados para la reunión del G-20, así como de 23 radares secundarios para uso de la aviación civil y comercial, una serie de radares primarios para defensa y una serie de radares meteorológicos para el monitoreo y prevención de catástrofes climáticas, el área continúa trabajando en mejorar la cartera de contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación con soluciones innovadoras y satisfaciendo los requerimientos específicos de cada cliente.

En el orden nacional, continúa con la fabricación de la segunda serie de radares primarios RPA 200 para la vigilancia y control del espacio aéreo y fronteras encargados por el Ministerio de Defensa. Asimismo, para la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica, continúan las actividades de operación y mantenimiento de los radares meteorológicos ya instalados así como también el convenio para la provisión de una nueva serie de 10 radares meteorológicos que permiten ampliar el rango de cobertura en el territorio nacional. Para la Empresa Argentina de Navegación



Aérea (EANA) continúa la modernización del sistema de radares de control de tránsito aéreo de nuestro país.

Tanto con el Ejército Argentino, como para la Armada Argentina, se lograron acuerdos para la provisión de radares de defensa los cuales se encuentran actualmente en ejecución y que ampliarán la disponibilidad de vigilancia aérea de nuestro país. En el caso de Ejército Argentino, se trata de radares RPA200 militares y móviles, así como también radares multifunción RMF.

Respecto a los helicópteros no tripulados RUAS-160 que fueran desarrollados conjuntamente por INVAP con socios nacionales, avanzan las tareas realizadas sobre los primeros helicópteros.

En el ámbito internacional, para Nigeria se está coordinando la puesta en marcha del primer radar fabricado por INVAP.

ÁREA SIT

Respecto de la Gerencia de Negocios SIT (Servicios de Integración Tecnológica), que cuenta con vasta experiencia en la construcción llave en mano de centros de medicina nuclear y de construcción y mantenimiento de equipos de radioterapia y otros relacionados, actualmente se está avanzando en potenciales proyectos para el desarrollo de sistemas de telemedicina y sistemas inteligentes para mejorar la atención médica, así como en las provisiones recurrentes donde concentra su experiencia.



En el ámbito nacional el área SIT continúa enfocando sus esfuerzos en la construcción de diversas obras civiles y la instalación y puesta en marcha de equipos de última generación en centros de medicina nuclear y radioterapia ubicados en distintos lugares del país, contratados por CNEA, destacando los

avances en la provisión del Centro Argentino de Protonterapia (CeArP) en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Cabe destacar también la modernización del área de radioterapia e instalación de un acelerador lineal en el Hospital Municipal de Oncología María Curie de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, del cual se ha otorgado la recepción definitiva, y el acuerdo para la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital El Cruce de Florencio Varela, el cual se encuentra en ejecución.

En el ámbito internacional, los tres centros de medicina nuclear construidos por INVAP para el Estado Plurinacional de Bolivia se encuentran operativos.

RESUMEN FINANCIERO

Estados Financieros

Las políticas contables que rigen para la confección de los presentes Estados Financieros están basadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) y las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones NIIF ("CINIIF").

Mediante la Resolución General 777/2018, la CNV ha establecido que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por ejercicios intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

Estados Financieros Consolidados

De acuerdo con lo expresado en los Estados Financieros Consolidados al 30 de junio de 2025, en el presente ejercicio las ventas consolidadas del grupo económico alcanzaron \$ 309.590 millones y han arrojado un beneficio neto después de impuestos de \$ 6.425 millones. De este modo, el Patrimonio Neto Consolidado al cierre del ejercicio alcanza la suma de \$ 141.334 millones. A continuación se muestran los cuadros de la estructura patrimonial y de resultados, información que se complementa con la Reseña Informativa al 30 de junio de 2025:

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Ingresos por contratos de construcción	309.590.435.681	328.933.384.579	305.546.911.331	244.435.043.924	181.624.189.607
Costo de ejecución de los contratos	-242.031.608.673	-220.389.189.876	-241.775.987.594	-194.750.200.169	-136.750.435.182
Ganancia Bruta	67.558.827.008	108.544.194.703	63.770.923.737	49.684.843.755	44.873.754.426
Gastos de administración	-38.330.821.348	-31.765.781.761	-27.936.572.549	-24.195.271.903	-18.940.558.816
Gastos de comercialización	-5.769.142.988	-5.401.088.760	-6.030.101.074	-6.179.177.156	-4.587.390.753
Otros ingresos	126.950.997	165.952.463	1.524.461.275	802.938.082	990.271.120
Otros gastos	-2.801.308.166	-2.422.435.125	-2.795.833.229	-4.646.487.273	-12.493.411.928
Ganancia Operativa	20.784.505.503	69.120.841.520	28.532.878.159	15.466.845.505	9.842.664.048
Resultados de Inversiones en Asociadas	-517.109.193	556.351.414	2.125.391.447	-2.811.423.093	-1.541.073.910
Resultados Financieros	2.505.462.838	-12.021.638.075	-10.946.723.139	4.964.100.296	-7.901.545.734
Resultados de la posición monetaria neta	-10.605.271.145	-44.569.072.263	-6.397.157.852	4.464.485.553	19.253.865.824
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	12.167.588.003	13.086.482.596	13.314.388.615	22.084.008.261	19.653.910.229
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	-5.742.941.854	-3.838.806.402	-1.865.934.024	-7.143.282.860	-12.675.714.732
Ganancia del ejercicio	6.424.646.149	9.247.676.194	11.448.454.591	14.940.725.401	6.978.195.496

(*) Información elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Activo corriente	268.321.288.504	274.650.386.975	303.937.493.242	254.231.582.133	257.173.069.169
Activo no corriente	114.933.441.265	120.336.612.878	124.633.227.714	115.521.018.571	121.181.449.162
Total del Activo	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331
Pasivo corriente	204.553.063.312	217.629.063.852	243.640.815.188	207.053.091.926	221.176.805.408
Pasivo no corriente	37.368.161.234	36.909.920.322	49.868.034.729	47.330.106.691	45.925.013.771
Total del Pasivo	241.921.224.546	254.538.984.174	293.508.849.917	254.383.198.617	267.101.819.179
Patrimonio Neto Controlante	140.649.512.056	139.843.417.402	134.542.549.433	114.774.724.746	110.770.192.719
Patrimonio Neto no Controlante	683.993.167	604.598.277	519.321.606	594.677.341	482.506.432
Patrimonio Neto Total	141.333.505.223	140.448.015.679	135.061.871.039	115.369.402.087	111.252.699.152
Total Pasivo más Patrimonio Neto Total	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331

(*) Información elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre

Estados Financieros Separados

De acuerdo con lo expresado en los Estados Financieros Separados al 30 de junio de 2025, en el presente ejercicio las ventas individuales de INVAP S.A.U. alcanzaron los \$ 239.813 millones y el beneficio neto después de impuestos ha sido de \$ 6.401 millones. De este modo, el Patrimonio Neto Separado al cierre del ejercicio alcanza la suma de \$ 140.650 millones.

Generación de Ingresos

A continuación se resumen las ventas del ejercicio en forma consolidada e individual, y las ventas comprometidas por contratos firmados y en ejecución. El saldo de contratos a facturar prevé asegurar ingresos por ventas para los años venideros.

30/6/2025	Ventas Consolidadas (Mill. ARS)	Ventas Individuales (Mill. ARS)	Saldo de contratos a facturar* (Mill. ARS)
Monto	309.590	239.813	817.537
Nuclear	65%	55%	67%
Gobierno	13%	17%	17%
SIT	9%	12%	5%
Aeroespacial	12%	16%	11%
Otros	1%	0%	1%
Mercado Local	48%	60%	50%
Exportación	52%	40%	50%

Al cierre del ejercicio, al 30 de junio de 2025, INVAP S.A.U. contaba con más de 25 proyectos importantes, de los cuales 8 son proyectos de exportación que representan un 50% del total de la cartera de contratos vigentes, con un backlog total de USD 693 millones. El proyecto de mayor contribución a la cartera representa el 33% del backlog y corresponde a la construcción de un reactor de producción de radioisótopos para medicina nuclear en Países Bajos, más la provisión del Equipamiento Propietario.

Rentabilidad y Resultados

Los resultados de INVAP S.A.U. dependen exclusivamente de la marcha de sus negocios y el nivel de rentabilidad del ejercicio está ligado al mix de avances de los proyectos en las diversas etapas productivas (ingeniería básica, ingeniería conceptual, ingeniería de detalle, construcción o fabricación, pruebas o ensayos, montaje, puesta en marcha, garantía y mantenimiento). Adicionalmente, la contribución al resultado puede depender del tipo de contrato: si se trata de un prototipo, de una serie, de un desarrollo, de tareas de consultoría, servicio de mantenimiento técnico, de sistemas llave en mano, de infraestructura, de modernización tecnológica, etc.

Por la naturaleza de su actividad, siendo una empresa de proyectos, es importante destacar el valor de su gobernanza y la capacidad de gestión que ha resultado en sucesivos ciclos positivos de ingresos y flujos de fondos.

La Gerencia de Negocios Nucleares sigue liderando la participación en el nivel de ventas de la compañía, con alta incidencia de trabajos de ingeniería, construcción y montaje de reactores de investigación y plantas de producción de radioisótopos con variados márgenes de contribución de acuerdo a la etapa en que se encuentra cada contrato. La ejecución del proyecto Pallas en Países Bajos ha influido significativamente en los resultados de contratos de exportación del área, encontrándose a plena ejecución la ingeniería de detalle, actividad intensiva en mano de obra y expertise técnico de INVAP. Por su parte, dentro de los proyectos nacionales se destaca por su preponderancia en volumen de ventas, el proyecto del reactor de investigación RA-10, con gran despliegue en obra, tanto de personal de INVAP especializado en aspectos nucleares, como en subcontratistas de construcción, instalación y montaje.

A través de la diversificación de sus productos, la Gerencia de Negocios de Defensa, Seguridad y Ambiente sigue mostrando una consolidación en sus ingresos, alentado por el nivel de actividad en contratos vigentes.

En este ejercicio, la Gerencia de Negocios SIT (Sistemas de Integración Tecnológica) avanzó en la provisión de equipamiento, obra civil y tareas de supervisión, dirección e ingeniería, con distintos grados de avance, de los centros de medicina nuclear en Argentina, donde el más significativo es el Centro Argentino de Protonterapia (CeArP), en el cual se continúa a pleno ritmo de ejecución, logrando grandes avances en el ejercicio, teniendo como protagonista la compleja instalación y

preparación para la puesta en marcha del equipamiento principal, clave en cumplimiento de la provisión.

El Área Espacial mantuvo su nivel de ventas, por tareas de integración, ensayos e ingeniería intensivos en mano de obra, fabricaciones y suministros, de contratos relevantes como Sabiamar, Centro de Ensayos de Motores y Componentes y Arsat SG1, lo que conforma márgenes de contribución adecuados en el resultado bruto de la compañía.

Como puede verse, buena parte del flujo de ventas proviene del Estado Nacional, estando expuestos a demoras en las cobranzas y en los procesos de actualización de precios, así como a las premisas presupuestarias aplicables a los clientes del sector público nacional. Sin embargo, la empresa mantiene una alta diversificación en todas sus áreas productivas, que asegura un importante nivel de actividad futura de mediano plazo en proyectos de relevante envergadura y la generación de fondos para los próximos años. Asimismo, se encuentra en la búsqueda permanente de nuevas oportunidades de comerciales tanto en las áreas de negocio ya consolidadas como en nuevos segmentos relacionados a la ciencia y tecnología que impulsen la sostenibilidad de la Compañía, especialmente para seguir robusteciendo las exportaciones, necesarias para seguir potenciando la escala operativa que aproveche la estructura actual y las capacidades generadas a lo largo de los años.

Principales Indicadores

Ratios	Fórmula	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	130%	124%	126%	121%	115%
Solvencia	Patrimonio / Total del Pasivo	68%	61%	51%	47%	42%
Inmovilización del capital	Activo no corriente / Total del Activo	36%	35%	32%	33%	33%
Endeudamiento	Total del Pasivo / Patrimonio	148%	164%	197%	214%	237%
Apalancamiento financiero	Deuda Financiera / EBITDA	137%	20%	93%	86%	171%
Rentabilidad	Resultado del ejercicio / Patrimonio promedio	5%	7%	9%	13%	7%
EBITDA (En \$ Millones)	Resultado Operativo + Depreciación + Amortización de activos intangibles	23.800	93.906	38.432	24.804	20.657
EBITDA (% sobre ventas)	EBITDA / Ventas	10%	31%	13%	11%	13%

El Apalancamiento Financiero (definido como la relación entre endeudamiento financiero y el EBITDA) continúa mostrando una baja con respecto a los valores de años anteriores. Esto fue posible por la cancelación en tiempo y forma de las Obligaciones Negociables (ON) y otros pasivos financieros, más la acción de rollover de endeudamiento de corto plazo buscando siempre las mejores condiciones del mercado financiero, a través de gran diversidad de entidades financieras, contando con buenas líneas crediticias. Sin perjuicio de ello, teniendo en cuenta los flujos de caja previstos por ingresos de proyectos nacionales y de exportación, se espera que la compañía pueda continuar por la senda de cumplimiento de las obligaciones financieras contraídas sin dificultad, sumado que cuenta con buenas perspectivas de ampliar la cartera de proyectos de exportación, que podrá generarle a la empresa estabilidad de ingresos en moneda dura.

Considerando las condiciones fluctuantes inherentes al negocio de INVAP como empresa de proyectos, se observa una consolidación en la tendencia del índice de Liquidez de la compañía. Además, la disponibilidad de líneas bancarias y del programa de Obligaciones Negociables bajo el

régimen de oferta pública proporcionan una flexibilidad financiera adecuada para mantener los niveles actuales de endeudamiento y participar en proyectos de gran envergadura.

El EBITDA, como porcentaje de las ventas, ha mostrado un comportamiento esperable para la etapa en la que se encuentra la mayoría de los proyectos productivos, de fabricación, montaje y puesta en marcha, en comparación con la media histórica de la compañía o de ejercicios donde confluyen varios proyectos de ingeniería, intensivos en mano de obra.

No obstante, al analizar el ratio de Rentabilidad, el margen se ajusta a niveles más acordes con los valores históricos de INVAP. Esto muestra el impacto de las variables macroeconómicas como el tipo de cambio, las tasas de interés y la inflación en los resultados operativos de la compañía

Finalmente, dando cumplimiento a la Ley de Sociedades Comerciales en su Art.66, y a fin de evitar reiteraciones, nos remitimos a los Estados Financieros en los que, a través de sus cuadros principales, notas y anexos y la Reseña Informativa, se ha explicitado detalladamente cada uno de los hechos y circunstancias significativas de este ejercicio.

Obligaciones Negociables

Al cierre del ejercicio, las obligaciones negociables en oferta pública en circulación corresponden a la Clase IV compuesta por USD 915 mil para la Serie III, a la Clase VI compuesta por USD 12,7 millones para la Serie I, mientras que la Clase V está compuesta por \$ 142 millones para la Serie II.

Para mayor información, remitirse a la Nota 4 de los Estados Financieros al 30 de junio de 2025.

GRUPO ECONÓMICO

Sociedades Controladas

Por tratarse de Sociedades Controladas, los resultados de sus estados contables durante este ejercicio se encuentran consolidados en los Estados Financieros de INVAP al 30 de junio de 2025, de acuerdo a las normas vigentes:

- **ICHOS B.V. (PAÍSES BAJOS)**

En el presente ejercicio, las ventas de esta subsidiaria alcanzaron un total de \$ 138.782 millones. La compañía representa el vehículo principal del contrato con NGR PALLAS B.V. en Países Bajos para la provisión de un reactor de investigación. El proyecto se encuentra en la primera fase de la construcción del edificio del reactor, y las principales actividades de la compañía consisten en las provisiones de ingeniería, abastecimiento, construcción y gerenciamiento relacionadas al Reactor.

- **INVAP NEDERLAND B.V. (PAÍSES BAJOS)**

Durante el ejercicio, INVAP Nederland B.V. ha obtenido ventas por \$ 76.147 millones. La empresa continúa brindando soporte a la ejecución del contrato del Reactor Pallas en Países Bajos atendiendo las demandas que surgen del mismo y desarrollando su estructura a efectos de expandir sus negocios en Europa.

- **BRT- BLACK RIVER TECHNOLOGY, INC. (ESTADOS UNIDOS)**

Dado el potencial de la Compañía, su amplia experiencia en el soporte a proyectos tecnológicos y su prolongada presencia en la región, durante el presente ejercicio se avanzó en la reconducción de sus actividades, orientándolas al desarrollo de negocios vinculados al sector energético y a la exploración de relaciones estratégicas. En el marco de este proceso de transición, no se registraron ventas durante el período.

- **INVAP INGENIERIA S.A. (ARGENTINA)**

Durante este ejercicio las ventas ascendieron a \$ 2.581 millones, generadas principalmente por la actividad de: ingeniería de detalle, diseño y cálculo en diversos proyectos; control de procesos y auditorías de equipos de mediciones durante la perforación (MWD); integridad estructural como verificaciones técnicas analíticas (VTA) de equipos en la industria del petróleo y gas; diagnósticos de fallas; y certificaciones e inspecciones de torres, elementos de izaje y sus accesorios.

- **EÓLICA RIONEGRINA S.A. (ARGENTINA)**

Durante el presente ejercicio la sociedad no registró ventas. Se continuó trabajando con avances orientados al cumplimiento del tercer hito previsto en el contrato vigente, afianzando el apoyo al proyecto de producción de Hidrógeno Verde que lidera la Provincia

de Río Negro. Paralelamente, la Compañía prosigue con el desarrollo de nuevos proyectos en el ámbito de las energías renovables, realizando relevamientos técnicos y estudios de factibilidad necesarios para su eventual ejecución. La obtención de resultados favorables permitirá canalizar inversiones destinadas a ampliar la capacidad de generación y a desarrollar nuevos negocios vinculados a la transición energética.

- **FUNDACIÓN INVAP**

Esta organización trabaja en forma sinérgica con el área de responsabilidad social empresaria de INVAP S.A.U. y tiene por objeto la contribución en la resolución de problemáticas socio ambientales mediante soluciones innovadoras en base tecnológica, como así también establecer vínculos dentro del ecosistema científico y tecnológico fortaleciendo a organizaciones y emprendimientos que posean un impacto socio ambiental positivo. Durante el ejercicio en curso, ha desarrollado múltiples proyectos a tal fin y ha recibido recursos ordinarios por \$448 millones.

Sociedades controladas sin actividad en el ejercicio:

Durante el ejercicio las siguientes sociedades no han generado ventas, sin embargo su existencia es relevante a fines estratégicos o con potencial comercial a futuro:

- INVAP MO LLC (ESTADOS UNIDOS): puede resultar un vehículo para negocios que se vienen desarrollando en la región de América del Norte.
- INVAP DO BRASIL LTDA (BRASIL): acompaña estratégicamente los negocios con el principal país del Mercosur.
- INVAP SYDNEY PTY. LTD (AUSTRALIA): se encuentra “dormant” por el momento, pero con potencial en el país donde se ubica ANSTO, uno de los principales clientes de INVAP.

Sucursales del exterior

Por tratarse de Sucursales, sus estados contables se encuentran integrados en los Estados Financieros de INVAP al 30 de junio de 2025, de acuerdo a las normas vigentes:

- **EGYPT BRANCH (EGIPTO)**

En el presente ejercicio la sucursal tuvo ventas por \$ 68 millones. Las principales tareas llevadas a cabo consistieron en la asistencia y soporte técnico a la Autoridad Egipcia de Energía Atómica (EAEA). Asimismo, el personal técnico de Egipto brinda servicios de ingeniería para distintos proyectos de la empresa.

- **SYDNEY BRANCH (AUSTRALIA)**

En el presente ejercicio no se han concretado ventas, sin embargo esta sucursal representa una presencia estratégica de INVAP S.A.U. en Oceanía y el Sudeste Asiático.

- **INVAP BOLIVIA**

Durante el presente ejercicio, esta sucursal centró sus actividades en brindar asistencia relacionada con el período de garantía del proyecto de construcción de tres centros de medicina nuclear en Bolivia. En el período, las ventas alcanzaron los \$134 millones.

- **INVAP ARGELIA**

Esta oficina concentra sus actividades en el contrato para la modernización del reactor de investigación NUR y en la fabricación de una planta de radioisótopos. Durante el ejercicio en curso, no se registraron ventas dado que continúan las negociaciones orientadas a la reformulación del contrato, con el objetivo de definir el alcance y el precio final conforme a los requisitos regulatorios propios de la actividad.

- **INVAP KSA BRANCH**

Esta sucursal se dedica principalmente a brindar soporte local para la ejecución del contrato celebrado en el Reino de Arabia Saudita con el cliente King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST), orientado a garantizar la continuidad en la provisión de un reactor de investigación. Durante el presente ejercicio, la sucursal registró ventas por \$235 millones.

- **OFICINA DE INDIA**

Actualmente, ésta oficina no desarrolla actividades, dado que se ha concluido la construcción de la Planta de Radioisótopos. Al cierre del ejercicio, se continúan los trámites necesarios para formalizar legalmente el cierre definitivo de la oficina.

Otras Sociedades

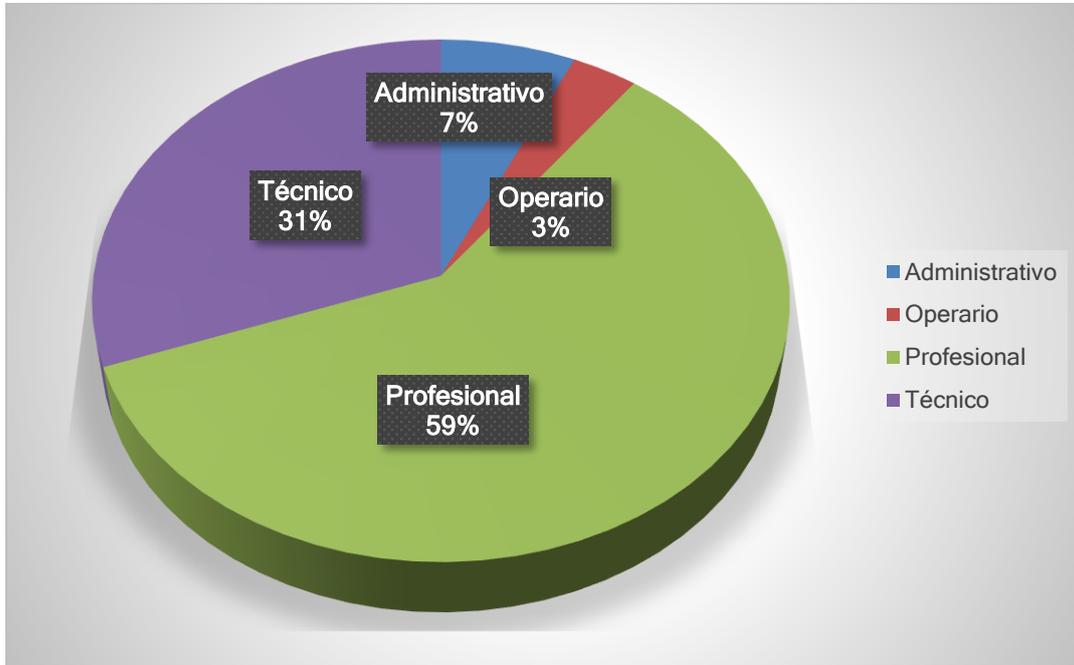
La valuación de la participación en las siguientes sociedades está incluida en Activos Financieros y Otras Deudas, y Resultado de Inversiones en Negocios Conjuntos dentro de los Estados Financieros de INVAP S.A.U. al 30 de junio de 2025:

- GSATCOM U.T.A.S. (TURQUÍA)
- CEAT S.A. EN LIQUIDACION (ARGENTINA)
- VENG S.A. (ARGENTINA)
- SACT LLC COMPANY (ARABIA SAUDITA)

FACTOR HUMANO

Generación de empleo

Al 30 de junio de 2025 la dotación de INVAP era de 1.752 personas, distribuidas de la siguiente manera:



Durante este ejercicio se incorporaron 126 personas a planta permanente de empleados, muchos de ellos egresados de distintas instituciones educativas de nuestro país. Se pueden mencionar, entre otras, la Universidad Nacional de Río Negro, Universidad de Buenos Aires, Universidad Nacional de la Plata, Universidad Nacional del Comahue, Universidad Nacional de

Córdoba, Universidad Nacional de Rosario, Universidad Argentina de la Empresa y Universidad Favaloro. Asimismo ingresaron egresados de instituciones del exterior: Universidad Francisco de Paula Santander de Colombia y la Mondragón Unibertsitatea de España.

Inversión en Capacitación

En el ejercicio que nos ocupa se afectaron unas 52.000 horas a tareas de capacitación en temas técnicos específicos, comunicación y liderazgo, calidad, medio ambiente, seguridad e higiene e idiomas. La inversión realizada en capacitación al cierre fue de \$ 2.683 millones.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

Para ser protagonistas del desarrollo de nuestro país construimos lazos sólidos y duraderos con nuestras comunidades, promoviendo la creación de oportunidades de inclusión social, desarrollo local sustentable y promoción de la ciencia y la tecnología, enfocando nuestros esfuerzos en la comunidad geográfica y en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.

Nuestra estrategia de Responsabilidad Social Empresaria se materializa a través de acciones directas de INVAP y de la Fundación INVAP.

Durante el ejercicio 2025 INVAP continuó impulsando y gestionando iniciativas y programas de impacto positivo tanto dentro de la comunidad interna de la compañía, como en la comunidad local donde se encuentra inmersa.

Durante este ejercicio se fomentaron actividades de vinculación, articulación y colaboración con instituciones educativas de la ciudad de San Carlos de Bariloche. El aporte de conocimiento de personal de INVAP colaboró directamente con actividades tales como talleres de inserción laboral, armado de curriculum vitae en instituciones educativas de nivel medio y talleres de gestión de proyectos en escuelas técnicas de Bariloche. También continuamos con el programa de pasantías en INVAP para alumnos de escuelas técnicas y universidades.

Asimismo, INVAP este año patrocinó numerosas conferencias y encuentros científicos, tales como la XVIII Reunión sobre Recientes Avances en Física de Fluidos y sus Aplicaciones. Además se llevó adelante la 3ª edición del Concurso a las mejores tesis de Ingeniería de Argentina.

Durante este ejercicio se profundizaron las acciones vinculadas a diversidad, equidad e inclusión, promoviendo espacios de sensibilización, acompañamiento y desarrollo profesional. Se continúa monitoreando la participación de distintos grupos en la organización, con el compromiso de reducir brechas y consolidar una cultura organizacional más inclusiva y equitativa.

En cuanto a Gestión Ambiental, durante el ejercicio se han continuado diversas iniciativas, como el relevamiento que se había comenzado de todas las instalaciones de la sede central para la confección de la matriz energética, y el cálculo de la huella de carbono de alcance 1,2 y 3 también en sede central, de la cual se relevó la correspondiente al 2023 y se está finalizando la del 2024.

Asimismo, luego de eliminarse la utilización de botellas plásticas para las viandas, se sumó el reemplazo de bandejas plásticas descartables por sistema de tupper en tres establecimientos de Bariloche, evitando así el descarte de unas diez mil bandejas plásticas.

En el mes de septiembre de 2024, se implementó el uso de composteras en la sede de Quilmes. En el mes de marzo 2025 recibimos nuevamente la auditoría externa de mantenimiento de la Certificación ISO 14001/2015, obteniendo buenos resultados.

Se continuó con las iniciativas relacionadas a la segregación y tratamiento de pilas, gestión de RAEE (Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos), cartuchos y toners. Se suma para este periodo una nueva oportunidad para las baterías de ácido plomo para descarte, las cuales son enviadas a una planta de reciclaje donde se recupera el plomo y ácido para fabricar nuevas baterías.

Por último, se brindó asesoría a la Subsecretaría de Ambiente y Cambio Climático de Río Negro mediante la participación en el análisis de estudios de impacto ambiental para dos proyectos en el Golfo San Matías: Proyecto FNLG, para la instalación de una unidad flotante de licuefacción (FLNG) de gas natural licuado (GNL), y una Terminal de Carga de Petróleo e Instalaciones Asociadas.

Fundación INVAP



FUNDACIÓN
INVAP

En julio 2024 se cumplió el 10° Aniversario de la Fundación INVAP, un año especial para renovar esfuerzos y continuar trabajando para generar transformaciones positivas mediante soluciones innovadoras de base tecnológica con el objetivo de resolver problemáticas socio-ambientales en las comunidades; para tender puentes entre la CyT, el entramado productivo y la comunidad e impulsar vocaciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés).

Además de las premisas anteriores, se trabaja en base a cuatro ejes transversales a toda las iniciativas: conciencia ambiental, cadena de valor con impacto, diversidad y equidad de género y política federal.

Se destacan los siguientes programas y proyectos llevados a cabo durante el ejercicio 2025:

- Talleres Robótica Aplicada UNRN Sede Andina - 1° edición y 2° edición
Con el objetivo de fomentar vocaciones STEM en estudiantes de los últimos años del secundario y de primeros años de carreras de grado de ingeniería, se llevaron a cabo dos talleres gratuitos de robótica aplicada en la sede andina de la UNRN.
- Experiencia SUR – 4ta edición:
Con el objetivo de contribuir a la formación de profesionales conscientes de las necesidades de su entorno y de su rol en el desarrollo tecnológico sustentable e inclusivo de nuestro país, junto con Fundación YPF se llevó a cabo una cuarta edición de este programa, en el cual 16 estudiantes compartieron una semana de inmersión en la ciudad de S.C. de Bariloche.
- Clubes de energía, Ed. 2024:

Con el fin de contribuir a la formación de proyectos con mirada técnica de estudiantes secundarios que integran el programa de Clubes de Energía de FUNDACIÓN YPF, un equipo de mentores técnicos acompañó y asesoró a cada proyecto mediante encuentros presenciales y virtuales.

- **Emprendé ConCiencia 6ta y 7ma edición:**

El objetivo es impulsar el desarrollo de empresas de base científico-tecnológica con impacto social y ambiental. En la sexta edición, desarrollada durante el segundo semestre de 2024, se acompañaron 10 proyectos de todo el país, mediante mentorías especializadas, talleres, actividades y una semana de visita en el ecosistema CyT de Bariloche. En el año 2025, se ejecutaron las etapas de lanzamiento, convocatoria y selección de proyectos ganadores para la 7° Edición

- **Premio Especial Concurso IB50K 3ra edición:**

Con el fin de impulsar organizaciones de base científico-tecnológicas con impacto social y ambiental, se trabajó en articulación con el Instituto Balseiro en el marco del programa IB50K, para premiar a 3 proyectos que presenten soluciones a una problemática social o ambiental mediante una mentoría que les permita fortalecer su estrategia y propuesta de valor.

- **Global Shapers Buenos Aires STEM-UP:**

El objetivo de esta iniciativa es busca potenciar el desarrollo profesional del talento femenino joven en STEM en Argentina, a través de oportunidades de upskilling y networking. Para ello se realizaron talleres en la Universidad Nacional de La Matanza y mentorías.

DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

Propuesta a la Asamblea

El Estado Separado de Cambios en el Patrimonio por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, presenta en el rubro Resultados Acumulados un saldo positivo de \$ 6.401.085.919, los cuales corresponden a Resultados del Ejercicio.

De acuerdo con lo establecido en el artículo vigésimo del Estatuto Social vigente, el Directorio propone a la Asamblea de Accionistas destinar Resultados del Ejercicio: \$ 320.054.296 a Reserva Legal, de acuerdo a lo establecido en el inciso a); \$ 332.700.000 al hogar de ancianos El Descanso de Jesús, suma que será revisada por el Directorio, de acuerdo a lo establecido en el inciso b); \$ 711.231.769 al Bono de Participación, de acuerdo a lo dispuesto en el inciso c); \$ 1.600.271.480 a Reserva Facultativa para investigación y desarrollo de nuevos proyectos en la República Argentina, de acuerdo a lo dispuesto en el inciso d). Con el objeto de i) fomentar la reinversión de utilidades que es prioritaria para la Sociedad, ii) preservar la estabilidad de la estructura financiera de la Sociedad y iii) garantizar el cumplimiento de los compromisos asumidos, se propone no distribuir dividendos de acuerdo a lo establecido en el inciso f) del mismo artículo, a fin de dar continuidad al espíritu fundacional de la compañía, que le han permitido el desarrollo y ejecución de proyectos tecnológicos que aportan valor estratégico a sus clientes, logrando un marco de funcionamiento autosustentable, por la condición financiera lograda a partir de la capitalización de utilidades. Por tal motivo, se propone que el saldo de los Resultados del Ejercicio sea aplicado en su totalidad a la constitución de una Reserva Facultativa destinada a capital de trabajo e inversiones de conformidad con el inciso e) del mencionado artículo del estatuto, a excepción del Bono de Participación y los resultados destinados al Hogar de Ancianos el Descanso de Jesús, los cuales se encontraban provisionados al cierre dentro del resultado del ejercicio.

Cabe mencionar que esta propuesta del Directorio está sujeta exclusivamente a la celebración posterior de la Asamblea General de Accionistas. De acuerdo a la normativa vigente, al momento de celebrarse la Asamblea General de Accionistas, los Resultados Acumulados que se distribuyan deberán ser reexpresados, a valores ajustados mediante la utilización del índice de precios publicado correspondiente al mes anterior a la celebración de la misma.

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, deseamos expresar nuestro agradecimiento al Gobierno Nacional, quien ha brindado su confianza en nuestra capacidad de realización, así como su convicción sobre el rol de nuestra empresa, mostrando cómo se puede movilizar la materia gris de nuestro país, que es, sin duda, el recurso más importante.

A su vez, nos complace agradecer el inestimable apoyo del Gobierno de la Provincia de Río Negro, incluyendo su Gabinete Ministerial, como así también a quienes conforman la Legislatura Provincial, por el respaldo constante que nos brindan. Asimismo, se hace extensivo el agradecimiento a la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) quien constituye un aliado estratégico en el ámbito local e internacional.

Agradecemos también la colaboración permanente de las Honorables Cámaras de Senadores y de Diputados de la Nación. Queremos agradecer muy especialmente a los miembros del Senado Nacional y de la Cámara de Diputados por la Provincia de Río Negro.

A la Cancillería, en especial a la Dirección de Seguridad Internacional de Asuntos Nucleares y Espaciales (DIGAN) y las relacionadas con los países a los cuales INVAP provee suministros o en donde realiza actividades de promoción, así como a los y las embajadoras y cuerpos diplomáticos de la República Argentina que colaboran con la empresa. En todos estos países, siempre hemos encontrado una actitud de apoyo activo a nuestras tareas, reafirmando la presencia argentina.

Agradecemos también la colaboración permanente de la Municipalidad de San Carlos de Bariloche por su permanente apoyo y predisposición.

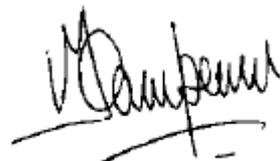
Un agradecimiento especial a nuestros clientes nacionales e internacionales, por confiarnos numerosos e importantes proyectos, lo que ha permitido sostener una importante cantidad de contratos en cartera y crecer tecnológicamente.

También deseamos dedicar un apartado a nuestros proveedores, quienes han contribuido al acompañamiento de las actividades crecientes de INVAP y se han mostrado siempre dispuestos a nuevos desafíos, formando parte de la cadena de suministro de nuestros productos y servicios.

Por último, queremos brindar un agradecimiento especial a las trabajadoras y trabajadores de la empresa, así como a la Asociación de Tenedores de Bonos de Participación (ATB). El valor de una empresa de tecnología como INVAP tiene su base en el factor humano, que concentra la capacidad profesional, los conocimientos técnicos, la creatividad e innovación y su constante dedicación.

Solo con el talento y el involucramiento de su personal, INVAP podrá continuar generando valor agregado a sus negocios, incrementar las posibilidades de desarrollo de las personas, así como asegurar la sustentabilidad presente y futura.

EL DIRECTORIO



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Consejo Profesional
de Ciencias Económicas
de Río Negro

COE

Nro. Legalización 0010-00015989

LA FUNCIÓN DEL DIRECTORIO

Principios:

- I. La compañía debe ser liderada por un Directorio profesional y capacitado que será el encargado de sentar las bases necesarias para asegurar el éxito sostenible de la compañía. El Directorio es el guardián de la compañía y de los derechos de todos sus Accionistas.
- II. El Directorio deberá ser el encargado de determinar y promover la cultura y valores corporativos. En su actuación, el Directorio deberá garantizar la observancia de los más altos estándares de ética e integridad en función del mejor interés de la compañía.
- III. El Directorio deberá ser el encargado de asegurar una estrategia inspirada en la visión y misión de la compañía, que se encuentre alineada a los valores y la cultura de la misma. El Directorio deberá involucrarse constructivamente con la gerencia para asegurar el correcto desarrollo, ejecución, monitoreo y modificación de la estrategia de la compañía.
- IV. El Directorio ejercerá control y supervisión permanente de la gestión de la compañía, asegurando que la gerencia tome acciones dirigidas a la implementación de la estrategia y al plan de negocios aprobado por el directorio.
- V. El Directorio deberá contar con mecanismos y políticas necesarias para ejercer su función y la de cada uno de sus miembros de forma eficiente y efectiva.

1. **El Directorio genera una cultura ética de trabajo y establece la visión, misión y valores de la compañía.**

Desde su origen y a través de los años, la sociedad ha logrado establecer una cultura organizacional basada en la ética y la responsabilidad social. En este sentido, el Directorio es el primer promotor de esta cultura a través de la Misión, Visión y Valores, de las decisiones que toma y de las políticas que define para la organización.

Misión: Ser empresa referente en proyectos tecnológicos a nivel mundial y protagonista del desarrollo de la Argentina.

Visión: Desarrollar y ejecutar proyectos tecnológicos aportando valor estratégico a sus clientes, en el marco de una empresa autosustentable. Generar fuentes genuinas de trabajo, fomentando el desarrollo de su personal y de las comunidades donde opera, respetando el medio ambiente.

Valores:

- **Ética e Integridad.** Somos socialmente responsables y sostenemos una línea de conducta íntegra y transparente.
- **Trabajo en Equipo.** Nos comprometemos con el objetivo común y compartimos la responsabilidad en el resultado de todas las acciones de la empresa.
- **Compromiso.** Nos esforzamos para lograr los objetivos y sentimos a la empresa como propia. Somos la empresa.
- **Profesionalismo.** Desempeñamos nuestra actividad con responsabilidad, preparándonos para hacer bien el trabajo y afrontando los desafíos con seriedad. Potenciamos nuestras capacidades aprendiendo de la experiencia e incorporando las lecciones aprendidas.
- **Comunicación.** Propiciamos el diálogo, nos tomamos el tiempo para reunirnos, escuchar, entender y hacernos entender.
- **Respeto.** Valoramos a las personas, escuchamos sus opiniones, reconocemos las diferencias y las tenemos en cuenta en la toma de decisiones.
- **Motivación.** Consideramos importante a cada uno de los integrantes de la empresa. Tenemos objetivos claros y desafiantes. Nos entusiasmos y nos divertimos.
- **Austeridad.** Cuidamos y utilizamos eficientemente nuestros recursos, gastamos lo necesario y prescindimos de lo inútil o superfluo. Aplicamos las mismas reglas en todos los niveles.
- **Creatividad e Innovación.** Corremos nuestros límites y buscamos nuevas fronteras.
- **Audacia.** Tenemos la convicción de que podemos desarrollar y ejecutar proyectos que implican grandes desafíos. Sabemos que si el problema tiene solución lo lograremos. Somos un equipo positivo y con energía.
- **Éxito.** Cumplimos con los objetivos y compromisos. Sentimos que aportamos y sumamos a la comunidad donde pertenecemos.
- **Ganancia.** Generamos los recursos económicos necesarios para asegurar el crecimiento sostenido de la empresa y nuestros ingresos.

	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Flexibilidad</u>. Tenemos la capacidad de cambiar cuando lo creemos necesario y de adaptarnos a entornos variables. • <u>Conocimiento</u>. Estudiamos, nos actualizamos y nos preparamos mental y emocionalmente para dar lo mejor de nosotros. <p>La conducción de la empresa continúa implementando distintas acciones para fomentar la cultura ética a lo largo de toda la organización, siempre con el foco puesto en la Misión, Visión y Valores. Entre dichas acciones cabe destacar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inducción a los/as nuevos/as integrantes de la organización, respecto de la gestión de la Ética y la Integridad en la sociedad - Análisis de riesgos con terceros relacionados - Código de Ética para partes Proveedoras
2.	<p>El Directorio fija la estrategia general de la compañía y aprueba el plan estratégico que desarrolla la gerencia. Al hacerlo, el Directorio tiene en consideración factores ambientales, sociales y de gobierno societario. El Directorio supervisa su implementación mediante la utilización de indicadores clave de desempeño y teniendo en consideración el mejor interés de la compañía y los derechos de todos sus accionistas.</p> <p>La práctica recomendada se aplica. Dadas las características específicas de la sociedad, es una práctica habitual someter el plan estratégico o de negocios a la consideración del Órgano de Administración de manera periódica. Dicho plan establece los objetivos de gestión junto con sus respectivos presupuestos. La ejecución de los negocios está a cargo de los niveles directivos y gerenciales, según corresponda.</p> <p>Con frecuencia trimestral la Gerencia General realiza un proceso de revisión de la gestión de todas las áreas, para luego realizar una presentación al Directorio. Del mismo modo, de forma mensual se informa al Órgano de Administración sobre los desvíos que ocurrieron en el período o riesgos significativos que se avizoran, como así también las acciones definidas para mitigar los mismos.</p> <p>Para llevar a cabo este análisis, la sociedad emplea indicadores financieros tales como EBITDA, índices de endeudamiento, liquidez, solvencia, rentabilidad, entre otros; y no financieros tales como índices de medición del desempeño de sus colaboradores, índices de capital intelectual, capital estructural, entre otros, con el propósito de medir el desempeño de sus políticas generales, estratégicas y de negocio. Asimismo, el Directorio y la Gerencia General cuentan con personal capacitado en factores ambientales y sociales, que brinda asistencia en el análisis de riesgos y oportunidades vinculadas a estos aspectos.</p>
3.	<p>El Directorio supervisa a la gerencia y asegura que esta desarrolle, implemente y mantenga un sistema adecuado de control interno con líneas de reporte claras</p> <p>La práctica recomendada se aplica. La sociedad realiza monitoreos trimestrales sobre el avance de los proyectos tecnológicos, evaluando posibles desvíos respecto del Plan de Negocios. Además, lleva a cabo controles mensuales sobre la gestión del capital humano, considerado el motor productivo de la empresa.</p> <p>Asimismo, supervisa el circuito de ofertas y contrataciones con clientes y proveedores. De manera mensual, se analiza la cartera de proyectos vigente, y se realizan el planeamiento y el seguimiento de los contratos en negociación.</p> <p>Adicionalmente, la empresa cuenta con una Gerencia de Integración de Gestión, responsable de generar reportes que permiten evaluar el desempeño organizacional. Periódicamente, se presenta al Órgano de Administración un informe sobre la situación de cada gerencia, considerando las particularidades de la empresa, su conformación societaria y la complejidad de su actividad, utilizando para ello indicadores de gestión por proyecto tecnológico y por área, en términos de KPIs relativos al cronograma, al alcance, al relacionamiento con el cliente, a los márgenes económicos y financieros alcanzados, en relación a los objetivos estratégicos planteados por la gerencia general y los gerentes de negocios, de ingeniería y producción.</p>
4.	<p>El Directorio diseña las estructuras y prácticas de gobierno societario, designa al responsable de su implementación, monitorea la efectividad de las mismas y sugiere cambios en caso de ser necesarios.</p> <p>La práctica recomendada se aplica. El Órgano de Administración cuenta con reportes mensuales para su control y establece políticas, procedimientos y controles que aseguran la objetividad como así también es el órgano encargado de proponer conforme las tendencias y actualizaciones en materia de gobierno corporativo, actualizaciones</p>

	<p>en la materia.</p> <p>También se ha creado el Comité de Ética compuesto por el Presidente del Directorio, el Director en representación del personal y una persona designada por Gerencia General, el cual tiene como una de sus principales funciones promocionar la cultura ética en la sociedad.</p> <p>En relación con la designación de los Gerentes, debido a que los perfiles de los roles gerenciales son especializados y representan una elevada complejidad de gestión, es la Gerencia General quien realiza la designación. No obstante, las designaciones gerenciales son debidamente informadas al Directorio.</p> <p>En lo que respecta a las remuneraciones, la empresa cuenta con una política de niveles salariales, como así también con procedimientos y parámetros que establecen el nivel salarial del personal. En este sentido, la sociedad tiene controles robustos que aseguran la objetividad. Dadas las características de la sociedad, la misma busca constantemente la motivación y la autorrealización de su personal a través de proyectos o funciones que representen un desafío, capacitaciones, ambientes cordiales de trabajo, beneficios, entre otros.</p>
5.	<p>Los miembros del Directorio tienen suficiente tiempo para ejercer sus funciones de forma profesional y eficiente. El Directorio y sus comités tienen reglas claras y formalizadas para su funcionamiento y organización, las cuales son divulgadas a través de la página web de la compañía.</p> <p>Todos los miembros del Directorio cumplen con lo normado por la Ley General de Sociedades (“LGS”) y las normas de la Comisión Nacional de Valores (T.O. 2013 y mod.) (las “Normas de la CNV”), como así también con todo lo establecido en el Estatuto de la sociedad, cuyo texto vigente se encuentra debidamente publicado en la Autopista de Información Financiera de la Comisión Nacional de Valores (la “CNV”) bajo ID N°2432162. Cabe mencionar que INVAP fija criterios con los cuales los directores ejecutan sus funciones, prevaleciendo la experiencia en los negocios específicos de la empresa o en aspectos tecnológicos afines, bajo el requerimiento de dar continuidad a los proyectos de alta complejidad que necesitan el correlato entre la gestión y gobernanza, así como la descripción de la modalidad y periodicidad de las reuniones del mismo.</p> <p>Las y los directores participan activamente y en forma continua de las reuniones aportando desde la diversidad de sus perfiles profesionales y perspectivas. Para ello, el estatuto prevé la flexibilidad necesaria para la participación a distancia, favoreciendo la asistencia en esta modalidad con voz y voto.</p> <p>Las reuniones del Órgano de Administración son presididas y moderadas por el Presidente de la sociedad o, en caso de ausencia, por el Vicepresidente.</p> <p>Adicionalmente, la empresa toma como fuente de buenas prácticas lo establecido por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (“OCDE”) y el G20 en el documento “Principios de Gobierno Corporativo”. No obstante ello, es intención de la Sociedad consolidar, en el mediano plazo, las buenas prácticas adoptadas como un trabajo evolutivo, acorde a la naturaleza particular de la Sociedad.</p> <p>Las reuniones de directorio se convocan y celebran en forma regular, con un orden del día específico, que se distribuye con antelación suficiente. En la agenda, se incorporan los temas que son requeridos por el Directorio para supervisar la gestión de la empresa, incluyendo la estrategia de las áreas de negocios, los estados financieros, el presupuesto anual, monitoreo de los riesgos emergentes y el cumplimiento normativo.</p>

LA PRESIDENCIA EN EL DIRECTORIO Y LA SECRETARÍA CORPORATIVA

Principios:

VI. El Presidente del Directorio es el encargado de velar por el cumplimiento efectivo de las funciones del Directorio y de liderar a sus miembros. Deberá generar una dinámica positiva de trabajo y promover la participación constructiva de sus miembros, así como garantizar que los miembros cuenten con los elementos e información necesaria para la toma de decisiones. Ello también aplica a los Presidentes de cada comité del Directorio en cuanto a la labor que les corresponde.

VII. El Presidente del Directorio deberá liderar procesos y establecer estructuras buscando el compromiso, objetividad y competencia de los miembros del Directorio, así como el mejor funcionamiento del órgano en su conjunto y su evolución conforme a las necesidades de la compañía.

VIII. El Presidente del Directorio deberá velar por que el Directorio en su totalidad esté involucrado y sea responsable por la sucesión del gerente general.

6.	<p>El Presidente del Directorio es responsable de la buena organización de las reuniones del Directorio, prepara el orden del día asegurando la colaboración de los demás miembros y asegura que estos reciban los materiales necesarios con tiempo suficiente para participar de manera eficiente e informada en las reuniones. Los Presidentes de los comités tienen las mismas responsabilidades para sus reuniones.</p>
----	--

	El Presidente del Directorio, por intermedio de la Secretaría de dicho órgano, compuesta por una Secretaría Senior, es quien convoca a las reuniones, asegurándose de que haya quorum, de que quienes participan puedan ejercer sus derechos con voz y voto, y de que reciban el orden del día de cada reunión, así como toda la información a tratar en las reuniones con la antelación suficiente como para poder realizar los análisis y consultas que consideren necesarios.
7.	<p>El Presidente del Directorio vela por el correcto funcionamiento interno del Directorio mediante la implementación de procesos formales de evaluación anual.</p> <p>De acuerdo con lo establecido por la LGS, la Sociedad efectúa la exposición de su gestión en la Memoria Anual y en las Reseñas Informativas Trimestrales, las cuales son aprobadas por los accionistas con motivo de la Asamblea Ordinaria Anual. Por lo mencionado, el Directorio considera que la evaluación de su propia gestión está subsumida en la evaluación de la gestión de la Sociedad a través de la exposición detallada mediante presentaciones de la gestión efectuada trimestralmente, evidenciando la misma a través de indicadores financieros y no financieros, con el fin de mejorar el funcionamiento del órgano en su conjunto y su evolución conforme a las necesidades de la sociedad. El Directorio puede requerir ampliar la información para la toma de decisiones a través de especialistas internos o de asesores externos, a fin de establecer acciones o planes de mejora en la gestión de la sociedad.</p>
8.	<p>El Presidente genera un espacio de trabajo positivo y constructivo para todos los miembros del Directorio y asegura que reciban capacitación continua para mantenerse actualizados y poder cumplir correctamente sus funciones.</p> <p>Desde sus inicios, la sociedad se ha caracterizado por ser una empresa que promueve el diálogo y la diversidad de opiniones, siendo el Directorio el principal promotor, generando un ámbito de debate y de trabajo constructivo.</p> <p>Teniendo presente las altas cualidades profesionales de las personas que han integrado e integran el Directorio, la sociedad en este aspecto ha implementado mecanismos para detectar la necesidad de capacitaciones específicas en cada momento y para cada integrante en particular. Por la naturaleza jurídica de la Sociedad, los integrantes del Órgano de Administración provienen de extensas carreras en INVAP o en la Comisión Nacional de Energía Atómica o en la Provincia de Río Negro, siendo idóneos para los cargos. Previo al tratamiento de determinados temas incluidos en el Orden del Día, especialistas internos y externos brindan al Directorio una exposición introductoria sobre cuestiones específicas. También se deja constancia que para fortalecer los conocimientos específicos se realizan reuniones de trabajo ad hoc, a nivel del directorio junto con gerencia general y si es necesario con gerencias de áreas de negocios o con áreas de soporte, de acuerdo al tema a tratar. Asimismo, se informarán a futuro, las capacitaciones realizadas para los miembros del Directorio, con el objetivo de fortalecer sus conocimientos en materias relevantes para el ejercicio de sus funciones.</p>
9.	<p>La Secretaría Corporativa apoya al Presidente del Directorio en la administración efectiva del Directorio y colabora en la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia</p> <p>El Presidente mantiene una comunicación fluida y directa con las y los directores. En relación con la Gerencia General, el nexo con el Presidente es periódico y sus actividades están ligadas estrechamente con el estado y el desarrollo de los proyectos tecnológicos que ejecuta la empresa. El Directorio cuenta con una Secretaría Senior que cumple con los roles requeridos en la materia.</p>
10.	<p>El Presidente del Directorio asegura la participación de todos sus miembros en el desarrollo y aprobación de un plan de sucesión para el gerente general de la compañía.</p> <p>Dada la naturaleza del objeto social de la sociedad, el Directorio delega en la Gerencia General un plan global de sucesiones de todos sus niveles. En lo correspondiente a la sucesión de los gerentes de primera línea, dicho plan también está a cargo del Gerente General, el cual es elevado al Órgano de Administración. Se informa que en el marco de gestión de talento la Sociedad cuenta con herramientas para detectar las competencias necesarias, que son la base para especificar los requisitos y acciones específicas como Mentoreo, Formaciones especializadas, etc para quienes aspiren a la vacancia de la gerencia.</p>

COMPOSICIÓN, NOMINACIÓN Y SUCESIÓN DEL DIRECTORIO

Principios:

IX. El Directorio deberá contar con niveles adecuados de independencia y diversidad que le permitan tomar decisiones en pos del mejor interés de la compañía, evitando el pensamiento de grupo y la toma de decisiones por individuos o grupos dominantes dentro del Directorio.

X. El Directorio deberá asegurar que la compañía cuenta con procedimientos formales para la propuesta y nominación de candidatos para ocupar cargos en el Directorio en el marco

de un plan de sucesión.	
11.	<p>El Directorio tiene al menos dos miembros que poseen el carácter de independientes de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.</p> <p>Por la naturaleza de la empresa es sumamente difícil que pueda haber miembros independientes en el Órgano de Administración. Sin perjuicio de ello, se considera que se cumple el principio ya que la Sociedad considera que el Directorio cuenta con niveles adecuados de diversidad. Asimismo, generalmente las y los directores provienen de extensas carreras en INVAP, o bien son funcionarios y funcionarias de la Comisión Nacional de Energía Atómica o de la Provincia de Río Negro. A la hora de cubrir vacancia en el Directorio la sociedad pondera el perfil de los precandidatos tal como fue mencionado en los apartados 5 y 10. Teniendo en consideración tanto el desarrollo profesional, como así también la experiencia previa desempeñando roles directivos, gerenciales y de toma de decisión.</p>
12.	<p>La compañía cuenta con un Comité de Nominaciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros y es presidido por un director independiente. De presidir el Comité de Nominaciones, el Presidente del Directorio se abstendrá de participar frente al tratamiento de la designación de su propio sucesor.</p> <p>Los miembros del Órgano de Administración son designados por sus accionistas, de acuerdo con la Ley General de Sociedades y con lo establecido en el Estatuto de la Sociedad. Las y los directores designados por la Provincia de Río Negro, en general, provienen de extensas carreras en INVAP, o bien son funcionarios y funcionarias del gobierno provincial. Las y los directores designados por la Comisión Nacional de Energía Atómica son funcionarios y funcionarias de dicho organismo. El Directorio designa a la persona que ejercerá el rol de Gerencia General y por la naturaleza de la actividad de la empresa, se delega en esta persona la designación de los gerentes de primera línea. Este punto se complementa con el punto 10.</p>
13.	<p>El Directorio, a través del Comité de Nominaciones, desarrolla un plan de sucesión para sus miembros que guía el proceso de preselección de candidatos para ocupar vacantes y tiene en consideración las recomendaciones no vinculantes realizadas por sus miembros, el Gerente General y los Accionistas.</p> <p>La práctica no se aplica ya que la sociedad no posee un Comité de Nominaciones sin embargo se cumple con los principios subyacentes a esta práctica. Los miembros del Órgano de Administración son designados por sus accionistas, de acuerdo con la Ley General de Sociedades y con lo establecido en el Estatuto de la Sociedad. Los directores y directoras designadas por la Provincia de Río Negro, en general, provienen de extensas carreras en INVAP, o bien son funcionarios y funcionarias del gobierno provincial. Los directores y directoras designadas por la Comisión Nacional de Energía Atómica son funcionarios y funcionarias de dicho organismo. Dicha composición evidencia que la Sociedad tiene en consideración la diversidad en términos de género, edad, experiencia y antecedentes profesionales.</p>
14.	<p>El Directorio implementa un programa de orientación para sus nuevos miembros electos.</p> <p>La empresa realiza un proceso de inducción a cada nuevo miembro del Órgano de Administración, mediante el cual se transmite la historia de la empresa, su cultura, su estructura y funcionamiento, los proyectos en ejecución, como así también la misión, visión y valores corporativos, entre otros aspectos. El Programa de Orientación incluye: reuniones con los y las integrantes del Directorio, reuniones con la Gerencia General, reuniones con las Gerencias de Negocios, presentación del Código de Ética, del Programa de Integridad, de los últimos Estados Financieros, de las reseñas informativas trimestrales, de los últimos Prospectos y Programas vigentes y cualquier otra información relevante que también se encuentre publicada en el sitio web de la empresa.</p>

REMUNERACIÓN

Principios:

XI. El Directorio deberá generar incentivos a través de la remuneración para alinear a la gerencia – liderada por el gerente general- y al mismo Directorio con los intereses de largo plazo de la compañía de manera tal que todos los directores cumplan con sus obligaciones respecto a todos sus accionistas de forma equitativa.

15.	<p>La compañía cuenta con un Comité de Remuneraciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros. Los miembros son en su totalidad independientes o no ejecutivos.</p> <p>La práctica no se aplica ya que la sociedad no posee un Comité de Remuneraciones, sin embargo se cumple con los principios subyacentes a esta práctica. La política de remuneraciones del Órgano de Administración se fija atendiendo al sistema de retribución única para los órganos de administración y representación (individuales o</p>
-----	---

	<p>colegiados) y sindicaturas de las sociedades del Estado, sociedades anónimas y todas aquellas empresas del Estado con participación mayoritaria en el capital o en la formación de las decisiones societarias, establecido a través de la Resolución N° 083/12 del Ministerio de Economía de la Provincia de Río Negro, en uso de las facultades conferidas por el Artículo 15 de la Ley 4.712, donde se lo autoriza a intervenir en la regulación de los criterios de remuneración de los agentes públicos. Este régimen de remuneraciones es complementario y guarda subordinación normativa con el Artículo 261 de la Ley General de Sociedades. Dicha remuneración es fijada anualmente por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas con ajuste a las disposiciones mencionadas y a aquellas de la CNV que fijan pautas y limitaciones en función de la existencia o inexistencia de ganancias. La política de remuneración para los gerentes de primera línea es la misma que se aplica para todo el personal de la Sociedad. La remuneración es fijada acorde con la experiencia, conocimientos acreditados, responsabilidades y complejidad de la función a cumplir. Se posee una clasificación de funciones en doce niveles laborales y una estructuración de los sueldos entre y dentro de los niveles. Los cuadros gerenciales están enmarcados en los niveles 10 a 12. El Órgano de Administración revisa cuatrimestralmente el nivel general de los sueldos analizando distintos índices nacionales y regionales, la situación económico-financiera de la Sociedad y la viabilidad de su aplicación. La propuesta de ajuste es elaborada por el Director que representa a los tenedores de bonos, la Comisión Directiva de la Asociación de Tenedores de Bonos de la empresa y la Gerencia General, para su posterior elevación y aprobación del Órgano de Administración.</p>
16.	<p>El Directorio, a través del Comité de Remuneraciones, establece una política de remuneración para el gerente general y miembros del Directorio.</p> <p>La metodología para establecer las remuneraciones del Gerente General y de los miembros del Órgano de Administración, ya fue desarrollada en el punto precedente. La sociedad no aplica la práctica ya que no posee un Comité de Remuneraciones, sin embargo la compañía cumple con los principios subyacentes a esta práctica, ya que cuenta con una política del Directorio de revisión y recomposición de remuneraciones recurrente en función de índices económicos que reflejan la variación en el poder adquisitivo tales como Índice de precios al consumidor (IPC) e índice salarial (IS). La sociedad cuenta con pautas de determinación de los salarios basadas en niveles salariales que tienen en cuenta el rol, el perfil y el puesto. El rol puede ser profesional, experto, técnico, administrativo u operativo. El perfil se evalúa de acuerdo a la trayectoria, a las personas a cargo, a las habilidades de liderazgo y a su desempeño. La empresa cuenta con un proceso anual de evaluaciones de desempeño formales, y desde el área de Personas y Organización se fomenta diversas actividades de monitoreo del desempeño, con encuentros periódicos y esquemas de capacitación.</p>

AMBIENTE DE CONTROL

Principios:

XII. El Directorio debe asegurar la existencia de un ambiente de control, compuesto por controles internos desarrollados por la gerencia, la auditoría interna, la gestión de riesgos, el cumplimiento regulatorio y la auditoría externa, que establezca las líneas de defensa necesarias para asegurar la integridad en las operaciones de la compañía y de sus reportes financieros.

XIII. El Directorio deberá asegurar la existencia de un sistema de gestión integral de riesgos que permita a la gerencia y al Directorio dirigir eficientemente a la compañía hacia sus objetivos estratégicos.

XIV. El Directorio deberá asegurar la existencia de una persona o departamento (según el tamaño y complejidad del negocio, la naturaleza de sus operaciones y los riesgos a los cuales se enfrenta) encargado de la auditoría interna de la compañía. Esta auditoría, para evaluar y auditar los controles internos, los procesos de gobierno societario y la gestión de riesgo de la compañía, debe ser independiente y objetiva y tener sus líneas de reporte claramente establecidas.

XV. El Comité de Auditoría del Directorio estará compuesto por miembros calificados y experimentados, y deberá cumplir con sus funciones de forma transparente e independiente.

XVI. El Directorio deberá establecer procedimientos adecuados para velar por la actuación independiente y efectiva de los Auditores Externos.

17.	<p>El Directorio determina el apetito de riesgo de la compañía y además supervisa y garantiza la existencia de un sistema integral de gestión de riesgos que identifique, evalúe, decida el curso de acción y monitoree los riesgos a los que se enfrenta la compañía, incluyendo - entre otros- los riesgos medioambientales, sociales y aquellos inherentes al negocio en el corto y largo plazo.</p> <p>Al ser la sociedad una empresa de tecnología, se evalúan constantemente los riesgos asociados al desarrollo de los proyectos de alta complejidad que ejecuta como por ejemplo factores de riesgos asociados al largo plazo de ejecución de los proyectos, el riesgo tecnológico por obsolescencia, riesgo financiero, riesgo cambiario, entre otros. Los plazos contractuales suelen ser extensos, abarcando constantes cambios de contextos y escenarios (tanto en el ámbito local como en el internacional), con lo cual la</p>
-----	---

	<p>sociedad realiza periódicamente evaluaciones de riesgos que le permitan tomar las decisiones adecuadas.</p> <p>La empresa cuenta con un sistema para la gestión de la información asociada al proceso de Debida Diligencia y con una plataforma para el control de documentación de proveedores. La Gerencia de Integración de Gestión realiza el relevamiento de requerimientos de todas las áreas a fin de seguir avanzando con la implementación de diversas herramientas informáticas que permitan a la sociedad contar con información consolidada para optimizar el proceso de toma de decisiones que involucra la gestión integral de los riesgos. La tolerancia al riesgo de la sociedad es multifacética, influenciada por una variedad de factores, incluyendo aspectos tecnológicos, políticos, financieros y de mercado. La capacidad de asumir riesgos depende del análisis de esta diversidad de elementos interconectados. El análisis que se somete al Directorio es realizado por personal con conocimientos específicos requeridos para cada materia y son presentados al Directorio por personal clave de la gerencia con la incumbencia correspondiente, ya que la gestión de los riesgos específicos es realizada por las gerencias, respaldando sus decisiones en análisis especializados.</p>
18.	<p>El Directorio monitorea y revisa la efectividad de la auditoría interna independiente y garantiza los recursos para la implementación de un plan anual de auditoría en base a riesgos y una línea de reporte directa al Comité de Auditoría.</p> <p>La auditoría interna ha elaborado un plan de trabajo basado en el relevamiento y evaluación de los riesgos en forma general, el cual permite un proceso de mejora continua en los procesos inherentes a cada sector auditado. Dicho plan fue puesto en marcha en el ejercicio 2022, elevando los reportes anuales correspondientes. El responsable de la auditoría tiene acceso a todos los registros, documentos y sistemas para llevar a cabo cualquiera de sus compromisos pudiendo seleccionar temas y determinar alcances de trabajo.</p> <p>En el marco de la Política de Integridad que viene impulsando el Directorio, con el objetivo de integrar el Compliance en la estrategia y en la estructura interna, se han tomado las acciones necesarias para cumplir con los preceptos legales y con los procesos de la sociedad, tendientes a identificar, prevenir y gestionar riesgos y oportunidades.</p>
19.	<p>El auditor interno o los miembros del departamento de auditoría interna son independientes y altamente capacitados.</p> <p>La sociedad ha conformado un equipo compuesto por contadores públicos con vasta trayectoria en auditorías y con un elevado conocimiento de la sociedad y de su funcionamiento quienes tienen la potestad de realizar las actividades de auditoría por iniciativa propia. Asimismo tienen comunicación directa con todos los empleados. Adicionalmente, la sociedad aplica un plan de capacitación específico para el rol a cumplir.</p>
20.	<p>El auditor interno o los miembros del departamento de auditoría interna son independientes y altamente capacitados.</p> <p>La práctica no se aplica, ya que la sociedad no cuenta con un Comité de Auditoría. Sin embargo, los miembros del Órgano de Administración son designados por sus accionistas conforme a la Ley General de Sociedades (LGS) y lo establecido en el Estatuto Social.</p> <p>Los directores y directoras designados por la Provincia de Río Negro, en su mayoría, cuentan con una amplia trayectoria en INVAP o bien son funcionarios del gobierno provincial. Por su parte, los directores y directoras designados por la Comisión Nacional de Energía Atómica son funcionarios de dicho organismo.</p> <p>La sociedad dispone de una Comisión Fiscalizadora, cuya función principal es supervisar la administración de la sociedad y velar por el cumplimiento de la ley, el estatuto, el reglamento y las decisiones asamblearias por parte de los órganos sociales. Las personas que desarrollan esta función cuentan con amplia experiencia profesional en áreas financieras y contables, y disponen del tiempo adecuado para llevar a cabo sus funciones de manera independiente y efectiva, identificando, evaluando y reportando los riesgos de manera apropiada.</p>
21.	<p>El Directorio, con opinión del Comité de Auditoría, aprueba una política de selección y monitoreo de auditores externos en la que se determinan los indicadores que se deben considerar al realizar la recomendación a la asamblea de Accionistas sobre la conservación o sustitución del auditor externo</p> <p>Los auditores externos emiten sus informes de acuerdo con las condiciones de independencia establecidas en la RT N° 34 (adopción de las Normas Internacionales de control de Calidad y Normas sobre independencia) de la FACPCE y cumplen las obligaciones de incompatibilidad especificadas en dichas normas.</p> <p>En relación con la rotación de firmas de auditores, el Directorio evalúa anualmente la idoneidad, independencia y desempeño de la auditoría externa y la Asamblea de Accionistas aprueba su continuidad o cambio a través de los siguientes indicadores objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Experiencia profesional - Conocimiento de la sociedad y la industria - Antecedentes profesionales en normativa internacional - Honorarios propuestos

ÉTICA, INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

Principios:

XVII. El Directorio debe diseñar y establecer estructuras y prácticas apropiadas para promover una cultura de ética, integridad y cumplimiento de normas que prevenga, detecte y aborde faltas corporativas o personales serias.

XVIII. El Directorio asegurará el establecimiento de mecanismos formales para prevenir y en su defecto lidiar con los conflictos de interés que puedan surgir en la administración y dirección de la compañía. Deberá contar con procedimientos formales que busquen asegurar que las transacciones entre partes relacionadas se realicen en miras del mejor interés de la compañía y el tratamiento equitativo de todos sus accionistas.

22. El Directorio aprueba un Código de Ética y Conducta que refleja los valores y principios éticos y de integridad, así como también la cultura de la compañía. El Código de Ética y Conducta es comunicado y aplicable a todos los directores, gerentes y empleados de la compañía.

La sociedad cuenta con un Código de Ética aprobado por el Directorio, el cual fue difundido y puesto en vigencia en septiembre de 2019. Dicho Código se encuentra disponible públicamente (en español e inglés) en el sitio web de INVAP (www.invap.com.ar) y describe los lineamientos de las conductas esperadas para los siguientes ítems: cumplimiento de las leyes, anticorrupción, actividades políticas, imagen y reputación corporativa, conflicto de intereses, respeto y diversidad, confidencialidad, salud ocupacional, ambiente y cuidado de activos y herramientas de la empresa. La sociedad realiza en forma recurrente capacitaciones a todos los miembros de la organización sobre el contenido del Código

La empresa ofrece a todas las personas canales internos y externos de denuncias, con posibilidad de realizarlas de forma nominal o anónima, y confeccionó un "Protocolo para denuncias por incumplimientos al Código de Ética", el cual define la forma en que deben ser gestionadas las denuncias que se reciben, para garantizar: (i) protección para la víctima y/o denunciante; (ii) la ausencia de represalias; y (iii) objetividad en el proceso de investigación y en la determinación de la sanción (en caso de que la hubiere). En este sentido, la sociedad también cuenta con un "Protocolo de acción en casos de discriminación, acoso y violencia por razones de género"

Adicionalmente, a fin de garantizar la adopción de las mejores prácticas, la empresa se adscribió al Código de principios para exportadores de reactores y centrales nucleares de potencia, al Grupo de Suministradores Nucleares y al Código de conducta de la Organización Internacional de Energía Atómica.

23. El Directorio establece y revisa periódicamente en base a los riesgos, dimensión y capacidad económica un Programa de Ética e Integridad. El plan es apoyado visible e inequívocamente por la gerencia quien designa un responsable interno para que desarrolle, coordine, supervise y evalúe periódicamente el programa en cuanto a su eficacia.

El Directorio aprobó en febrero de 2019 un Programa de Integridad, y designó un responsable de dicho programa, el cual establece un conjunto de acciones, mecanismos y procedimientos internos de promoción de la ética e integridad, junto con su supervisión y control, orientados a prevenir, detectar y corregir irregularidades. Para mayor énfasis en el tema, se realizan capacitaciones periódicamente para fomentar un entorno de trabajo ético y responsable.

A través del Programa de Integridad se realizaron las siguientes acciones: i) habilitación de canales internos y externos de denuncias, con posibilidad de realizarlas de forma nominal o anónima; ii) creación de protocolos para el tratamiento de las denuncias, a través de los cuales se protege a la víctima y/o denunciantes, como así también se asegura objetividad en el proceso de investigación y de determinación de acciones derivadas de las investigaciones que se realizan; iii) prevención de represalias; iv) creación de un área de Debida Diligencia para la evaluación de la integridad de los terceros con los que se relaciona la sociedad. v) implementación del Código de Ética para Partes Proveedoras de INVAP, el cual aplica a todas aquellas personas u organizaciones que provean de bienes y/o servicios a INVAP.

24. El Directorio asegura la existencia de mecanismos formales para prevenir y tratar conflictos de interés. En el caso de transacciones entre partes relacionadas, el Directorio aprueba una política que establece el rol de cada órgano societario y define cómo se identifican, administran y divulgan aquellas transacciones perjudiciales a la compañía o solo a ciertos inversores.

La empresa tiene las mismas restricciones y requisitos que existen para partes no relacionadas o terceros no vinculados a la empresa. En este sentido, se utiliza la totalidad de

los procedimientos y controles que la empresa dispone para cada relación (proveedores, clientes, socios, etc.), con el fin de garantizar la objetividad en la toma de decisiones. La sociedad cuenta con un Código de Ética aprobado por el Directorio y para su aplicación y gestión ejecuta un Programa de Integridad, el cual se enmarca en la Ley 27.401. La sociedad considera que un conflicto de interés surge cuando se produce una tensión entre los intereses de INVAP y los intereses personales de un tercero. Toda persona puede enfrentarse a un conflicto de intereses debido a una relación, actividad o interés, pudiendo incluir relaciones con proveedores, clientes, competidores o cualquier organización o persona vinculada con INVAP. Al ser detectado, requiere un seguimiento a través de los canales de denuncia existentes y, de ser necesario, la adopción de una solución adecuada a través del Comité de Ética, de la Gerencia General o del Directorio.

PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS Y PARTES INTERESADAS

Principios:

XIX. La compañía deberá tratar a todos los Accionistas de forma equitativa. Deberá garantizar el acceso igualitario a la información no confidencial y relevante para la toma de decisiones asamblearias de la compañía.

XX. La compañía deberá promover la participación activa y con información adecuada de todos los Accionistas en especial en la conformación del Directorio.

XXI. La compañía deberá contar con una Política de Distribución de Dividendos transparente que se encuentre alineada a la estrategia.

XXII. La compañía deberá tener en cuenta los intereses de sus partes interesadas.

25. **El sitio web de la compañía divulga información financiera y no financiera, proporcionando acceso oportuno e igual a todos los Inversores. El sitio web cuenta con un área especializada para la atención de consultas por los Inversores**

La sociedad cuenta con una política integral de difusión institucional y comercial a través de distintas herramientas que implementa el área de Comunicación y Relaciones Institucionales de la empresa. Se cuenta con una página web institucional (www.invap.com.ar) donde se dan a conocer las áreas de negocios de la organización, actividades, novedades, información financiera, Código de Ética, entre otros. En las redes sociales también se dan a conocer aspectos destacados de la actividad de la Sociedad, noticias de interés científico y tecnológico, como así también se produce una comunicación constante con las y los usuarios de dichas redes en general, contestando consultas y recibiendo sugerencias. La empresa cuenta con un procedimiento para comunicaciones internas y externas que describe la metodología utilizada por la Sociedad para llevar a cabo las comunicaciones internas entre el personal de la empresa y externas con los públicos de interés, de manera sistemática y eficiente. En lo que respecta a la información societaria (estatuto social, estados financieros, actas, otros), la misma se encuentra publicada en la Autopista de Información Financiera del sitio web de la Comisión Nacional de Valores (www.cnv.gob.ar).

26. **El Directorio debe asegurar que exista un proceso de identificación y clasificación de sus partes interesadas y un canal de comunicación para las mismas.**

Debido a las características intrínsecas del negocio y de los proyectos de la empresa, la articulación con los clientes se produce usualmente a través de organismos del Estado (nacionales e internacionales), proveedores, e instituciones del sistema de ciencia y tecnología. Una de las fortalezas de la sociedad es su experiencia en la gestión exitosa de las partes interesadas para llevar adelante su propósito, entre las que se incluyen los accionistas, el gobierno argentino y otros gobiernos, los clientes, las agencias internacionales en las materias de incumbencia de INVAP, el sistema científico y tecnológico de Argentina, las autoridades regulatorias, la comunidad, los colaboradores, los proveedores, las universidades y actores académicos, los organismos de control y fiscalización, entre otros. Esta gestión se lleva a cabo mediante acciones de comunicación y relacionamiento entre las partes. Dichas partes evolucionan con el tiempo, siguiendo una dinámica particular influenciada por los cambios de autoridades en los organismos mencionados y por las distintas políticas implementadas.

27. **El Directorio remite a los Accionistas, previo a la celebración de la Asamblea, un “paquete de información provisorio” que permite a los Accionistas -a través de un canal de comunicación formal- realizar comentarios no vinculantes y compartir opiniones discrepantes con las recomendaciones realizadas por el Directorio, teniendo este último que, al enviar el paquete definitivo de información, expedirse expresamente sobre los comentarios recibidos que crea necesario.**

Los miembros del Órgano de Administración mantienen un canal de comunicación fluido con los accionistas. Adicionalmente, la documentación e información a tratar en las Asambleas Generales de Accionistas es enviada a los mismos con la suficiente antelación, de forma tal de permitir su correspondiente análisis.

	Adicionalmente, el 100% de los accionistas se encuentran representados en el Directorio.
28.	<p>El estatuto de la compañía considera que los Accionistas puedan recibir los paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales y participar en las Asambleas a través del uso de medios electrónicos de comunicación que permitan la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes.</p> <p>Las Asambleas de la empresa son celebradas siempre de forma unánime, lo cual asegura la participación de la totalidad de los accionistas. No obstante, la sociedad continúa evaluando, junto con los miembros del Directorio y los accionistas, la posibilidad de modificar su estatuto de forma tal que los accionistas puedan participar mediante plataformas de videoconferencia, tal como está previsto para las reuniones de Directorio.</p>
29.	<p>La Política de Distribución de Dividendos está alineada a la estrategia y establece claramente los criterios, frecuencia y condiciones bajo las cuales se realizará la distribución de dividendos</p> <p>La sociedad, a través de su Estatuto Social, establece condiciones y destino referido a la distribución de sus utilidades, tal como se transcribe a continuación: ARTÍCULO VIGÉSIMO: CIERRE DE EJERCICIO Y DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES QUE NO CONTRARÍE EL ESPÍRITU DE CAPITALIZACIÓN. El ejercicio social cierra el 30 de junio de cada año. A esa fecha se confeccionan los estados contables conforme a las disposiciones en vigencia y normas técnicas de la materia. Las ganancias realizadas y líquidas se destinan para: a) Reserva Legal: cinco por ciento (5%) hasta alcanzar el veinte por ciento (20%) del capital suscrito, b) Hogar de Ancianos “El Descanso de Jesús” (Personería Jurídica Dto. 612) de San Carlos de Bariloche (Río Negro): dentro de las políticas de Responsabilidad Social Empresaria se dispone asignar hasta un máximo del 5% a dicha institución, y se dispone que el Directorio sea quien determine y revise anualmente el importe de dinero a asignar y la forma de pago, para adaptarlo a la situación económica imperante en cada momento y a las necesidades del Hogar; c) Bonos de participación: no menos del 10% y hasta un máximo del 20% a los tenedores de bonos del Art. 10 de este Estatuto, según resulte de las condiciones de emisión; d) a la constitución de una Reserva facultativa para la investigación y desarrollo de nuevos proyectos en la República Argentina, hasta un 25%; e) Fondos de previsión: destinados a Reserva Facultativa, o a cuenta nueva o al destino que determine la Asamblea, que no contrarie el espíritu de reinversión, de las utilidades que es prioritario para la Sociedad en función de su objeto social; f) al pago de dividendos para los accionistas en proporción al capital suscrito, que no contrarie el espíritu de capitalización de utilidades que es prioritario de esta Sociedad.</p> <p>La distribución de utilidades sigue a la estrategia dado que persigue objetivos vinculados a la responsabilidad empresaria, al beneficio para los empleados, a actividades en investigación y desarrollo y en capital de trabajo, procurando fomentar la reinversión de utilidades que es prioritaria para la sociedad y con el fin de preservar la estabilidad de la estructura financiera y garantizar la continuidad del espíritu fundacional de la compañía, que le han permitido el desarrollo y ejecución de proyectos tecnológicos que aportan valor estratégico a sus clientes, logrando un marco de funcionamiento autosustentable, por la condición financiera lograda a partir de la capitalización de utilidades.</p>

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Término	Definición
ARCA	Agencia de Recaudación y Control Aduanero
AGO/E	Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria
ARS	Peso argentino
Asociadas	Sociedades sobre las cuales INVAP S.A.U. posee influencia significativa, conforme a lo dispuesto por la NIC 28
ATB	Asociación de Tenedores de Bonos
AUD	Dólar australiano
BADLAR	Tasa de interés variable de bancos privados publicada por BCRA para depósitos a plazo fijo mayores a 1 millón de pesos. Por sus siglas en inglés: Buenos Aires Deposits of Large Amount Rate
BCBA	Bolsa de Comercio de Buenos Aires
BCRA	Banco Central de la República Argentina
BO	Boletín Oficial
BOB	Boliviano
BRL	Real brasileño
CHF	Franco Suizo
CINIIF	Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera
CNEA	Comisión Nacional de Energía Atómica de Argentina
CNV	Comisión Nacional de Valores de la República Argentina
DZD	Dinar argelino
EGP	Libra egipcia
EUR	Euro
FACPCE	Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas
Grupo	Grupo económico formado por la Sociedad y sus subsidiarias
IASB	International Accounting Standards Board (en castellano, Consejo de Normas Internacionales de
INR	Rupia india
IPC	Índice de Precios al Consumidor
La Sociedad / INVAP	Indistintamente, INVAP S.A.U.
LGS	Ley General de Sociedades de la República Argentina (Ley N° 19.550 y sus modificatorias)
Negocio Conjunto	Sociedad sobre la cual INVAP S.A.U. posee control conjunto, conforme a lo dispuesto por la NIIF 11
NIC	Norma Internacional de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera (o IFRS, por su siglas en inglés)
ON	Obligaciones Negociables
PEN	Poder Ejecutivo Nacional
RT	Resoluciones Técnicas emitidas por la FACPCE
SAR	Riyal Saudí
Subsidiarias	Sociedades sobre las cuales la Sociedad tiene control. INVAP S.A.U., controla otras sociedades cuando está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través de su poder sobre las mismas, conforme a lo dispuesto por la NIIF 10
USD	Dólar estadounidense



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

INFORMACION ESTATUTARIA Y ENTES CONTROLADOS

Actividad Principal: Investigación y desarrollo de todo tipo de propiedades de la materia, procesos, productos y servicios de alto nivel tecnológico

Fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio:
Del estatuto: 1º de octubre de 1976 – N° Uno, Folio 1, Libro XI, Tomo I
De la última modificación:
Diciembre 27, 2024 – N° Cuatro, Libro VII, Tomo I

Fecha en la que se cumple el plazo de duración de la Sociedad: 1º de Octubre de 2075

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 30 DE JUNIO DE 2025 Correspondiente al ejercicio económico N° 50 iniciado el 1º de julio de 2024 Comparativo con el ejercicio anterior – Cifras en pesos argentinos

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
700.000	\$ 10.000	7.000.000.000	7.000.000.000

Información de los entes controlados con participación en el capital

INVAP INGENIERIA S.A. – 80.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
26.525.463	\$ 1,00	26.525.463	26.525.463

BLACK RIVER TECHNOLOGY INC. - 100.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
5.000	\$ 4,07	20.350	20.350
20.000	\$ 43,15	863.000	863.000

INVAP DO BRASIL LTDA – 99.99%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
899.900	\$ 4,20	2.864.582	2.864.582

EÓLICA RIONEGRINA S.A. - 60.00%

Acciones Nominativas de 5 votos c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
10.799.987	\$ 1,00	10.799.987	10.799.987

INVAP NEDERLAND B.V. - 100.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
1.000	\$ 22,4265	22.427	22.427

ICHOS B.V. - 100.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
1.000	\$ 23,0859	23.086	23.086

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NÓMINA DE AUTORIDADES

DIRECTORIO		
Presidente	Vicente D. Campenni	Vto. Mandato: 30/06/2027
Vicepresidente	Germán Guido Lavalle	Vto. Mandato: 30/06/2027
Directores Titulares	Federico Lutz	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Juan Pablo Ordoñez	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Víctor Herrero	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Carlos E. Montenegro	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Luis E. Billinger Manciola	Vto. Mandato: 30/06/2025
Directores Suplentes	Bibiana R. Cruz	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Eduardo F. Santos	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Luis A. T. Rovere	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Ricardo A. Quintana	Vto. Mandato: 30/06/2027
	María I. Ballesteros	Vto. Mandato: 30/06/2025

COMISIÓN FISCALIZADORA		
Síndicos Titulares	Aurelia P. Schepis	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Carlos A. Gardella	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Miryam F. Lavazza	Vto. Mandato: 30/06/2027
Síndicos Suplentes	Yoanna M. García	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Fernanda M. Domínguez	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Horacio A. Orlando	Vto. Mandato: 30/06/2027

GERENCIAS	
Gerencia General	Dario Giussi
Sub-Gerencia General Operativa	Gabriel Absi
Sub-Gerencia General de Administración Financiera y Corporativa	Ana Cabrera
Sub-Gerencia General de Desarrollo Organizacional	Marcelo Basigalup
Sub-Gerencia General de Estrategia	Ignacio Grossi
Sub-Gerencia General de Procesos y Sistemas	Sebastián Clasen
Gerencia de Negocios Espaciales	Luis Genovesse
Gerencia de Negocios Nucleares	Felipe Albornoz
Gerencia de Negocios Gobierno	Javier Conti
Gerencia de Negocios SIT	Gustavo Kiessling
Gerencia de Ingeniería y Producción	Adrián Marcellino
Gerencia de Abastecimiento	Juan Pablo Brioni
Gerencia de Administración y Finanzas	Franco Cabrera Morrone
Gerencia de Personas y Organización	Natalia Silfeni
Gerencia de Relaciones Institucionales y Estratégicas	Verónica Garea
Gerencia de Estrategia Tecnológica y de Negocios	Santiago Pérez Ghiglia
Gerencia de Seg. Salud O. Ambiente y Calidad	José Cervera
Gerencia de Sistemas	Celeste Musso
Gerencia de Integración de Gestión	Roque Bevilacqua

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

Por Comisión Fiscalizadora

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
Al 30 de junio de 2025, comparativo con el 30 de junio de 2024
 (Expresado en pesos argentinos)

	<u>Nota</u>	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3-4.1-13	35.934.619.911	26.643.767.144
Activos financieros	3-4.1-13	9.853.165.996	6.488.728.953
Créditos por ventas	3-4.1-13	100.720.856.151	122.372.004.914
Activos por contratos de construcción	3-13	51.771.922.795	44.752.290.491
Otros créditos	3-4.2-13	48.526.371.465	61.208.959.312
Inventarios	3-7	21.514.352.186	13.184.636.161
Total Activo Corriente		268.321.288.504	274.650.386.975
ACTIVO NO CORRIENTE			
Otros créditos	3-4.2-13	350.768.703	-
Activos por derechos de uso	3-20	1.421.289.846	701.991.327
Activos financieros	3-4.1	1.671.616.550	430.210.300
Inversiones en asociadas	3	1.889	996.554
Propiedades de inversión	3-8	1.150.900.001	1.790.433.206
Propiedades, planta y equipo	3-9	79.284.736.804	89.977.556.909
Activos intangibles	3-10	31.054.127.472	27.435.424.582
Total Activo No Corriente		114.933.441.265	120.336.612.878
TOTAL ACTIVO		383.254.729.769	394.986.999.853
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Acreedores comerciales	3-4.1-13	57.875.398.239	50.926.077.591
Pasivos por contratos de construcción	3-13	81.851.214.328	109.368.116.926
Pasivos financieros	3-4.1-13	29.699.621.528	18.011.560.766
Beneficios al personal	3-4.2-13	25.283.397.962	25.115.397.002
Otras deudas	3-4.1-13	386.425.000	413.241.241
Impuestos y otros gravámenes	3-4.2-13	7.359.492.915	7.541.345.563
Impuesto a las ganancias a pagar	3	1.460.199.805	5.829.154.294
Provisiones	3	637.313.535	424.170.469
Total Pasivo Corriente		204.553.063.312	217.629.063.852
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	3-4.1-13	3.027.631.527	1.384.265.218
Beneficios al personal	3-4.2	282.628.774	241.006.347
Otras deudas	3-4.1-13	4.907.844.756	3.930.736.863
Pasivos por impuestos diferidos	3-12	29.150.056.177	31.353.911.894
Total Pasivo No Corriente		37.368.161.234	36.909.920.322
TOTAL PASIVO		241.921.224.546	254.538.984.174
PATRIMONIO NETO			
Aporte de los propietarios		74.711.942.531	74.711.942.531
Reservas, otros resultados integrales y resultados acumulados		65.937.569.525	65.131.474.871
Atribuible sociedad controladora		140.649.512.056	139.843.417.402
Participaciones no controladas		683.993.167	604.598.277
Total Patrimonio Neto		141.333.505.223	140.448.015.679
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO		383.254.729.769	394.986.999.853

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche - Provincia de Río Negro

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025,
comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024
 (Expresado en pesos argentinos)

	Nota	30/6/2025	30/6/2024
Ingresos por contratos de construcción	5	309.590.435.681	328.933.384.579
Costo de ejecución de los contratos	14.1	(242.031.608.673)	(220.389.189.876)
Ganancia bruta		67.558.827.008	108.544.194.703
Gastos de administración	14.2	(38.330.821.348)	(31.765.781.761)
Gastos de comercialización	14.2	(5.769.142.988)	(5.401.088.760)
Otros ingresos	6	126.950.997	165.952.463
Otros egresos	14.2	(2.801.308.166)	(2.422.435.125)
Ganancia operativa		20.784.505.503	69.120.841.520
Resultado de inversiones en negocios conjuntos		(517.109.193)	556.351.414
Resultados financieros	4.1.9	2.505.462.838	(12.021.638.075)
Resultado por exposición a la inflación de la posición monetaria neta		(10.605.271.145)	(44.569.072.263)
Resultado antes del impuesto a las ganancias		12.167.588.003	13.086.482.596
Impuesto a las ganancias	12	(5.742.941.854)	(3.838.806.402)
Resultado del ejercicio		6.424.646.149	9.247.676.194
Otro resultado integral del ejercicio Que se reclasificará en resultados			
Diferencias de conversión		417.862.232	(2.242.744.746)
Que no se reclasificará en resultados (Déficit) / Superávit de revaluación		(5.957.018.837)	(1.618.786.809)
Total otro resultado integral del ejercicio		(5.539.156.605)	(3.861.531.555)
Resultado integral total del ejercicio		885.489.544	5.386.144.639
Resultado del ejercicio			
Atribuible a la sociedad controladora		6.401.085.919	9.163.986.394
Atribuible a las participaciones no controladas		23.560.230	83.689.800
Total		6.424.646.149	9.247.676.194
Otro resultado integral del ejercicio			
Atribuible a la sociedad controladora		(5.594.991.265)	(3.863.118.426)
Atribuible a las participaciones no controladas		55.834.660	1.586.871
Total		(5.539.156.605)	(3.861.531.555)
Resultado integral total del ejercicio			
Atribuible a la sociedad controladora		806.094.654	5.300.867.968
Atribuible a las participaciones no controladas		79.394.890	85.276.671
Total		885.489.544	5.386.144.639
Ganancia por acción básica y diluida	17	9.144	13.091

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche - Provincia de Río Negro

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025,
comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024
 (Expresado en pesos argentinos)

Concepto	Aporte de los propietarios		Total atribuible a los accionistas de la sociedad							Total de la controladora	Participaciones no controladas	Total
			Resultado integral total acumulado		Ganancias acumuladas							
	Capital	Ajuste de capital	Saldo por diferencias de conversión	Superávit de revaluación	Reserva legal	Reserva facultativa	Otras reservas	Reserva especial CNV Res 777/18	Resultados no asignados			
Saldos al 30 de junio de 2024	7.000.000.000	67.711.942.531	(2.714.370.278)	8.277.941.358	4.127.071.332	27.402.698.059	1.812.955.069	17.061.192.937	9.163.986.394	139.843.417.402	604.598.277	140.448.015.679
Distribución AGO/E 27/09/24:												
* Asignación a reserva legal	-	-	-	-	458.199.320	-	-	-	(458.199.320)	-	-	-
* Asignación a reserva facultativa	-	-	-	-	-	8.705.787.074	-	-	(8.705.787.074)	-	-	-
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	6.401.085.919	6.401.085.919	23.560.230	6.424.646.149
Otro resultado integral del ejercicio	-	-	362.027.572	(5.957.018.837)	-	-	-	-	-	(5.594.991.265)	55.834.660	(5.539.156.605)
Total al 30 de junio de 2025	7.000.000.000	67.711.942.531	(2.352.342.706)	2.320.922.521	4.585.270.652	36.108.485.133	1.812.955.069	17.061.192.937	6.401.085.919	140.649.512.056	683.993.167	141.333.505.223

Concepto	Aporte de los propietarios		Total atribuible a los accionistas de la sociedad							Total de la controladora	Participaciones no controladas	Total
			Resultado integral total acumulado		Ganancias acumuladas							
	Capital	Ajuste de capital	Saldo por diferencias de conversión	Superávit de revaluación	Reserva legal	Reserva facultativa	Otras reservas	Reserva especial CNV Res 777/18	Resultados no asignados			
Saldos al 30 de junio de 2023	7.000.000.000	67.711.942.531	(470.038.661)	9.896.728.167	3.550.668.872	18.264.006.376	-	17.061.192.937	11.528.049.212	134.542.549.434	519.321.606	135.061.871.040
Distribución AGO 23/10/23:												
* Asignación a reserva legal	-	-	-	-	576.402.460	-	-	-	(576.402.460)	-	-	-
* Asignación a reserva facultativa	-	-	-	-	-	9.138.691.683	-	-	(9.138.691.683)	-	-	-
* Asignación a reserva programa de talentos	-	-	-	-	-	-	1.812.955.069	-	(1.812.955.069)	-	-	-
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	9.163.986.394	9.163.986.394	83.689.800	9.247.676.194
Otro resultado integral del ejercicio	-	-	(2.244.331.617)	(1.618.786.809)	-	-	-	-	-	(3.863.118.426)	1.586.871	(3.861.531.555)
Total al 30 de junio de 2024	7.000.000.000	67.711.942.531	(2.714.370.278)	8.277.941.358	4.127.071.332	27.402.698.059	1.812.955.069	17.061.192.937	9.163.986.394	139.843.417.402	604.598.277	140.448.015.679

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
 C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
 Contador Público (UBA)
 C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
 Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
 Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
 Contador Público (U.N.C.)
 C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche - Provincia de Río Negro

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
(Método Indirecto)
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio 2025,
comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024
(Expresado en pesos argentinos)

	<u>Nota</u>	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
Flujo de efectivo por las actividades de operación			
Ganancia del ejercicio		6.424.646.149	9.247.676.194
Ajustes para conciliar el flujo de efectivo operativo			
Impuesto a las ganancias	12	5.742.941.854	3.838.806.402
Amortización de propiedades, planta y equipo		3.972.333.677	3.914.263.955
Amortización de activos intangibles		2.421.178.047	4.103.692.005
Resultado de inversiones en negocios conjuntos		517.109.193	(556.351.414)
Resultado por intereses devengados		3.646.717.974	2.032.586.876
Valor residual bajas de activos no corrientes		1.026.080.307	2.749.157.517
Cambios en activos y pasivos operativos			
Disminución / (Aumento) en créditos por ventas		21.651.148.763	(23.397.457.649)
(Aumento) en contratos de construcción		(7.019.632.304)	(17.631.897.501)
Disminución en otros créditos		12.331.819.144	36.653.317.280
(Aumento) / Disminución en activos por derechos de uso		(719.298.519)	11.418.179
(Aumento) en inventarios		(8.329.716.025)	(4.610.737.195)
Aumento / (Disminución) en acreedores comerciales		6.949.320.648	(868.703.922)
(Disminución) en pasivos por contratos de construcción		(27.516.902.598)	(13.549.403.421)
Aumento / (Disminución) en beneficios al personal		209.623.387	(2.952.530.810)
(Disminución) en impuestos y otros gravámenes		(181.852.648)	(2.907.910.344)
(Disminución) en impuesto a las ganancias		(9.783.189.266)	(3.166.677.229)
Aumento / (Disminución) en provisiones		213.143.066	(2.016.609.811)
Aumento / (Disminución) en otras deudas		364.009.773	(489.818.071)
Flujo neto de efectivo generado / utilizado por las actividades operativas		11.919.480.622	(9.597.178.959)
Flujo de efectivo por las actividades de inversión			
Cobro por inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos		994.665	-
Pago por inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos		-	(2.028)
Cobro por venta de activos financieros		-	8.687.731.391
Pagos por adquisición de activos financieros		(4.605.843.293)	-
Cobro por ventas de propiedades, planta y equipo		16.862.969	-
Pago por compras de propiedades, planta y equipo		(3.198.217.314)	(2.718.585.846)
Pago por compras de activos intangibles		(5.015.083.987)	(5.999.924.743)
Flujo de efectivo utilizado en las actividades de inversión		(12.801.286.960)	(30.781.226)
Flujo de efectivo por las actividades de financiación			
Préstamos bancarios y otros pasivos		9.684.709.097	(18.541.958.110)
Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) las actividades de financiación		9.684.709.097	(18.541.958.110)
Flujo neto del efectivo del ejercicio		8.802.902.759	(28.169.918.295)
Efectivo al inicio del ejercicio			
Diferencia de cotización y efecto conversión del efectivo y equivalentes de efectivo		26.643.767.144	56.229.917.081
Aumento / (Disminución) neto en el efectivo y equivalentes de efectivo		487.950.008	(1.416.231.642)
Efectivo al final del ejercicio	3	8.802.902.759	(28.169.918.295)
		35.934.619.911	26.643.767.144

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros.

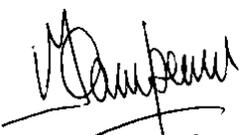
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA
1.1 Acerca de la Sociedad

INVAP fue creada el 1 de octubre de 1976 a partir de un convenio firmado entre la CNEA y el Gobierno de la Provincia de Río Negro.

INVAP es una Sociedad constituida de acuerdo a la LGS, y con arreglo a las correspondientes normas de la CNV. El estatuto de la Sociedad fue inscripto en la Inspección General de Personas Jurídicas de la Provincia de Río Negro el 1 de octubre de 1976, siendo su última modificación el 20 de noviembre de 2024 e inscripta en el Registro Público de Comercio el 27 de diciembre de 2024. En cumplimiento a lo indicado en la Resolución General N° 629/2014 de la CNV se informa que los libros de comercio, libros societarios y los registros contables de INVAP se encuentran en la sede social de la Sociedad.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de INVAP S.E., celebrada el día 20 de noviembre de 2024, se acordó la transformación por adopción del tipo societario Sociedad Anónima Unipersonal, denominación con la cual continuará desarrollando sus actividades, sin perjuicio de seguir siendo una empresa estatal -de capital ciento por ciento de la Provincia de Río Negro-, sin alteración de sus derechos y obligaciones -conforme lo establecido en el artículo 74 de la Ley General de Sociedades N° 19.550-, sin cambios en su operatoria ni en su estructura de gestión, y manteniendo el mismo número de CUIT (Clave Única de Identificación Tributaria).

1.2 Composición corporativa

Al 30 de junio del 2025, las subsidiarias de la compañía son las que a continuación se detallan:

Sociedad	País	Moneda funcional	Participación Directa	Derechos de voto	Acciones
INVAP Ingeniería S.A.	Argentina	ARS	80%	80%	26.525.463
Eólica Rionegrina S.A.	Argentina	ARS	60%	76,14%	10.799.987
Fundación INVAP	Argentina	ARS	Socio Fundador		
Black River Technology Inc.	EE.UU.	USD	100%	100%	25.000
INVAP do Brasil Ltda.	Brasil	BRL	99,99%	99,99%	899.900
INVAP Nederland B.V.	Países Bajos	EUR	100%	100%	1.000
ICHOS B.V.	Países Bajos	EUR	100%	100%	1.000

La sociedad ha iniciado el proceso de inscripción de la sociedad INVAP MO LLC, en el estado de Missouri, USA. Dicha sociedad no ha tenido ningún tipo de actividad durante el ejercicio.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA (Cont.)

1.3 Actividades de la Sociedad y principales proyectos

INVAP es una empresa que desarrolla proyectos tecnológicos de avanzada en diferentes campos de la industria nuclear, espacial, de defensa, comunicaciones, energía, seguridad, ambiente y medicina nuclear. Con experiencia en la gestación, implementación y administración de proyectos multidisciplinarios de alta complejidad, INVAP es capaz de generar productos y servicios de acuerdo con los requerimientos del cliente, satisfaciendo todas las etapas de un proyecto, desde el asesoramiento previo hasta la entrega de plantas o sistemas llave en mano y servicio de postventa, pasando por estudios de factibilidad, desarrollo, diseño, ingeniería, abastecimiento, construcción, fabricación, montaje, integración y ensayos. Estos proyectos tienen la finalidad de mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo sustentable.

En el área nuclear es reconocida a nivel global como proveedor confiable de tecnología nuclear de última generación, formando parte del grupo líder en la construcción de reactores de producción de radioisótopos con aplicaciones en los campos de la medicina, el ambiente, la industria, la agricultura, la educación, la ciencia y la tecnología. Entre sus productos se encuentra la construcción de plantas de producción de molibdeno-99, de combustibles nucleares y de reactores de investigación de baja potencia. Asimismo brinda servicios a centrales y a otras instalaciones nucleares, desarrollando soluciones a medida para atender necesidades operacionales y de mantenimiento. Estas capacidades se aplican también a modificaciones de sistemas de plantas existentes y a unidades de recambio originalmente fabricadas por otros proveedores.

En el área espacial INVAP ha ganado un lugar de privilegio en el escenario internacional de la tecnología satelital ya que posee la capacidad de generar proyectos satelitales completos, desde el concepto de la misión hasta la puesta en órbita del satélite y su operación, exceptuando el lanzamiento, incluyendo la entrega llave en mano de instalaciones asociadas del segmento terreno. Se encuentran en ejecución proyectos de satélites de observación del mar y zonas costeras y telecomunicaciones, entre otros, participando también en el ámbito del desarrollo de satélites geoestacionarios de telecomunicaciones.

En el área de tecnología para la Defensa, Seguridad y Ambiente, fabrica radares secundarios monopulso y radares de vigilancia y control del tránsito aéreo y terrestre, de uso civil y militar, como radares 3D de largo alcance y radares móviles. La provisión incluye infraestructura civil de instalación asociada, comunicaciones, radomos, instrumental, simuladores y sistemas de información para control, operación y mantenimiento, así como soporte logístico y capacitación. En Seguridad INVAP cuenta con un sistema óptico de giro estabilizado para operar en aeronaves, así como sistemas aéreos no tripulados. En el área de Ambiente, ha diseñado y provisto Sistemas de Radares meteorológicos, incluyendo centro de operaciones y procesamiento proveyendo información para meteorología, hidrología e investigación.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

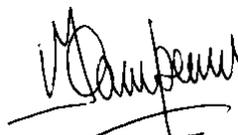
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA (Cont.)

En el área de proyectos de integración tecnológica se encuentran todos los desafíos innovadores que INVAP tiene la capacidad de afrontar y que se escapan de los rubros de los proyectos nucleares, espaciales o de defensa, seguridad y ambiente. Dentro de este marco INVAP, trabaja en proyectos con empresas de rubros disímiles, contemplando la promoción de fuentes renovables de energía.

La división de Sistemas Médicos contempla, a nivel nacional como internacional, la construcción de centros de terapia radiante “llave en mano”, diseño de búnkers, cálculos de blindaje, construcción y seguimiento de obras civiles e implementación regulatoria según normativas locales, el suministro y puesta en marcha de equipamiento de braquiterapia, terapia radiante, protonterapia y radiofarmacia con sus respectivos procesos de validación y puesta en marcha, programas de mantenimiento preventivo y correctivo, garantías y repuestos de todos los equipamientos y programas de capacitación en flujo de trabajo clínico, operación y mantenimiento para profesionales médicos.

1.4 Marco Normativo

Los estados financieros consolidados de INVAP han sido preparados de acuerdo con las NIIF. La adopción de tales normas, tal como fueron emitidas por el IASB fue resuelta por la Resolución Técnica N° 26 (texto ordenado) de la FACPCE y por las Normas de la CNV. Asimismo, fueron incluidas algunas cuestiones adicionales requeridas por la LGS y/o regulaciones de la CNV. Dicha información se incluye en las Notas a estos estados financieros consolidados, sólo a efecto de cumplimiento con requerimientos regulatorios.

Los presentes estados financieros consolidados corresponden al ejercicio iniciado el 1° de julio de 2024 y terminado el 30 de junio de 2025. De acuerdo con las NIIF, la Sociedad presenta la información contable financiera en forma comparativa con el último ejercicio económico cerrado al 30 de junio de 2024, y presenta los estados de resultado del ejercicio y del otro resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado el 30 de junio de 2025, comparativo con el mismo ejercicio financiero precedente.

Los presentes estados financieros consolidados al 30 de junio de 2025, han sido preparados por la Dirección de la Sociedad con el objeto de cumplir con los requerimientos de la CNV y la BCBA.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

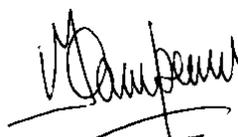
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.1 Declaración de cumplimiento de las NIIF

Los presentes estados financieros consolidados de INVAP han sido preparados de conformidad con las NIIF según las emitió la IASB.

2.2 Emisión y Aprobación

El 04 de septiembre de 2025, el Directorio de la Sociedad aprobó los presentes estados financieros y autorizó su emisión.

2.3 Negocio en marcha

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no existía incertidumbre, basada en sucesos o condiciones, que pusieran en dudas el hecho de que la Sociedad y sus subsidiarias seguirán operando normalmente como negocio en marcha.

2.4 Moneda funcional y unidad de medida

2.4.1. Moneda funcional y moneda de presentación

Las cifras incluidas en los estados financieros correspondientes a cada una de las entidades subsidiarias se expresan en su moneda funcional. Para cada una de ellas, se ha concluido que la moneda funcional es la moneda local de cada país, dado que es la moneda del ambiente económico primario en que operan dichas entidades. Los estados financieros consolidados se presentan en ARS, siendo la moneda funcional de la Sociedad controladora.

2.4.2. Conversión de moneda extranjera

Conversión de estados financieros de sociedades cuya moneda funcional no se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria:

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional distinta de la moneda de presentación y que no se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria, se convierten de la siguiente manera: (i) Los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de la fecha de cierre. (ii) Los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio de cada mes (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones; en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones).

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

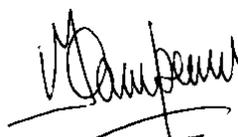
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

(iii) Las diferencias de conversión resultantes se reconocen como otros resultados integrales. (iv) Para la valuación del rubro inversiones en asociadas y/o la elaboración de los estados financieros consolidados en la moneda de una economía hiperinflacionaria, los ingresos y gastos se reexpresan a moneda de cierre y se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio, las diferencias de conversión se reexpresan y han sido reconstituidas en términos reales. El valor llave y los ajustes a valor razonable que surgen de la adquisición de inversiones se reconocen como activos y pasivos de la entidad adquirida y se convierten a la moneda de presentación al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de conversión resultantes se reconocen como otros resultados integrales. Cuando se vende o se dispone de una inversión, las diferencias de conversión acumuladas se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia por venta / disposición.

Una vez convertidas las cifras a la moneda de presentación, siendo que es considerada una moneda hiperinflacionaria, el Grupo ajusta todos los importes que, una vez convertidos, no estén expresados en términos del poder adquisitivo del cierre del período actual a efectos de su consolidación en los estados financieros consolidados.

Conversión de estados financieros de sociedades cuya moneda funcional es la correspondiente a la de una economía hiperinflacionaria:

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional distinta de la moneda de presentación y que se corresponde a la de una economía hiperinflacionaria, se reexpresan primero de acuerdo con la NIC 29 "Información Financiera en economías hiperinflacionarias" (nota 2.4.3 a los presentes estados financieros consolidados) y luego, todos los activos, pasivos, partidas de patrimonio y cuentas de resultados, se convierten al tipo de cambio de la fecha de cierre.

2.4.3. Reconocimiento de los efectos del cambio en el poder adquisitivo de la moneda

La NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias" requiere que los estados financieros de una entidad, cuya moneda funcional sea la de una economía de alta inflación, se expresen en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa. Dichos requerimientos también comprenden a la información comparativa de los estados financieros.

A los efectos de concluir sobre si una economía es categorizada como de alta inflación en los términos de las NIC 29, la norma detalla una serie de factores a considerar entre los que se incluye una tasa acumulada de inflación en los tres años que se aproxime o exceda el 100%. Es por esta razón que, de acuerdo con la NIC 29, la economía argentina debe ser considerada como de alta inflación a partir del 1° de julio de 2018.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

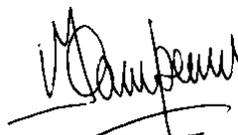
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

A su vez, la Ley N° 27.488 (BO 04/12/2018) modificó el artículo 10° de la Ley 23.928 y sus modificatorias, estableciendo que la derogación de todas las normas legales o reglamentarias que establecen o autorizan la indexación por precios, actualización monetaria, variación de costos o cualquier otra forma de repotenciación de las deudas, impuestos, precios o tarifas de los bienes, obra o servicios, no comprende a los estados financieros, respecto de los cuales continuará siendo de aplicación lo dispuesto en el artículo 62 in fine de la LGS (T.O. 1984) y sus modificatorias. Asimismo, el mencionado cuerpo legal dispuso la derogación del Decreto N° 1269/2002 del 16 de julio de 2002 y sus modificatorios y delegó en el PEN, a través de sus organismos de contralor, establecer la fecha a partir de la cual surtirán efecto las disposiciones citadas en relación con los estados financieros que les sean presentados.

Por lo tanto, mediante su Resolución General 777/2018 (BO 28/12/2018), la CNV dispuso que las entidades emisoras sujetas a fiscalización deberán aplicar a los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea conforme lo establecido por la NIC 29.

Asimismo, dicha Resolución establece que en virtud del mecanismo de ajuste por inflación establecido en las normas contables aplicadas, por el saldo de revaluación reclasificado a resultados no asignados a la fecha de transición, se deberá constituir una reserva especial con el monto equivalente al superávit o saldo de revaluación determinado en términos reales.

Los principales procedimientos para el ajuste por inflación mencionado son los siguientes: - Los activos y pasivos monetarios se contabilizan a moneda de cierre del balance, no son reexpresados porque ya están reexpresados en términos de unidad monetaria actual a la fecha de los estados financieros; - Activos y Pasivos no monetarios que se contabilizan a costo a la fecha del balance, y los componentes del patrimonio, se reexpresan aplicando los coeficientes de ajuste correspondientes así como todos los elementos en el estado de resultados; - La pérdida o utilidad por la posición monetaria neta, se incluye en el resultado neto del período que se informa, revelando esta información en una partida separada; - Las cifras comparativas se han ajustado por inflación siguiendo el mismo procedimiento explicado en los puntos precedentes.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

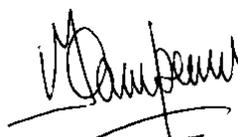
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Resumidamente, el mecanismo de reexpresión de la NIC 29 establece que los activos y pasivos monetarios no serán reexpresados dado que ya se encuentran expresados en la unidad de medida corriente al cierre del período sobre el que se informa. Los activos y pasivos sujetos a ajustes en función a acuerdos específicos, se ajustarán en función a tales acuerdos. Las partidas no monetarias medida a sus valores corrientes al final del período sobre el que se informa, tales como el valor neto de realización u otros, no es necesario reexpresarlas. Los restantes activos y pasivos no monetarios serán reexpresados por un índice general de precios.

Las cifras al 30 de junio de 2024, que se exponen en estos estados financieros consolidados a efectos comparativos, surgen de ajustar por inflación los importes de los estados financieros a dicha fecha, conforme a lo descripto anteriormente.

2.5 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de INVAP incluyen la información financiera de la Sociedad y la de sus sociedades controladas. Son consideradas controladas cuando la Sociedad posee el poder para gobernar las políticas financieras y operativas con el fin de obtener beneficios de sus actividades. Los estados financieros de las sociedades controladas con domicilio en el exterior, utilizados para preparar los estados financieros consolidados fueron confeccionados de acuerdo con las NIIF.

2.5.1. Inversiones en Negocios Conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto. El control conjunto es el reparto de control acordado por contrato de un acuerdo, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan en estos estados financieros consolidados utilizando el método de la participación. Bajo el método de la participación, una inversión en un negocio conjunto se reconoce inicialmente en el estado de situación financiera al costo y se ajusta a continuación para reconocer la participación de la Compañía en la ganancia o pérdida y otros resultados integrales de los negocios conjuntos.

Los negocios conjuntos se han valuado con base en los últimos estados financieros disponibles de estas entidades al cierre del período, tomando en consideración, si corresponde, eventos y transacciones subsiguientes significativos, información de gestión disponible y transacciones entre la Compañía y las partes relacionadas que produzcan cambios en el patrimonio de éstas últimas.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

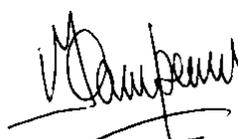
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

En cada fecha de cierre o ante la existencia de indicios de deterioro, se determina si existe alguna evidencia objetiva de deterioro en el valor de las inversiones en negocios conjuntos. Si éste fuera el caso, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de los negocios conjuntos y su valor en libros, y reconoce la diferencia en Resultado de Inversiones por Negocios Conjuntos en el estado de resultados y Otros Resultados Integrales. El valor registrado de las inversiones en negocios conjuntos al cierre del ejercicio no excede su valor recuperable.

2.6 Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que han entrado en vigor a partir del ejercicio iniciado el 1 de julio de 2024

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, existen nuevas normas, y nuevas enmiendas e interpretaciones a las normas ya existentes las cuales se describen a continuación, de efectiva aplicación por la Sociedad. Sin embargo, ninguno de esos cambios ha tenido impacto material sobre las cifras de sus Estados Financieros.

Modificaciones a la NIC 1 - Clasificación de pasivos como actuales o no corrientes

Las enmiendas en la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (enmiendas a la NIC 1) afectan solo la presentación de pasivos en el estado de situación financiera, no el monto o el momento del reconocimiento de cualquier activo, ingreso o gasto de pasivo, o la información que las entidades revelan sobre esos conceptos.

Las modificaciones:

- aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período sobre el que se informa y alinear la redacción en todos los párrafos afectados para referirse al "derecho" a diferir la liquidación en al menos doce meses y hacer explícito que solo los derechos vigentes "al final del período de informe" deberían afectar la clasificación de un pasivo;
- aclaran que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; y
- dejan claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.

Modificaciones NIIF 16 - Pasivo por arrendamiento y venta posterior

El pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior requiere que un arrendatario-vendedor mida posteriormente los pasivos por arrendamiento que surgen de un arrendamiento posterior de manera que no reconozca ningún monto de la ganancia o pérdida que se relacione con el derecho de uso. Los nuevos requisitos no impiden que un vendedor-arrendatario reconozca en resultados cualquier ganancia o pérdida relacionada con la terminación parcial o total de un arrendamiento.

Las enmiendas también incluyen un ejemplo ilustrativo modificado y uno nuevo.

La modificación tiene por objeto mejorar los requisitos de registro de la venta y el arrendamiento posterior bajo NIIF 16.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

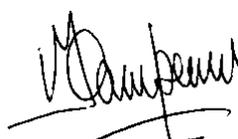
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Modificaciones NIC1 – Pasivos no corriente con condiciones pactadas

La nueva enmienda tiene como fin modificar los requisitos introducidos por la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes sobre cómo una entidad clasifica la deuda y otros pasivos financieros como corrientes o no corrientes en circunstancias particulares.

Solo las condiciones pactadas con las que una entidad debe cumplir en o antes de la fecha de presentación pueden afectar la clasificación de un pasivo como corriente o no corriente. Además, una entidad tiene que revelar información en las notas que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos no corrientes con convenios puedan volverse reembolsables dentro de los doce meses.

Adicionalmente establece diferir la fecha de entrada en vigor de las modificaciones publicadas en enero de 2020 al 1 de enero de 2024.

Modificaciones a NIC 7 y NIIF 7 - Acuerdos de financiación con proveedores

Los principales cambios resultantes de las modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 sobre acuerdos de financiación de proveedores son:

- No define acuerdos de financiación de proveedores. En cambio, se describen las características de un acuerdo para el cual una entidad está obligada a proporcionar información. Las modificaciones señalan que los acuerdos que son únicamente mejoras crediticias para la entidad o instrumentos utilizados por la entidad para liquidar directamente con un proveedor los importes adeudados no son acuerdos de financiación de proveedores.
- Agrega dos objetivos de exposición. Las entidades deberán revelar en las notas información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar cómo los acuerdos de financiación con proveedores afectan los pasivos y flujos de efectivo de una entidad y comprender el efecto de los acuerdos de financiación con proveedores sobre la exposición de una entidad al riesgo de liquidez y cómo la entidad podría verse afectada si los acuerdos ya no estuvieran disponibles para ella.
- Complementa los requisitos actuales de las NIIF agregando a la NIC 7 requisitos de exposición adicionales sobre:
 - los términos y condiciones de los acuerdos de financiación de proveedores;
 - para los acuerdos, al principio y al final del período sobre el que se informa:
 - (a) los valores en libros de los pasivos financieros que forman parte del acuerdo;
 - (b) el valor en libros de los pasivos financieros revelados en a) por los cuales los proveedores ya han recibido el pago de los proveedores financieros;
 - (c) el rango de fechas de vencimiento de pago de los pasivos financieros revelados en a) y las cuentas por pagar comerciales comparables que no forman parte de un acuerdo de financiación de proveedores; y
 - el tipo y efecto de los cambios no monetarios en los valores en libros de los pasivos financieros que forman parte del acuerdo.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

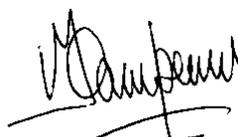
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

2.7 Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones emitidas aún no vigentes

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, existen nuevas normas, y nuevas enmiendas e interpretaciones a las normas detalladas a continuación, que aún no son de efectiva aplicación y que no han sido adoptadas por la Sociedad.

Modificaciones a la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad

En agosto de 2023 el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 relacionadas con la metodología a aplicar ante la ausencia de convertibilidad entre dos monedas, que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada.

Esta modificación introduce la definición de convertibilidad entre monedas y establece un enfoque de análisis dual. Como primer paso cada entidad debe identificar si esa moneda bajo análisis es convertible en otra para cada propósito, para una fecha determinada de medición, siguiendo una serie de parámetros tales como la evaluación de si la moneda se obtiene en un plazo administrativo normal, la capacidad de obtener dicha moneda, y la cantidad posible de obtenerla, considerando únicamente los mercados o mecanismos de cambio en los que se derivan derechos y obligaciones exigibles. Si luego de este análisis se identifica efectivamente la ausencia de convertibilidad entre estas dos monedas, como segundo paso se deberá estimar el tipo de cambio que represente aquél que se obtendría en una transacción ordenada entre participantes del mercado y que refleje las condiciones económicas prevalecientes. Estas modificaciones no especifican una metodología de estimación del tipo de cambio a utilizar, sino que la misma deberá ser desarrollada por cada entidad.

Asimismo, se incorporan requisitos de revelación tanto cualitativos (las restricciones que generan la ausencia de convertibilidad, metodología de estimación de los tipos de cambio, una descripción de los riesgos a los que se encuentra expuesta la entidad por la ausencia de convertibilidad, entre otros) como cuantitativos (descripción cuantitativa de las transacciones afectadas, los tipos de cambio utilizados, entre otros).

NIIF 18- Presentación e información a revelar en los estados financieros.

En abril de 2024 el IASB emitió la NIIF 18 "Presentación e información a revelar en los estados financieros" que reemplaza a la actual NIC 1 "Presentación de estados financieros", que resulta aplicable para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación anticipada.

Esta nueva norma no modifica los criterios de reconocimiento y medición de las NIIF, sino que introduce cambios a los criterios de presentación.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

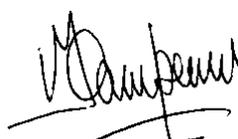
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

El objetivo de la NIIF 18 es establecer los requisitos de presentación y revelación de información en los estados financieros ("EEFF") con fines generales, asegurando que las entidades provean información más útil sobre su rendimiento financiero y mejorando la comparabilidad entre ellas.

Los principales cambios se pueden agrupar en las siguientes áreas:

Estado de resultados:

- Agrupar los ingresos y gastos en 3 categorías definidas: (i) operación; (ii) inversión y (iii) financieros.
- Incluir determinados subtotales definidos, como por ejemplo el resultado operativo y el resultado antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias, con el objetivo de mejorar la comparabilidad del estado de resultados integrales.
- Establecer que las diferencias de cambio deberán clasificarse en la misma categoría que los ingresos y gastos de las partidas que dieron lugar a ellas, a menos que hacerlo suponga un costo excesivo, en cuyo caso se tendrá la opción de clasificarlos en los resultados operativos. Similar es el tratamiento prescripto para el resultado que surge del ajuste por inflación.

Medidas de rendimiento definidas por el management: además de definir las, introduce requisitos de revelación sobre estas medidas en los estados financieros, que si bien no son obligatorias, en caso de incluir este tipo de medidas en una comunicación pública, la entidad deberá revelar el motivo por el que dichas medidas son de utilidad para los usuarios de los estados financieros, su forma de cálculo, una reconciliación con el subtotal más directamente comparable del estado de resultados integrales, entre otros. Establecer orientaciones más detalladas sobre cómo organizar la información dentro de los estados financieros y si la misma debe proporcionarse en los estados financieros principales o en notas, con el objetivo de mejorar la agrupación de la información en los estados financieros.

Adicionalmente, se modifica la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo" estableciendo que: Cuando el estado de flujos de efectivo se presente mediante el método indirecto, el punto de partida deberá ser el subtotal del resultado operativo. Se elimina la opción de presentar los dividendos o intereses pagados o cobrados como actividades operativas.

NIIF 19- Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar.

En mayo de 2024 el IASB emitió la NIIF 19 "Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar". Es de aplicación voluntaria, es decir que es una norma no obligatoria para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2027 admitiendo su aplicación anticipada.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

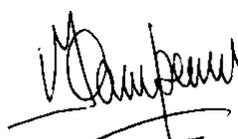
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

El objetivo de la NIIF 19 es especificar los requisitos reducidos de información a revelar, y reducir los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de la información para los usuarios de sus estados financieros.

Las entidades que podrán aplicar esta NIIF, tanto en sus estados financieros consolidados como individuales que i) sean una subsidiaria, ii) no sean públicas y iii) tengan una controlante última o intermedia que emite estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplan con NIIF.

Modificaciones a la NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIIF 7 - Instrumentos financieros: Información a revelar - Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros.

En mayo de 2024 el IASB emitió modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 relacionadas con ciertas cuestiones sobre los requisitos de clasificación y medición, que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2026, admitiendo aplicación anticipada.

Las principales modificaciones:

- Introducen una opción de política contable para la baja en cuentas de un pasivo financiero cuando la liquidación se realice a través de un sistema de pagos electrónicos y se cumplan determinadas condiciones.
- Clarifican ciertas evaluaciones que una entidad debe realizar sobre sus activos financieros, por ejemplo, para determinar si un instrumento financiero contiene únicamente flujos de efectivo correspondientes a capital e intereses, o si también incluye cláusulas de naturaleza contingente que podrían cambiar significativamente la distribución temporal o los montos de los flujos de efectivo contractuales.
- Establecen modificaciones sobre la información a revelar por una entidad respecto a inversiones en instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, y la exigencia de la revelación de las condiciones contractuales que podrían modificar la distribución temporal o los montos de los flujos de efectivo contractuales en determinadas circunstancias.

Mejoras anuales a las NIIF - Volumen 11.

En julio de 2024 el IASB emitió el ciclo de mejoras anuales "Volumen 11" que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2026. Las mismas radican en cuestiones de redacción o corrección de referencias a determinados párrafos o conceptos que fueron modificados en las NIIF en el último tiempo.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

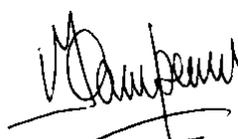
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Modificaciones a la NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIIF 7 - Instrumentos financieros: Información a revelar - Contratos de electricidad generada por fuentes naturales.

En diciembre de 2024 el IASB emitió modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 relacionadas con el reconocimiento y tratamiento de los contratos de compra de energía eléctrica generada por fuentes naturales, que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2026, admitiendo su aplicación anticipada.

Estas modificaciones tienen como objetivo mejorar la presentación de los efectos contables en los estados financieros de estos contratos, que se caracterizan por la variabilidad de diversos factores fuera del control de la entidad como por ejemplo las condiciones climáticas.

Las principales modificaciones:

- Clarifican la aplicación de los requerimientos de contratos para "uso propio" del punto 2.4 de la NIIF 9.
- Modifican los requisitos de contabilidad de coberturas para permitir que los contratos alcanzados sean utilizados como instrumentos de cobertura, en tanto se cumplan ciertas condiciones (por ejemplo, para designar como elemento cubierto, un volumen variable de transacciones de electricidad previstas).
- Introducen requisitos adicionales de revelación para permitir la comprensión del impacto de estos contratos en el desempeño financiero y en los flujos de efectivo de la entidad.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, la Sociedad estima que el impacto de adopción de las normas e interpretaciones o modificaciones a las mismas, cuya vigencia es a partir de ejercicios anuales que comiencen a partir de enero 2025, no es significativo para los estados financieros de la sociedad, excepto por las modificaciones requeridas por la NIIF 18, las cuales están siendo evaluadas por el Directorio.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

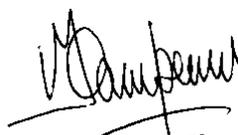
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

2.8 Juicios contables significativos en la aplicación de normas contables

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad, la Gerencia debe emitir juicios, elaborar estimaciones y efectuar supuestos acerca de valores de los activos y pasivos que no pueden obtenerse a través de otras fuentes. Las estimaciones y presunciones se basan en experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de esas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos se revisan periódicamente. Los efectos de revisión de las estimaciones contables son reconocidos en el período en el cual se efectúa la revisión en tanto la revisión afecte a ese período.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

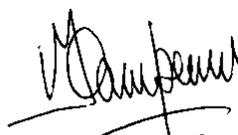
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO		
Caja moneda nacional	19.440.877	14.434.890
Caja otras monedas	64.788.993	25.221.398
Bancos moneda nacional	186.794.693	56.769.035
Bancos otras monedas	22.705.821.542	20.153.043.893
Inversiones en moneda nacional	12.365.415.033	6.394.297.928
Inversiones en otras monedas	592.358.773	-
Total	<u>35.934.619.911</u>	<u>26.643.767.144</u>
ACTIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	4.429.103.618	1.066.570.936
En otras monedas	5.424.062.378	5.422.158.017
Total	<u>9.853.165.996</u>	<u>6.488.728.953</u>
CRÉDITOS POR VENTAS		
Deudores por ventas en moneda nacional	37.572.212.350	37.552.392.846
Deudores por ventas en otras monedas	64.348.224.958	84.075.736.962
Deudores por ventas en sucursales	119.327.882	1.550.143.325
Reembolsos exportación	542.592.875	790.244.512
Previsión para deterioro de activos financieros en moneda nacional	(1.378.632.865)	(851.127.252)
Previsión para deterioro de activos financieros en otras monedas	(482.869.049)	(745.385.479)
Total	<u>100.720.856.151</u>	<u>122.372.004.914</u>
ACTIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN		
En moneda nacional	39.053.970.739	36.021.255.526
En otras monedas	13.732.535.490	9.358.685.749
Previsión para deterioro en moneda nacional	(865.043.527)	(564.578.092)
Previsión para deterioro en otras monedas	(149.539.907)	(63.072.692)
Total	<u>51.771.922.795</u>	<u>44.752.290.491</u>
OTROS CRÉDITOS		
Impuesto al valor agregado saldo a favor	13.224.317	1.172.366.710
Seguros a devengar	331.540.765	214.469.618
Depósitos en garantía	19.300.553	4.710.762
Anticipo proveedores	40.636.134.327	55.992.083.648
Anticipo proveedores sucursales	21.697.233	19.369.310
Retenciones ingresos brutos	361.770.420	173.227.379
Derechos aduaneros	2.103.243	8.645.589
Otros créditos en moneda nacional	4.999.046.551	1.948.748.745
Otros créditos en otras monedas	1.046.089.670	821.933.339
Otras cuentas a cobrar en sucursales	1.095.464.386	853.404.212
Total	<u>48.526.371.465</u>	<u>61.208.959.312</u>
INVENTARIOS		
Inventarios en tránsito	5.509.940.911	1.751.454.201
Inventarios en almacenes locales	544.855.408	544.855.408
Inventarios de la producción en proceso	15.459.555.867	10.888.326.552
Total	<u>21.514.352.186</u>	<u>13.184.636.161</u>

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

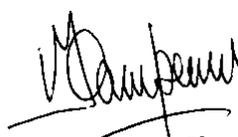
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
ACTIVO NO CORRIENTE		
OTROS CRÉDITOS		
Otros créditos en moneda nacional	350.768.703	-
Total	350.768.703	-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO		
Activos por derechos de uso	1.421.289.846	701.991.327
Total	1.421.289.846	701.991.327
ACTIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	1.505.385.005	263.978.755
En otras monedas	166.231.545	166.231.545
Total	1.671.616.550	430.210.300
INVERSIONES EN ASOCIADAS		
Otras en moneda nacional	-	994.527
Otras en otras monedas	1.889	2.027
Total	1.889	996.554
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		
Terrenos / Mejoras	1.150.900.001	1.790.433.206
Total	1.150.900.001	1.790.433.206
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		
Inmuebles	65.137.179.058	74.521.660.185
Muebles y útiles	402.207.817	405.134.558
Máquinas y herramientas	2.609.192.732	3.007.928.219
Instrumental	832.236.368	785.981.247
Rodados	507.799.904	675.581.166
Equipos de computación	2.060.691.219	1.743.313.308
Instalaciones	842.966.398	1.323.266.409
Mejoras en inmuebles	3.101.904.011	3.265.162.111
Obras en curso	3.745.802.527	4.200.532.522
Otros bienes	44.756.770	48.997.184
Total	79.284.736.804	89.977.556.909
ACTIVOS INTANGIBLES		
Marcas y patentes	255.991.935	236.005.290
Desarrollos	13.885.372.007	12.554.828.712
Software	5.369.351.059	4.411.707.414
Otros activos intangibles	131.535.104	539.604.315
Activos para cumplimiento contratos	11.411.877.367	9.693.278.851
Total	31.054.127.472	27.435.424.582

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

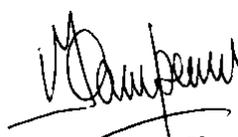
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

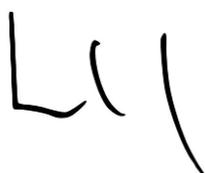
NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
ACREEDORES COMERCIALES		
En cuenta corriente moneda nacional	10.655.837.075	8.494.100.178
En cuenta corriente en otras monedas	47.155.408.908	42.352.232.013
En Sucursales	64.152.256	79.745.400
Total	<u>57.875.398.239</u>	<u>50.926.077.591</u>
PASIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN		
En moneda nacional	41.246.512.574	55.215.774.957
En otras monedas	40.604.701.754	54.152.341.969
Total	<u>81.851.214.328</u>	<u>109.368.116.926</u>
PASIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	10.949.428.501	4.064.365.128
En otras monedas	18.750.193.027	13.947.195.638
Total	<u>29.699.621.528</u>	<u>18.011.560.766</u>
BENEFICIOS AL PERSONAL		
Sueldos	5.634.587.021	5.102.100.483
Anses aportes y contribuciones	2.701.464.120	2.435.950.432
Aseguradora de riesgos de trabajo (ART)	107.958.997	94.460.812
Obras sociales	945.060.059	1.046.664.333
Plan de facilidades de pago ARCA	85.062.869	2.997.732.983
Vacaciones	6.363.034.736	5.587.103.388
Otros pasivos sociales en moneda nacional	2.185.592.840	1.472.452.158
Otros pasivos sociales en otras monedas	3.567.108.958	2.520.599.423
Sueldo Anual Complementario	2.982.296.593	2.608.698.482
Bono de participación del personal	711.231.769	1.249.634.508
Total	<u>25.283.397.962</u>	<u>25.115.397.002</u>
OTRAS DEUDAS		
En otras monedas	386.425.000	413.241.241
Total	<u>386.425.000</u>	<u>413.241.241</u>
IMPUESTOS Y OTROS GRAVÁMENES		
Plan de facilidades de pago ARCA	-	2.109.748
Otros impuestos y gravámenes ARCA	870.346.259	550.737.810
Dirección General de Rentas	6.624.622	41.006.344
Deudas Municipales	24.623.951	34.997.267
Pasivo por impuesto en otras monedas	6.171.107.884	6.888.928.032
Otros pasivos en moneda nacional	179.274.937	1.144.997
Impuesto al Valor Agregado	107.515.262	22.421.365
Total	<u>7.359.492.915</u>	<u>7.541.345.563</u>
IMPUESTO A LAS GANANCIAS A PAGAR		
Impuesto a las ganancias a pagar	1.460.199.805	5.829.154.294
Total	<u>1.460.199.805</u>	<u>5.829.154.294</u>
PROVISIONES		
En moneda nacional	637.313.535	424.170.469
Total	<u>637.313.535</u>	<u>424.170.469</u>

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

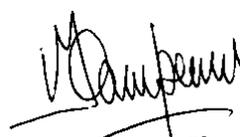
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
PASIVO NO CORRIENTE		
PASIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	2.491.168	220.660.531
En otras monedas	<u>3.025.140.359</u>	<u>1.163.604.687</u>
Total	<u>3.027.631.527</u>	<u>1.384.265.218</u>
BENEFICIOS AL PERSONAL		
Otros pasivos sociales en moneda nacional	<u>282.628.774</u>	<u>241.006.347</u>
Total	<u>282.628.774</u>	<u>241.006.347</u>
OTRAS DEUDAS		
Negocios conjuntos	2.424.122.381	1.837.840.502
En moneda nacional	504.406.618	408.143.608
En otras monedas	<u>1.979.315.757</u>	<u>1.684.752.753</u>
Total	<u>4.907.844.756</u>	<u>3.930.736.863</u>
IMPUESTO DIFERIDO		
Pasivo por impuesto diferido	<u>29.150.056.177</u>	<u>31.353.911.894</u>
Total	<u>29.150.056.177</u>	<u>31.353.911.894</u>

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS
4.1 Instrumentos Financieros
4.1.1 Relevancia de los instrumentos financieros en la situación financiera y el rendimiento

Los instrumentos financieros del Grupo que conforman la Sociedad y sus subsidiarias consisten principalmente en efectivo, depósitos en bancos, instrumentos de mercado en moneda local, inversiones a corto plazo (plazos fijos en moneda local y extranjera), cuentas por cobrar y por pagar y deudas bancarias y financieras, pagaré bursátil y obligaciones negociables.

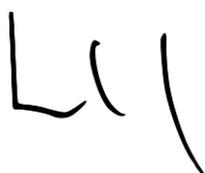
Los activos financieros y los pasivos financieros se miden inicialmente a sus valores razonables. Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se agregan o deducen del valor razonable de los activos financieros y de los pasivos financieros, según corresponda, en el momento del reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros y de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

El total de cada categoría de instrumentos financieros, medido de acuerdo con la NIIF 9, tal como se detalla en las políticas contables a los estados financieros, es la que se muestra en la nota 4.1.2.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

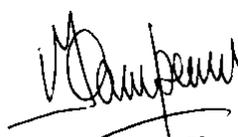
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDEOLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
4.1.2 Partidas presentadas en el estado de situación financiera

El grupo presenta las siguientes categorías de activos financieros y pasivos financieros:

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Activos financieros		
<u>A costo amortizado</u>		
Créditos por ventas	100.720.856.151	122.372.004.914
Efectivo y depósitos bancarios (*)	28.353.712.523	25.621.444.900
Plazos fijos	547.931.062	50.182.333
Otros activos financieros	1.700.447.640	-
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>		
Fondos comunes de inversión (*)	16.427.100.932	7.460.868.864
Acciones	430.210.300	430.210.300
Total	148.180.258.608	155.934.711.311
Pasivos financieros		
<u>A costo amortizado</u>		
Acreedores comerciales	57.875.398.239	50.926.077.591
Préstamos bancarios	13.091.467.335	4.035.389.377
Deudas financieras	187.856.970	191.769.298
Obligaciones negociables	16.444.702.053	3.577.609.789
Pagaré bursátil	3.003.226.697	11.591.057.520
Otras deudas	2.870.147.375	2.506.137.602
Total	93.472.798.669	72.828.041.177

(*) Incluye cuentas y fondos comunes de inversión con disponibilidad de uso específico/restringido para proyecto en Bolivia por ARS 9.345.752.996 al 30/06/2025 y ARS 5.372.086.489 al 30/6/2024

Los activos financieros se clasifican en las siguientes dos categorías específicas: "activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados" o "activos financieros medidos a costo amortizado".

Activos financieros a costo amortizado: Los activos financieros se miden al costo amortizado si se cumplen los dos criterios siguientes: (i) el objetivo del modelo comercial de la Compañía es mantener los activos para cobrar el flujo de efectivo contractual; y (ii) los términos contractuales sólo requieren fechas específicas para pago de capital e intereses. A la fecha de cierre de los presentes estados financieros los activos financieros medidos a costo amortizado incluyen los créditos por venta, el efectivo y depósito bancarios y los plazos fijos.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Si no se cumple alguno de los dos criterios anteriores, el activo financiero se clasifica como un activo medido "a valor razonable con cambios en resultados".

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros los activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados incluyen fondos comunes de inversión e inversiones en sociedades.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable neto de los costos de transacción y luego se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Al cierre de los presentes estados financieros, los pasivos financieros medidos a costo amortizado del grupo incluyen acreedores comerciales, préstamos financieros y otras deudas.

4.1.3 Valor razonable de activos y pasivos financieros

4.1.3.1 Medición y jerarquía del valor razonable de los activos financieros y de los pasivos financieros

El objetivo de utilizar una técnica de valoración es establecer cuál habría sido en la fecha de medición, el precio de una transacción realizada en condiciones de independencia mutua y motivada por las consideraciones normales del negocio. La mejor evidencia del valor razonable son los precios cotizados en un mercado activo. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo, la entidad establecerá el valor razonable utilizando una técnica de valoración.

Entre las técnicas de valoración se incluye el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, si estuvieran disponibles, así como las referencias al valor razonable de otro instrumento financiero sustancialmente igual, el descuento de flujos de efectivo y los modelos de fijación de precios de opciones.

Si existiese una técnica de valoración comúnmente utilizada por los participantes en el mercado para fijar el precio de ese instrumento, y se hubiera demostrado que proporciona estimaciones fiables de los precios observados en transacciones reales de mercado, la Sociedad utiliza esa técnica. La técnica de valoración escogida hace uso, en el máximo grado, de informaciones obtenidas en el mercado, utilizando lo menos posible, datos estimados por la entidad. Incorporará todos los factores que considerarían los participantes en el mercado para establecer el precio, y será coherente con las metodologías económicas generalmente aceptadas para calcular el precio de los instrumentos financieros.

La Sociedad utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros:

Nivel 1: Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente.

Nivel 3: Técnicas que utilizan datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado, que no se basan en información observable de mercado.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

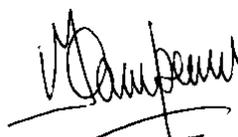
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

La siguiente tabla brinda información sobre cómo se determinaron los valores razonables de los activos y pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados.

El grupo considera que el valor registrado de activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado no difiere significativamente de su valor razonable.

Concepto	Total al 30/6/2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros				
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>				
Fondos comunes de inversión	16.427.100.932	16.427.100.932	-	-
Acciones	430.210.300	-	-	430.210.300

Concepto	Total al 30/6/2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros				
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>				
Fondos comunes de inversión	7.460.868.864	7.460.868.864	-	-
Acciones	430.210.300	-	-	430.210.300

4.1.4 Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda y de la asignación de los ingresos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los ingresos de efectivo futuros estimados (incluidas todas las tarifas y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda, o, cuando corresponda, un período más corto, hasta el importe en libros neto en el reconocimiento inicial. Los ingresos se reconocen sobre la base de intereses efectivos para instrumentos de deuda distintos de aquellos activos financieros clasificados como a activos financieros a valor razonable con cambio en resultados.

4.1.5 Activos Financieros

4.1.5.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluye caja, depósitos en cuentas de entidades financieras e inversiones de corto plazo con vencimiento hasta tres meses al momento de la adquisición, con riesgo bajo de variación en su valor y que se destinan a atender obligaciones de corto plazo.

Los saldos bancarios e inversiones de corto plazo cuyo uso por parte del grupo está sujeto a restricciones contractuales de terceros se incluyen en el rubro Activos Financieros. Para efectos del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo consisten en efectivo y equivalentes de efectivo tal como se define anteriormente.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

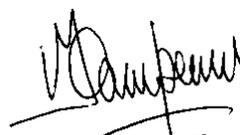
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.5.2 Deterioro de activo financieros para pérdidas crediticias

Los activos financieros son analizados por el grupo a la fecha de cierre de cada ejercicio para identificar eventuales reducciones del valor de dichos activos. Los activos financieros son considerados no recuperables cuando existen evidencias objetivas de que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo financiero, si el impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero es menor a su valor registrado.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir: dificultades financieras significativas del emisor o la contraparte; o incumplimiento de contrato, como incumplimiento o morosidad en los pagos de intereses o capital; o es probable que el prestatario entre en bancarrota o reorganización financiera; o la desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras. La NIIF 9 establece un modelo de "pérdida crediticia esperada" ("PCE"). Esto requiere la aplicación de un juicio considerable con respecto a cómo los cambios en los factores económicos afectan las ECL, que se determinan sobre una base promedio ponderada. Las PCE resultan de la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y los flujos de efectivo a valor actual que la Compañía espera recibir. El modelo de deterioro establecido por la NIIF 9 es aplicable a los activos financieros medidos a valor amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral, excepto por la inversión en valores de patrimonio y activos provenientes de los contratos reconocidos bajo la NIIF 15.

Cuando los activos financieros se hayan deteriorado por pérdidas crediticias, la entidad registra el deterioro en una cuenta separada, en lugar de reducir directamente el importe en libros del activo.

A continuación se presenta una conciliación de las variaciones en dicha cuenta durante los ejercicios indicados:

Evolución	30/6/2025	30/6/2024
Saldo al inicio	(1.596.512.731)	(748.445.604)
Deterioros del ejercicio	(282.645.025)	(865.796.409)
Utilización del ejercicio	83.769.590	227.612.151
Diferencia de cambio	(66.113.748)	(209.882.869)
Saldo al final del ejercicio	(1.861.501.914)	(1.596.512.731)

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

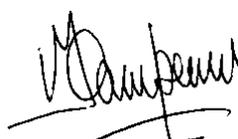
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.5.3 Baja de activos financieros

La Compañía dará de baja un activo financiero solamente cuando vencen los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo de los activos financieros y transfiere los riesgos y ventajas sustanciales inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Compañía no transfiere o retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad y retiene el control sobre el activo transferido, la Compañía reconocerá su interés en el activo y la obligación asociada por los montos pagaderos. Si la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero transferido, la Compañía continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral para los recibos. Al dar de baja un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de contraprestación recibida y por cobrar y la ganancia o pérdida acumulada que se haya reconocido en otro resultado integral y se haya acumulado en el patrimonio se reconoce en resultados.

Al darse de baja un activo financiero que no sea en su totalidad (por ejemplo, cuando la Compañía retiene una opción para recomprar parte de un activo transferido), la Compañía asigna el importe en libros anterior del activo financiero entre la parte que continúa reconociendo en participación continua, y la parte que ya no reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de esas partes en la fecha de la transferencia. La diferencia entre el importe en libros asignado a la parte que ya no se reconoce y la suma de la contraprestación recibida por la parte que ya no se reconoce y cualquier ganancia o pérdida acumulada que se haya reconocido en otro resultado integral se reconoce en ganancias o pérdidas. Una ganancia o pérdida acumulada que se había reconocido en otro resultado integral se asigna entre la parte que continúa reconociéndose y la parte que ya no se reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de esas partes.

4.1.6 Pasivos Financieros

La Compañía reconoce un pasivo cuando posee una obligación presente (exigible legalmente como consecuencia de la ejecución de un contrato o de un mandato contenido en una norma legal) resultante de un evento pasado y cuyo monto adeudado puede ser estimado de manera fiable.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

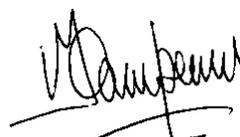
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.6.1 Programa Global de emisión de Obligaciones Negociables

La Asamblea de Accionistas de la Sociedad de fecha 19 de agosto de 2009, aprobó la creación del programa global para la emisión de obligaciones negociables simples, no convertibles en acciones, a corto, mediano y/o largo plazo por hasta un monto de USD 30.000.000 o su equivalente en cualquier otra moneda, siendo aprobado por la CNV el 30 de octubre de 2009 mediante Resolución de Directorio Nro. 16.216. En este marco se emitió la Clase I la que ha sido cancelada en su totalidad a la fecha.

La primera prórroga a la vigencia del Programa y el aumento del monto por USD 20.000.000, para elevarlo desde la suma de USD 30.000.000 a la suma de USD 50.000.000, fueron aprobados en la Asamblea de Accionistas de la Sociedad de fecha 22 de septiembre de 2014 y autorizados por la Resolución de Directorio de la CNV N° 17.546 de fecha 4 de noviembre de 2014. En este marco se emitieron la Clase II y la Clase III que han sido canceladas en su totalidad a la fecha.

La segunda prórroga de vigencia del Programa y la modificación de ciertos términos y condiciones fueron resueltas en la Asamblea de Accionistas de la Sociedad de fecha 29 de octubre de 2019 y autorizadas mediante Disposición de la Gerencia de Emisoras N° DI-2019-87-APN-GE#CNV, de fecha 20 de diciembre de 2019. En la misma asamblea se resolvió la última delegación de facultades en relación al Programa, de la Asamblea de Accionistas en el Directorio de la Sociedad.

Finalmente, la última prórroga de vigencia del Programa y modificación de ciertos términos y condiciones fue autorizada por Disposición de la Gerencia de Emisoras N° DI-2024-80-APN-GE#CNV, de fecha 25 de octubre de 2024.

• **Obligaciones Negociables-Clase IV**

Descripción de las condiciones de emisión

El 16 de abril de 2021 el Directorio resolvió la emisión de la clase IV por hasta USD 15.000.000, cuyas condiciones de emisión fueron establecidas en el Suplemento de Precio de fecha 13/05/2021.

En este marco se emitieron tres Series. La Serie I y Serie II han sido canceladas en su totalidad a la fecha.

A continuación se describen las principales condiciones de emisión de la Serie de Obligaciones Negociables Clase IV en circulación a la fecha:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

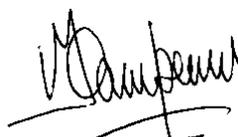
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
Serie III

Denominadas en dólares estadounidenses, a ser integradas y pagaderas en pesos

Monto de la emisión	USD 3.211.000
Fecha de la emisión	26/05/2021
Precio de la emisión	100% valor nominal
Fecha de vencimiento	26/05/2026
Fecha de integración	26/05/2021
Fecha de pago de intereses	Los Intereses serán pagaderos trimestralmente desde el 26/08/2021 hasta el 26/05/2026
Interés aplicable	Tasa fija 5%
Amortización	El capital será amortizado en 14 pagos trimestrales desde el 26/02/2023 hasta el 26/05/2026, 13 pagos equivalentes al 7,15% y el último pago equivalente al 7,05% del Valor Nominal.
Rescate Anticipado a Opción del Emisor	El Emisor tendrá la facultad de rescatar anticipadamente en forma total o parcial las Obligaciones Negociables Serie III. El rescate solo procederá una vez transcurridos 36 (treinta y seis meses) meses desde la Fecha de Emisión y Liquidación y deberá ser efectuado al valor residual de las Obligaciones Negociables Serie III rescatadas, más los intereses devengados y no abonados hasta la Fecha de Rescate.
Monto en circulación	Monto en circulación al cierre USD 915.135 con garantía patrimonial del emisor.

Los fondos netos provenientes de la colocación de las Obligaciones Negociables Clase IV son utilizados mayormente para la inversión en activos físicos en el país y para capital de trabajo, de acuerdo a las condiciones para el uso de los fondos establecidas en el Suplemento de Precio aplicable.

- **Obligaciones Negociables-Clase V**

Descripción de las condiciones de emisión

El 24 de mayo de 2022 el Directorio resolvió la emisión de la clase V por hasta USD 15.000.000, cuyas condiciones de emisión fueron establecidas en el Suplemento de Precio de fecha 22/07/2022. En este marco se emitieron dos Series. La Serie I ha sido cancelada en su totalidad a la fecha.

A continuación se describen las principales condiciones de emisión de las Obligaciones Negociables Clase V en circulación a la fecha:

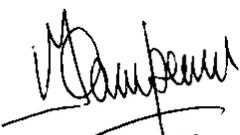
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
Serie II

Denominadas en pesos, a ser integradas y pagaderas en pesos

Monto de la emisión	ARS 569.444.444
Fecha de la emisión	29/07/2022
Precio de la emisión	100% valor nominal
Fecha de vencimiento	29/07/2025
Fecha de integración	29/07/2022
Fecha de pago de intereses	Los Intereses serán pagaderos trimestralmente desde el 29/10/2022 hasta el 29/07/2025
Interés aplicable	Tasa de Referencia (promedio aritmético simple de las Tasas Badlar Privadas) + margen de corte 2%
Amortización	El capital será amortizado en 4 pagos trimestrales desde el 29/10/2024 hasta el 29/07/2025, cada pago equivalente al 25% del Valor Nominal.
Monto en circulación	Monto en circulación ARS 142.361.111 con garantía patrimonial del emisor.

Los fondos netos provenientes de la colocación de las Obligaciones Negociables Clase V son utilizados mayormente para la inversión en activos físicos en el país y para capital de trabajo, de acuerdo a las condiciones para el uso de los fondos establecidas en el Suplemento de Precios aplicable.

- **Obligaciones Negociables-Clase VI**

Descripción de las condiciones de emisión

El 11 de diciembre de 2023 el Directorio resolvió actualizar el Prospecto del Programa vigente y la emisión de la clase VI por hasta USD 15.000.000, cuyas condiciones de emisión fueron establecidas en el Suplemento de Precio aplicable de fecha 15/08/2024.

A continuación se describen las principales condiciones de emisión de las Obligaciones Negociables Clase VI en circulación a la fecha:

Serie I

Denominadas en dólares estadounidenses, a ser integradas y pagaderas en pesos

Monto de la emisión	USD 12.721.364
Fecha de la emisión	26/08/2024
Precio de la emisión	100% valor nominal
Fecha de vencimiento	26/08/2026
Fecha de integración	26/08/2024
Fecha de pago de intereses	Los Intereses serán pagaderos trimestralmente desde el 26/11/2024 hasta el 26/08/2026
Interés aplicable	Tasa fija 5%
Amortización	El capital será amortizado en 5 pagos trimestrales desde el 26/08/2025 hasta el 26/08/2026, cada pago equivale al 20% del Valor Nominal.
Monto en circulación	Monto en circulación USD 12.721.364 con garantía patrimonial del emisor.

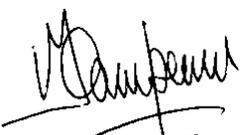
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Los fondos netos provenientes de la colocación de las Obligaciones Negociables Clase VI son utilizados para la inversión en activos físicos en el país, para capital de trabajo y para refinanciación de pasivos, de acuerdo a las condiciones para el uso de los fondos establecidas en el Suplemento de Precios aplicable.

4.1.6.2 Tasas de interés y pautas de actualización para los créditos y obligaciones

Los créditos y deudas no financieras no poseen cláusulas de actualización, con la excepción de los Planes de Facilidades de AFIP de la Sociedad Controlante que poseen al cierre tasas de interés mensual del 5,91 % y 15,27%.

En la Sociedad Controlante las tasas de interés correspondientes a los créditos, obligaciones negociables y operaciones de pagaré bursátil son las siguientes:

- Obligaciones Negociables Clase IV Serie III dólar linked: Tasa Fija 5,00 %
- Obligaciones Negociables Clase V Serie II en pesos: Tasa Badlar Privados + 2 puntos.
- Obligaciones Negociables Clase VI Serie I dólar linked: Tasa Fija 5,00 %
- Préstamo Prefinanciación Exportaciones en dólares GALICIA MÁS Tasa Fija 3,50 %.
- Préstamo Prefinanciación Exportaciones en dólares BANCO BICE Tasa Fija 3,00 %.
- Pagarés bursátiles (dólares) dólar linked: Tasa fija 1,00%, Tasa Fija 1,50%
- Préstamo bancario en pesos BANCO MACRO: Tasa Fija 41,50 %.
- Préstamo bancario en pesos BANCO GALICIA: Tasa Fija 42,00 % y Tasa Fija 41,50 %
- Préstamo bancario en pesos BANCO BBVA: Tasa Fija 34,00
- Préstamo bancario en pesos BANCO NACION: Tasa Fija 36,00 % y Tasa Fija 32,43 %
- Préstamo bancario en pesos BANCO PATAGONIA: Tasa Fija 41,25 %, Tasa Fija 40,50% y Tasa Fija 39,90%
- Préstamo bancario en pesos BANCO COMAFI: Tasa Fija 32,95 % y Tasa Fija 40,40%.-

Las sociedades controladas del exterior no poseen créditos y deudas significativas con pautas de actualización.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

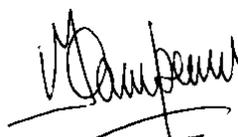
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
4.1.6.3 Información sobre garantías colaterales

La Sociedad retiene a ciertos proveedores importes por pagar en carácter de garantías financieras asociadas al cumplimiento de las obligaciones pendientes de ejecución por parte de estos. Tales importes para los ejercicios cubiertos por los presentes estados financieros eran los siguientes:

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Importe retenido en pesos a proveedores como garantía de las obligaciones pendientes de ejecución por parte de éstos.	125.338.256	121.652.533

4.1.7 Apertura Pasivos Financieros

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Corriente		
Préstamos bancarios	13.091.467.335	4.035.389.377
Deudas financieras	185.365.802	169.588.801
Obligaciones negociables	13.419.561.694	2.215.525.068
Pagaré bursátil	3.003.226.697	11.591.057.520
Total Corriente	29.699.621.528	18.011.560.766
No Corriente		
Deudas financieras	2.491.168	22.180.497
Obligaciones negociables	3.025.140.359	1.362.084.721
Total No Corriente	3.027.631.527	1.384.265.218
Total Pasivos Financieros	32.727.253.055	19.395.825.984

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

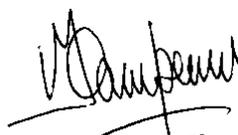
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Concepto	Moneda	Tasa	Vencimiento	ARS	
				30/6/2025	30/6/2024
En moneda local					
Préstamos bancarios					
	ARS	-	jul-24	-	48.823.696
	ARS	42,00%	jun-25	-	1.421.474.088
	ARS	34,00%	jul-25	147.249.386	-
	ARS	42,00%	ago-25	304.034.138	-
	ARS	32,43%	sep-25	527.565.452	-
	ARS	41,25%	nov-25	687.272.852	-
	ARS	41,50%	nov-25	712.511.582	-
	ARS	36,00%	nov-25	305.326.027	-
	ARS	36,00%	dic-25	203.550.685	-
	ARS	34,00%	mar-26	787.044.484	-
	ARS	34,00%	mar-26	787.771.526	-
	ARS	32,95%	mar-26	793.676.258	-
	ARS	39,90%	abr-26	2.461.636.330	-
	ARS	41,50%	may-26	935.588.742	-
	ARS	40,50%	jun-26	1.012.205.479	-
	ARS	40,40%	jun-26	1.022.136.988	-
				10.687.569.929	1.470.297.784
Deudas financieras					
	ARS	-	jul-25	78.157.085	147.704.546
	ARS	-	jul-25	6.347.631	12.917.741
	ARS	-	jul-25	22.929.190	-
	ARS	5,00%	ene-27	5.969.535	-
				113.403.441	160.622.287
Obligaciones Negociables					
ON CLASE 5 SERIE I	ARS	Badlar	jul-24	-	383.386.886
ON CLASE 5 SERIE II	ARS	40,74%	jul-25	150.946.299	851.753.277
				150.946.299	1.235.140.163
Paqaré Bursátil					
	ARS	42,00%	ago-24	-	1.418.965.425
				-	1.418.965.425
Total en moneda local				10.951.919.669	4.285.025.659
En otras monedas					
Préstamos bancarios					
	USD	2,95%	ago-24	-	1.284.871.091
	USD	2,50%	sep-24	-	1.280.220.502
	USD	3,50%	ago-25	1.204.733.894	-
	USD	3,00%	sep-25	1.199.163.512	-
				2.403.897.406	2.565.091.593
Deudas financieras					
	USD	-	jul-24	-	31.147.011
	USD	-	jul-25	74.453.529	-
				74.453.529	31.147.011
Obligaciones Negociables					
ON CLASE 4 SERIE III	USD	5,00%	may-26	1.093.461.460	2.342.469.626
ON CLASE 6 SERIE I	USD	5,00%	ago-26	15.200.294.294	-
				16.293.755.754	2.342.469.626
Paqaré Bursátil					
	USD	-	jul-24	-	2.185.828.672
	USD	-	ago-24	-	635.755.756
	USD	-	sep-24	-	2.821.584.427
	USD	-	oct-24	-	2.264.461.620
	USD	-	nov-24	-	2.264.461.620
	USD	1,00%	jul-25	1.501.455.333	-
	USD	1,00%	jul-25	883.782.261	-
	USD	1,50%	ago-25	617.989.103	-
				3.003.226.697	10.172.092.095
Total en otras monedas				21.775.333.386	15.110.800.325
Total Pasivos financieros				32.727.253.055	19.395.825.984

4.1.8 Incumplimientos y otras infracciones

La Sociedad no presenta incumplimientos u otro tipo de infracciones de préstamos y otras partidas por pagar en los ejercicios cubiertos por los presentes estados financieros consolidados.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.9 Resultados Financieros incluidos en el resultado integral del ejercicio

A continuación se presenta la apertura entre ingresos, costos y otros resultados financieros, que afectan al resultado integral total del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024):

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Ingresos financieros		
Intereses	2.903.394.625	1.885.669.095
Costos financieros		
Intereses	(3.646.717.974)	(2.032.586.876)
Otros resultados financieros		
Diferencias de cambio, netas	3.752.739.376	(5.324.071.391)
Resultados operaciones de inversión, netos	2.042.749.151	(3.421.341.902)
Otros costos financieros, netos	(2.546.702.340)	(3.129.307.001)
Total	2.505.462.838	(12.021.638.075)

4.1.10 Administración del Riesgo Financiero

4.1.10.1 Factores de riesgo financiero

Los principales pasivos financieros del Grupo, incluyen préstamos, cuentas por pagar comerciales, anticipos de clientes, planes de pagos previsionales, y otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos financieros es obtener financiación para las operaciones del Grupo.

El Grupo cuenta con deudores comerciales, otras cuentas por cobrar, efectivo y colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones. El Grupo se encuentra expuesto a los riesgos de mercado, crediticio y de liquidez. La Gerencia Financiera, juntamente con la Gerencia General y el Directorio, supervisan la gestión de estos riesgos, identificándolos y evaluándolos en coordinación estrecha con las necesidades de las unidades operativas.

La Gerencia, en conjunto, brinda razonable seguridad al Directorio de que las actividades de toma de riesgo financiero se encuentran reguladas por procedimientos apropiados y que los riesgos financieros se identifican, miden y gestionan de acuerdo a las políticas corporativas del grupo y sus preferencias por contraer riesgos.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

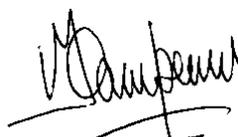
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

La naturaleza multinacional de las operaciones expone al grupo a una variedad de riesgos, principalmente relacionados con riesgos de mercado (incluyendo los efectos de las variaciones de los tipos de cambio y tasas de interés) y en menor medida al riesgo de capital, teniendo en cuenta que debe cumplir con requerimientos regulatorios de mantenimiento del patrimonio neto en el marco del programa de emisiones de obligaciones negociables.

a. Riesgo crediticio

El riesgo crediticio se origina, principalmente, por exposiciones crediticias con clientes. La compañía monitorea activamente la confiabilidad crediticia de sus instrumentos de tesorería. Para la celebración de estos contratos se aceptan únicamente bancos e instituciones financieras calificadas como de primera línea. La concentración de riesgo crediticio en clientes se ve minimizada por el tipo de cliente y las características de los contratos en ejecución. Asimismo, en operaciones internacionales, se toman seguros, cartas de crédito, y otros instrumentos para minimizar estos riesgos cuando fuera necesario.

b. Riesgo de liquidez

La gestión de las necesidades de liquidez es realizada en forma centralizada por la Gerencia de Administración y Finanzas, en base a proyecciones de reserva de liquidez de la compañía y su efectivo y equivalente de efectivo sobre la base de un presupuesto financiero que contempla los flujos de efectivo esperados.

El objetivo es asegurar que haya suficiente efectivo para procurar el cumplimiento de las obligaciones y compromisos como también el desembolso necesario para el desarrollo de las operaciones, inversiones en infraestructura y proyectos de inversión. La Gerencia invierte los excedentes de efectivo en fondos comunes de inversión, depósitos a corto plazo, etc., escogiendo instrumentos con vencimientos apropiados o de alta liquidez para dar margen suficiente al presupuesto financiero anteriormente indicado, manteniendo una estrategia conservadora en el manejo de la liquidez.

En el caso de las subsidiarias operativas del exterior, sus excedentes de efectivo, si los hubiere, son administrados por ellas, con la asistencia de la Gerencia de Administración y Finanzas.

El objetivo es mantener el equilibrio entre la continuidad y la flexibilidad del financiamiento, a través del uso de cheques de pago diferido, descubiertos en cuentas corrientes bancarias, préstamos bancarios a corto plazo, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la sustentabilidad de la Sociedad. INVAP gestiona sus activos y pasivos circulantes privilegiando el pago de sus obligaciones, tanto en el sistema financiero como con sus proveedores. Esta gestión implica también el velar por el cumplimiento de las obligaciones de sus clientes en los plazos establecidos.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

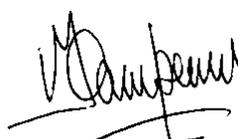
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Las provisiones por créditos de cobro dudoso se determinan en función a la antigüedad de la deuda y el análisis de la capacidad del cliente para hacer frente a la deuda, considerando asimismo situaciones especiales tales como existencia de garantías, derechos y obligaciones contractuales, entre otros.

c. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado al cual se encuentra expuesto consiste en la posibilidad de que la valuación de los activos y pasivos financieros como así también ciertos flujos de fondos esperados podrían verse negativamente afectados ante cambios en las tasas de interés, en los tipos de cambio, en otras variables de precios, o por riesgos de contraparte.

A continuación se expone una descripción de los riesgos mencionados y como el Grupo se encuentra expuesto.

c.1 Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de la tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros del efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición del grupo a este riesgo se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda por préstamos a corto y largo plazo con diversas tasas de interés en función del tipo de obligación contraída. Los préstamos financieros incluyen principalmente ON, pagarés bursátiles y líneas de crédito bancarias locales. Las ON representan el 50,25% de las deudas financieras y la tasa aplicable es la resultante del promedio aritmético simple de las Tasas BADLAR privadas, estando sujetas principalmente a las oscilaciones de dichas tasas.

El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos asociados a las tasas de interés. Las variaciones en las tasas de interés pueden modificar el valor razonable de activos y pasivos financieros.

c.2 Riesgos asociados con tipos de cambio

El riesgo de la tasa de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición al riesgo de los cambios se relaciona en primer lugar con las actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional del grupo), las inversiones netas en las subsidiarias extranjeras, y los activos y pasivos financieros generados. La moneda que origina principalmente este riesgo es el dólar estadounidense y en segundo lugar el euro.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

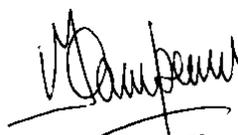
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Considerando que los pasivos por contrato de construcción representan una obligación de hacer, el Grupo muestra a corto plazo una posición financiera neta activa respecto de su exposición cambiaria, lo cual implica una cobertura natural ante posibles devaluaciones. En Nota 13 a los Estados Financieros se detalla la composición de los saldos en otras monedas.

Este riesgo es monitoreado con el fin de mantener la exposición al mismo en niveles aceptables para la Sociedad.

c.3 Riesgo de la contraparte

En algunos contratos del mercado nacional, debido a las características de los clientes (gobierno nacional y empresas del Estado) y a que se ejecutan con fondos presupuestarios, los contratos otorgan derechos al cliente ante la posible cesación en la financiación, a suspender o extinguir el contrato sin indemnización alguna por daños y perjuicios, reconociéndose a la compañía los costos que efectivamente tal actividad haya generado arbitrándose los medios para su pago.

La experiencia indica la baja probabilidad de ocurrencia a pesar de la real existencia del riesgo en el actual contexto.

Considerando la exposición máxima al riesgo en función de la concentración de contrapartes, la mayor parte de los deudores se encuentra diversificada. La porción restante vinculada con los créditos con el Estado Nacional, empresas relacionadas y sus dependencias directas, se ve cubierta parcialmente por anticipos contractuales recibidos, a aplicar con el avance de los proyectos en curso.

4.1.11 Administración del Riesgo de Capital

Los objetivos de la compañía al administrar el capital son: (i) garantizar el mantenimiento de una sólida calificación crediticia; (ii) asegurar un nivel de capitalización saludable, con el fin de salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha invirtiendo en desarrollos tecnológicos, infraestructura, capacitación y equipamiento; (iii) mantener una estructura de financiamiento óptima para reducir el costo del capital y (iv) cumplir con los compromisos exigidos en contratos de préstamo y emisión de obligaciones negociables.

Consistente con la industria, la Gerencia monitorea su capital sobre la base del índice de endeudamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda financiera neta sobre el patrimonio neto total. La deuda financiera neta corresponde al total de préstamos (incluyendo préstamos corrientes y no corrientes, como se muestran en el estado de situación financiera consolidado) menos el efectivo y equivalentes de efectivo.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

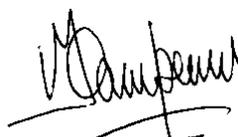
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.12 Garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas

La Sociedad toma seguros de caución y cartas de crédito de importación para minimizar los riesgos. A continuación se detallan las cartas de crédito vigentes a fin del ejercicio:

CDI BANCO GALICIA 30/6/2025				
CDI	Monto total	Moneda	Fecha apertura	Saldo
71002557	1.996.024	USD	11/4/2022	9.179
71002686	1.337.626	USD	17/8/2022	50.551
71003227	572.366	USD	7/8/2023	73.296
71003974	521.909	USD	21/1/2025	260.955
71004079	547.370	USD	27/3/2025	547.370
Total	4.975.294			941.350
71003228	152.678	EUR	7/8/2023	82.436
71004088	1.021.543	EUR	25/4/2025	1.021.543
Total	1.174.221			1.103.979
71004164	506.232	CHF	25/4/2025	506.232
Total	506.232			506.232

4.1.13 Plazos de vencimiento de partidas financieras

A continuación se presentan los plazos de vencimiento para cada clase de activos financieros y pasivos financieros de la Sociedad:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

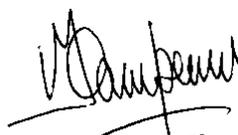
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

PLAZOS FIJOS	30/6/2025	30/6/2024
3 a 6 meses	547.931.062	50.182.333
Total	547.931.062	50.182.333

FONDOS COMUNES DE INVERSION	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	16.427.100.932	7.460.868.864
Total	16.427.100.932	7.460.868.864

CREDITOS POR VENTAS	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	42.911.063.717	87.070.444.921
0 a 3 meses	57.809.792.434	35.112.517.015
3 a 6 meses	-	189.042.978
Total	100.720.856.151	122.372.004.914

ACREEDORES COMERCIALES	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	18.203.777.314	28.435.162.072
0 a 3 meses	38.518.137.988	22.376.657.116
3 a 6 meses	1.121.102.742	32.938.943
6 meses a 1 año	32.380.195	81.319.460
Total	57.875.398.239	50.926.077.591

PRESTAMOS BANCARIOS	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	6.330.282.333	2.939.029.660
3 a 6 meses	3.291.484.267	328.450.686
6 meses a 1 año	3.469.700.735	767.909.031
Total	13.091.467.335	4.035.389.377

DEUDAS FINANCIERAS	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	98.377.373	131.682.955
3 a 6 meses	14.580.933	25.469.520
6 meses a 1 año	72.407.496	12.436.326
1 a 3 años	2.491.168	22.180.497
Total	187.856.970	191.769.298

PAGARÉ BURSÁTIL	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	3.003.226.697	7.776.522.984
3 a 6 meses	-	3.814.534.536
Total	3.003.226.697	11.591.057.520

OBLIGACIONES NEGOCIABLES	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	3.529.023.450	441.220.026
3 a 6 meses	3.298.118.708	793.501.218
6 meses a 1 año	6.592.419.536	980.803.824
1 a 3 años	3.025.140.359	1.362.084.721
Total	16.444.702.053	3.577.609.789

OTRAS DEUDAS	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	29.725.000	31.787.788
0 a 3 meses	89.175.000	95.363.363
3 a 6 meses	89.175.000	95.363.363
6 meses a 1 año	178.350.000	190.726.727
1 a 3 años	4.580.869.756	3.008.891.017
3 a 5 años	326.975.000	921.845.846
Total	5.294.269.756	4.343.978.104

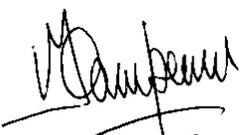
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
4.2 Partidas No Financieras

A continuación se presentan los plazos de vencimiento para cada clase de activos no financieros y pasivos no financieros de la Sociedad:

OTROS CRÉDITOS	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	32.914.825.462	49.523.218.589
0 a 3 meses	8.696.445.845	3.899.073.234
3 a 6 meses	1.756.086.246	6.876.092.132
6 meses a 1 año	5.159.013.912	910.575.357
1 a 3 años	350.739.878	-
3 a 5 años	28.825	-
Total	48.877.140.168	61.208.959.312

IMPUESTOS Y OTROS GRAVÁMENES	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	8.833.004	2.224.066
0 a 3 meses	7.278.711.593	6.705.178.179
3 a 6 meses	-	78.672.569
6 meses a 1 año	71.948.318	755.270.749
Total	7.359.492.915	7.541.345.563

IMPUESTO A LAS GANANCIAS A PAGAR	30/6/2025	30/6/2024
3 a 6 meses	1.460.199.805	5.829.154.294
Total	1.460.199.805	5.829.154.294

BENEFICIOS AL PERSONAL	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	1.541.131.621	954.254.876
0 a 3 meses	16.988.819.967	16.374.055.126
3 a 6 meses	969.183.270	2.306.378.564
6 meses a 1 año	5.784.263.104	5.480.708.436
1 a 3 años	282.628.774	241.006.347
Total	25.566.026.736	25.356.403.349

NOTA 5 INGRESOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN
5.1 NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes

La Sociedad obtiene sus ingresos de contratos de construcción de largo plazo con clientes privados y públicos. Mediante la ejecución de los contratos de obra, la Sociedad y sus subsidiarias prestan un servicio de construcción. En consecuencia, dada la prestación del servicio a lo largo del tiempo, los servicios son reconocidos periódicamente hasta el límite del avance de obra. En los contratos de prestación de servicios integrados, los ingresos se reconocen de acuerdo con el grado de avance de cada obligación de desempeño identificada en el contrato.

La selección del método para la medición del grado de avance requiere juicios profesionales y se basa en la naturaleza del servicio prestado. La Sociedad calcula los grados de avance en función del avance físico de obra.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 5 INGRESOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN (Cont.)

Los ingresos son registrados proporcionalmente al avance de obra, y los costos de operaciones incluyen mano de obra, materiales, costos de subcontratistas, y otros costos directos e indirectos. Dada la naturaleza del trabajo requerido para la realización de las obligaciones de desempeño de la Sociedad, la estimación de ingresos y costos de obra es un proceso complejo, sujeto a un gran número de variables y requiere de juicios profesionales significativos.

La entidad considera los términos del contrato para determinar el precio de la transacción. La naturaleza, cronogramas e importe de la contraprestación comprometido afecta a la estimación del precio de la transacción. Hay determinados contratos en los cuales el importe de la contraprestación es altamente sensible a factores que están fuera de la influencia de la entidad, entre los cuales podemos incluir la volatilidad del mercado y el contexto inflacionario que afectan las cláusulas relacionadas con los precios contractuales. Esta sensibilidad, para determinados pasivos contractuales, establece limitaciones en las estimaciones de la contraprestación variable.

5.2 Importes reconocidos provenientes de los contratos de construcción

A continuación se describen las principales variables consideradas por la Sociedad para reconocer los ingresos por contratos de construcción durante los ejercicios cubiertos por los presentes estados financieros:

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Importe de los ingresos de actividades ordinarias del contrato reconocidos como tales en el ejercicio.	309.590.435.681	328.933.384.579
Métodos utilizados para determinar la porción de ingreso de actividades ordinarias del contrato reconocido como tal.	Método del porcentaje de terminación (grado de avance)	
Métodos usados para determinar el grado de realización de los contratos de construcción en curso.	Inspecciones físicas y certificaciones de avance.	

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Ingresos por contratos de construcción		
Mercado nacional	146.351.144.306	198.801.528.060
Mercado extranjero	163.239.291.375	130.131.856.519
Total	309.590.435.681	328.933.384.579

NOTA 6 OTROS INGRESOS

Concepto	Por el ejercicio finalizado el	
	30/6/2025	30/6/2024
Recupero de gastos devengados	40.757.841	29.222.011
Resultado venta de rezagos y activos fijos	16.862.969	-
Ingresos Fundación INVAP	35.422.284	104.301.401
Otros ingresos menores	33.907.903	32.429.051
Total	126.950.997	165.952.463

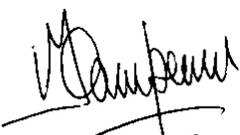
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 7 INVENTARIOS

Los inventarios incluyen materias primas, materiales, consumibles, productos en proceso y productos terminados. Se valúan por el menor valor entre el costo y el valor neto realizable. El costo incluye los costos de adquisición (neto de descuentos, devoluciones y similares), transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido necesarios para su ubicación y condiciones para ser comercializados y/o utilizados en el ciclo productivo. Asimismo se incluyen todas aquellas compras de materiales que se encuentran en tránsito desde el exterior y aún no han sido ingresados en plaza.

7.1 Importe total en libros de los inventarios, y los importes parciales según la clasificación que resulte apropiada para la entidad

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Inventarios en tránsito	5.509.940.911	1.751.454.201
Inventarios en almacenes locales	544.855.408	544.855.408
Inventarios de la producción en proceso	15.459.555.867	10.888.326.552
Total	21.514.352.186	13.184.636.161

NOTA 8 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

8.1 Modelo de medición aplicado

La Sociedad mide sus propiedades de inversión utilizando el modelo de valor razonable. La Sociedad aplica mecanismos de monitoreo permanente y confirmación a nivel gerencial de los valores razonables de sus propiedades de inversión. Con fecha 30 de junio de 2025 se realizó un nuevo revalúo, el cual representó un decremento neto del efecto inflacionario de ARS 639.533.206 el cual ha sido incluido dentro del rubro Otros egresos del Estado del Resultado. En la Nota 9 se detallan los aspectos más importantes relacionados con el revalúo realizado en el presente ejercicio, que incluye además la revaluación de los inmuebles incluidos en el rubro Propiedades, planta y equipo.

8.2 Restricciones

No existen hipotecas y gravámenes, o bienes de utilización restringida referidos a las propiedades de inversión.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

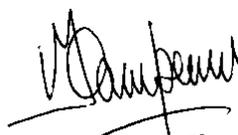
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El método de valuación adoptado (modelo de revaluación) sobre los inmuebles y terrenos a partir del ejercicio finalizado el 30.06.2015 para la utilización de “valor razonable”, contempla la aplicación de mecanismos de monitoreo y confirmación a nivel gerencial que están incluidos en la política contable aplicada en la preparación de los estados financieros. Para el resto de las clases que forman parte de propiedades, planta y equipo, se aplica como política contable el modelo del costo. En el ejercicio finalizado el 30.06.2025, siguiendo la metodología de inventario y valuación adoptada así como el enfoque de valuación, se realizó un nuevo revalúo el cual represento un decremento neto del efecto inflacionario y del impuesto a las ganancias en el rubro propiedades, planta y equipo, de ARS 6.181.505.939.

El revalúo autorizado por la Sociedad fue realizado por Integra Servicios S.R.L., emitiendo el correspondiente Informe Ejecutivo de Evaluación al 30.06.2025, suscripto por la Arq. Laura A. Pestrin (M.P.CPAU N° 26133).

Dicho informe incluyó, no sólo el Certificado de Valor del revalúo realizado, sino también los objetivos y alcances del mismo, el enfoque de valuación adoptado, que es uniforme al aplicado en el ejercicio anterior, y la metodología de inventario y valuación utilizada, en un todo de acuerdo con las indicaciones dadas por la dirección de la Sociedad, a los efectos que no originen una limitación en el alcance de las tareas explicitadas por la Comisión Fiscalizadora en sus informes sobre los estados financieros que lo incluyan, o por la auditoría externa en sus informes de auditoría sobre tales estados.

Adicionalmente en el ejercicio finalizado el 30.06.2025 Invap Ingeniería S.A. realizó un nuevo revalúo de sus inmuebles. El mismo fue realizado por FABAL Organización Inmobiliaria emitiendo el correspondiente Informe Ejecutivo de Valuación al 30.06.2025, suscripto por Martillero y Corredor Público Silvina Susana Baldarotta. Dicho revalúo represento un incremento neto del efecto inflacionario y del impuesto a las ganancias en el rubro propiedades, planta y equipo, de ARS 224.487.102.

Considerando los Informes de Valuación correspondientes a INVAP S.A.U. e Invap Ingeniería S.A. el valor razonable de los bienes inmuebles al 30 de junio de 2025, alcanzados por el revalúo, fue de ARS 65.137.179.058, el cual fue incluido como nuevo valor razonable a esa fecha.

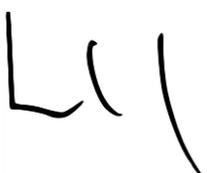
La depreciación de las partidas de Propiedades, planta y equipo se calcula en forma lineal, aplicando tasas anuales a lo largo de las vidas útiles estimadas de los activos. Las tasas de los principales activos son las siguientes:

Edificios	50 años
Equipos de Oficina	10 años
Maquinarias y Herramientas	10-15 años
Instrumental	5-8 años
Rodados	5 años
Equipos de Comp. y Comunic.	3-5 años
Instalaciones	10-15 años

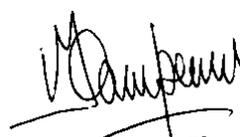
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (Cont.)

La composición y evolución del rubro es la siguiente:

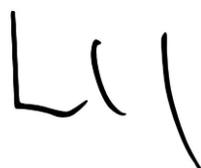
Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Bajas	Reclasificaciones	Otros resultados integrales	Diferencias de conversión	Valor al cierre	Amortizaciones					Neto resultante 30/6/2025	
								Acumuladas al inicio	Bajas	Reclasificaciones	Del ejercicio	Diferencias de conversión		Acumuladas al cierre
Edificios	58.522.397.702	3.010.081	-	-	(1.504.057.374)	-	57.021.350.409	(10.173.189.664)	-	-	(897.909.577)	-	(11.071.099.241)	45.950.251.168
Terrenos	26.172.452.147	-	-	-	(6.985.524.257)	-	19.186.927.890	-	-	-	-	-	-	19.186.927.890
Muebles y útiles	1.874.652.429	114.570.583	(1.631)	-	-	2.359.030	1.991.580.411	(1.469.517.871)	1.631	-	(119.856.354)	-	(1.589.372.594)	402.207.817
Maquinarias y herramientas	10.352.754.734	319.148.896	(41.031)	-	-	-	10.671.862.599	(7.344.826.515)	41.031	-	(717.884.383)	-	(8.062.669.867)	2.609.192.732
Instrumental	6.318.448.045	413.723.642	(393.759)	294.558	-	-	6.732.072.486	(5.532.466.798)	393.759	-	(367.763.079)	-	(5.899.836.118)	832.236.368
Rodados	2.353.050.800	96.282.960	(73.329.995)	-	-	-	2.376.003.765	(1.677.469.634)	73.329.995	-	(264.064.222)	-	(1.868.203.861)	507.799.904
Equipos de computación	9.392.189.435	1.230.022.698	(4.797.712)	-	-	(53.489)	10.617.360.932	(7.648.876.127)	4.797.712	-	(912.591.298)	-	(8.556.669.713)	2.060.691.219
Instalaciones	14.257.035.747	18.680.666	(7.796.798)	-	-	-	14.267.919.615	(12.933.769.338)	779.680	-	(491.963.559)	-	(13.424.953.217)	842.966.398
Laboratorios	22.637.938	-	-	-	-	-	22.637.938	(22.637.938)	-	-	-	-	(22.637.938)	-
Obras en curso	4.200.532.522	966.764.079	(15.403.575)	(1.406.090.499)	-	-	3.745.802.527	-	-	-	-	-	-	3.745.802.527
Mejoras en inmuebles	4.994.275.245	-	-	-	-	-	4.986.843.341	(1.729.113.134)	7.431.904	-	(163.258.100)	-	(1.884.939.330)	3.101.904.011
Otros bienes	619.619.658	36.013.709	-	-	-	(29.293.491)	626.339.876	(570.622.474)	-	-	(37.043.105)	26.082.473	(581.583.106)	44.756.770
Total	139.080.046.402	3.198.217.314	(109.196.405)	(1.405.795.941)	(8.489.581.631)	(26.987.950)	132.246.701.789	(49.102.489.493)	86.775.712	-	(3.972.333.677)	26.082.473	(52.961.964.985)	79.284.736.804

Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Bajas	Reclasificaciones	Otros resultados integrales	Diferencias de conversión	Valor al cierre	Amortizaciones					Neto resultante 30/6/2024	
								Acumuladas al inicio	Bajas	Reclasificaciones	Del ejercicio	Diferencias de conversión		Acumuladas al cierre
Edificios	55.593.443.805	5.625.968	-	-	2.923.327.929	-	58.522.397.702	(9.244.453.650)	-	-	(928.736.014)	-	(10.173.189.664)	48.349.208.038
Terrenos	31.373.836.377	-	-	-	(5.201.384.230)	-	26.172.452.147	-	-	-	-	-	-	26.172.452.147
Muebles y útiles	1.828.200.553	62.752.928	(5.164.753)	-	-	(11.136.299)	1.874.652.429	(1.341.678.078)	4.162.742	-	(132.002.535)	-	(1.469.517.871)	405.134.558
Maquinarias y herramientas	9.809.841.216	549.013.918	(6.100.400)	-	-	-	10.352.754.734	(6.618.298.874)	3.749.075	-	(730.276.716)	-	(7.344.826.515)	3.007.928.219
Instrumental	6.016.188.427	303.879.579	(1.619.961)	-	-	-	6.318.448.045	(5.226.973.173)	1.288.770	-	(306.782.395)	-	(5.532.466.798)	785.981.247
Rodados	2.211.371.930	270.034.472	(128.355.602)	-	-	-	2.353.050.800	(1.490.885.440)	76.683.296	-	(263.267.490)	-	(1.677.469.634)	675.581.166
Equipos de computación	8.574.020.100	820.868.139	(2.698.804)	-	-	-	9.392.189.435	(6.843.814.661)	2.698.804	-	(807.760.270)	-	(7.648.876.127)	1.743.313.308
Instalaciones	14.053.451.362	57.383.328	(1.556.585)	147.757.642	-	-	14.257.035.747	(12.389.059.539)	1.403.042	-	(546.112.841)	-	(12.933.769.338)	1.323.266.409
Laboratorios	22.637.938	-	-	-	-	-	22.637.938	(22.637.938)	-	-	-	-	(22.637.938)	-
Obras en curso	3.706.991.373	638.360.130	-	(144.818.981)	-	-	4.200.532.522	-	-	-	-	-	-	4.200.532.522
Mejoras en inmuebles	4.994.275.245	-	-	-	-	-	4.994.275.245	(1.565.855.042)	-	-	(163.258.092)	-	(1.729.113.134)	3.265.162.111
Otros bienes	666.322.444	10.667.384	-	-	-	(57.370.170)	619.619.658	(585.898.315)	-	-	(36.067.602)	51.343.443	(570.622.474)	48.997.184
Total	138.850.580.770	2.718.585.846	(145.496.105)	2.938.661	(2.278.056.301)	(68.506.469)	139.080.046.402	(45.329.554.710)	89.985.729	-	(3.914.263.955)	51.343.443	(49.102.489.493)	89.977.556.909

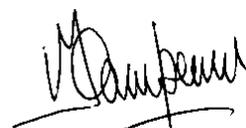
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (Cont.)
9.1 Restricciones

Existe una hipoteca garantizando saldo de precio a favor de un acreedor privado por la suma total de ARS 184.000 sobre inmueble ubicado en el ejido urbano de San Carlos Bariloche, provincia de Río Negro.

Asimismo, existe derecho real de hipoteca en primer grado por la suma de ARS 18.672.170,50, a favor de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, sobre un inmueble ubicado en Villa Llao Llao, San Carlos de Bariloche, provincia de Río Negro, en garantía del Contrato de Crédito ARSET – I 0058.

9.2 Desembolsos en obras en curso para propiedades, planta y equipo

Concepto	Saldos al inicio	Altas / Reclasificaciones	Bajas / Reclasificaciones	Saldo al 30/6/2025
Sede INVAP en Bariloche	1.966.283.802	347.461.109	-	2.313.744.911
Mejoras en otros inmuebles	306.554.303	18.073.164	-	324.627.467
Desarrollos en curso	1.421.194.748	-	(1.421.194.748)	-
Complejo Industrial y Tecnológico INVAP	506.499.669	601.229.806	(299.326)	1.107.430.149
Total	4.200.532.522	966.764.079	(1.421.494.074)	3.745.802.527

Concepto	Saldos al inicio	Altas / Reclasificaciones	Bajas / Reclasificaciones	Saldo al 30/6/2024
Sede INVAP en Bariloche	1.669.288.542	296.995.260	-	1.966.283.802
Mejoras en otros inmuebles	279.865.857	26.688.446	-	306.554.303
Desarrollos en curso	1.421.194.748	-	-	1.421.194.748
Complejo Industrial y Tecnológico INVAP	336.642.226	314.676.424	(144.818.981)	506.499.669
Total	3.706.991.373	638.360.130	(144.818.981)	4.200.532.522

9.3 Seguros

Se detallan a continuación los principales seguros patrimoniales contratados:

Conceptos asegurados	Riesgos cubiertos	Suma asegurada ARS	Valor contable bienes ARS
Edificios y contenidos sobre edificios propios	Incendio	6.320.902.703	59.545.252.240
	Responsabilidad Civil Comprensiva	80.000.000	
	Integral de comercio	63.079.399.052	
Edificios y contenidos sobre otros edificios	Incendio	7.748.576.000	507.799.904
	Integral de comercio	7.258.496.922	
Flota automotor	Responsabilidad civil - Robo - Incendio - Terceros	2.847.761.000	
Transporte Nacional	Todo riesgo	6.794.251.177	
Equipos de carga y descarga	Técnico	1.254.303.810	
Errores u omisiones	Professional Indemnity	25.119.150.000	
Proyectos	Responsabilidad Civil - Robo - TRCyM - Incendio - Integral Comercio - Otros	183.103.565.028	

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 10 ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles adquiridos se miden inicialmente a su costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos la amortización acumulada o la pérdida acumulada por deterioro de valor, en caso de existir.

Los activos intangibles generados en procesos de desarrollo se capitalizan en el período o ejercicio en el que se incurre el desembolso, considerando la capacidad para generar beneficios económicos futuros, la intención y la posibilidad técnica para completar el proceso de producción para que esté en condiciones de ser usado o vendido, y esté garantizada dicha posibilidad.

La amortización se calcula en forma lineal, aplicando tasas anuales a lo largo de las vidas útiles estimadas. Dadas las características de los desarrollos y de la actividad tecnológica de la entidad, las vidas útiles son finitas, y se estiman entre 3 y 10 años, dependiendo de las características del intangible y su capacidad de utilización.

Las inversiones y desarrollos necesarios para las distintas áreas de la Empresa se encuentran consignados en el rubro Activos Intangibles No Corrientes.

Durante el presente ejercicio se ha invertido en este rubro ARS 5.015.083.987, mientras que en el ejercicio finalizado el 30/06/2024 se invirtió ARS 5.999.924.743. Se mantienen en este rubro aquellos con capacidad demostrable de generar beneficios económicos futuros.

Las amortizaciones de los activos intangibles se presentan en el estado de resultados como gastos de producción, comercialización o como otros egresos según las características y el destino específico del activo depreciado.

10.1 Restricciones

No existen restricciones en la disponibilidad de los activos intangibles.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

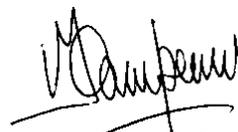
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
 (Expresado en pesos argentinos)

NOTA 10 ACTIVOS INTANGIBLES (Cont.)

Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Reclasificaciones	Bajas	Diferencias de conversión	Valor al cierre	Amortizaciones				Neto resultante 30/6/2025
							Acumuladas al inicio	Bajas/Reclasificaciones	Del ejercicio	Acumuladas al cierre	
Marcas y patentes	236.005.290	19.996.258	-	-	(9.613)	255.991.935	-	-	-	-	255.991.935
Desarrollos sistemas de información	20.005.131.221	2.647.031.377	73.928.027	(43.376.798)	-	22.682.713.827	(15.593.423.807)	43.376.798	(1.763.315.759)	(17.313.362.768)	5.369.351.059
Desarrollos industriales	3.115.116.051	-	-	-	-	3.115.116.051	(2.492.092.842)	-	(207.674.403)	(2.699.767.245)	415.348.806
Desarrollos área espacial y gobierno	19.662.254.648	579.366.984	-	(13.194.706)	-	20.228.426.926	(7.730.449.145)	-	(433.745.997)	(8.164.195.142)	12.064.231.784
Desarrollos área nuclear	3.640.151.786	-	1.405.791.417	-	-	5.045.943.203	(3.640.151.786)	-	-	(3.640.151.786)	1.405.791.417
Desarrollos área SIT	1.301.550.171	-	-	-	-	1.301.550.171	(1.301.550.171)	-	-	(1.301.550.171)	-
Activos para cumplimiento contratos (*)	9.693.278.851	1.768.689.368	(10.167.477)	(39.923.375)	-	11.411.877.367	-	-	-	-	11.411.877.367
Otros intangibles	716.243.713	-	-	(391.627.323)	-	324.616.390	(176.639.398)	-	(16.441.888)	(193.081.286)	131.535.104
Total	58.369.731.731	5.015.083.987	1.469.551.967	(488.122.202)	(9.613)	64.366.235.870	(30.934.307.149)	43.376.798	(2.421.178.047)	(33.312.108.398)	31.054.127.472

Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Reclasificaciones	Bajas	Diferencias de conversión	Valor al cierre	Amortizaciones				Neto resultante 30/6/2024
							Acumuladas al inicio	Bajas/Reclasificaciones	Del ejercicio	Acumuladas al cierre	
Marcas y patentes	210.738.492	25.270.845	-	-	(4.047)	236.005.290	-	-	-	-	236.005.290
Desarrollos sistemas de información	17.828.820.942	2.176.310.279	-	-	-	20.005.131.221	(13.798.934.909)	-	(1.794.488.898)	(15.593.423.807)	4.411.707.414
Desarrollos industriales	3.115.116.051	-	-	-	-	3.115.116.051	(1.453.720.825)	-	(1.038.372.017)	(2.492.092.842)	623.023.209
Desarrollos área espacial y gobierno	17.373.120.333	2.289.134.315	-	-	-	19.662.254.648	(6.514.927.095)	-	(1.215.522.050)	(7.730.449.145)	11.931.805.503
Desarrollos área nuclear	3.640.151.786	-	-	-	-	3.640.151.786	(3.640.151.786)	-	-	(3.640.151.786)	-
Desarrollos área SIT	1.301.550.171	-	-	-	-	1.301.550.171	(1.301.550.171)	-	-	(1.301.550.171)	-
Activos para cumplimiento contratos (*)	9.300.258.291	1.509.209.304	326.516.220	(1.442.704.964)	-	9.693.278.851	-	-	-	-	9.693.278.851
Otros intangibles	1.898.828.500	-	-	(1.182.584.787)	-	716.243.713	(298.718.073)	177.387.715	(55.309.040)	(176.639.398)	539.604.315
Total	54.668.584.566	5.999.924.743	326.516.220	(2.625.289.751)	(4.047)	58.369.731.731	(27.008.002.859)	177.387.715	(4.103.692.005)	(30.934.307.149)	27.435.424.582

(*) Costos incurridos para cumplir con contratos específicos o contratos esperados, que generan o mejoran recursos para satisfacer obligaciones de desempeño futuras, los cuales se espera recuperar.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 11 DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La Sociedad no calculó el importe recuperable de los activos no financieros al 30 de junio de 2025 ya que no existen indicios internos ni externos que sugieran una pérdida por deterioro en el valor de tales activos. La entidad monitorea sobre una base permanente tales indicios, siguiendo lo descripto por la NIC 36 y garantizando los controles gerenciales adecuados, de conformidad con lo establecido por la RG 576/2010 de la CNV.

NOTA 12 IMPUESTO A LAS GANANCIAS

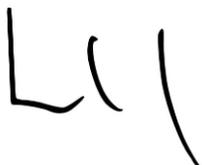
12.1 Conciliación impositiva

A continuación se presenta la conciliación entre el Impuesto a las Ganancias imputados a resultados y el que resulta de aplicar la tasa del impuesto sobre el resultado contable respectivo, antes de impuesto:

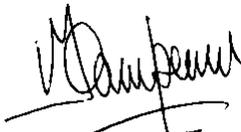
Conciliación resultado contable y resultado impositivo	30/6/2025	30/6/2024
Resultado del ejercicio antes de impuestos	12.167.588.003	13.086.482.596
Tasa del impuesto vigente	35%	35%
Resultado del ejercicio a la tasa del impuesto	(4.258.655.801)	(4.580.268.908)
Efecto diferencias por gastos no deducibles	(306.251.534)	(464.496.133)
Resultado inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos	39.047.985	418.021.566
Efecto diferencias por ajuste por inflación impositivo	2.520.257.311	3.268.849.612
Efecto adecuación de alícuota impositiva por Ley 27.506	5.117.977.685	13.198.941.372
Efecto diferencias por ajuste por inflación contable	(7.977.493.692)	(15.493.102.633)
Otras diferencias	(877.823.808)	(186.751.278)
Diferencias que afectan a la tasa efectiva del impuesto	(1.484.286.053)	741.462.506
Total cargo a resultado por impuesto a las ganancias	(5.742.941.854)	(3.838.806.402)

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 12 IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Cont.)

Se indica a continuación la composición del Pasivo por Impuesto Diferido al cierre:

Rubros	30/6/2025	30/6/2024
Activos intangibles	(7.074.766.730)	(6.474.627.793)
Contratos de construcción	(447.813.247)	1.249.783.707
Otros créditos	(2.840.877.902)	(4.204.869.673)
Créditos por ventas	475.095.948	461.791.410
Inventarios	(2.345.777.831)	(2.009.619.222)
Inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos	(237.789.844)	(117.473.845)
Otros pasivos	244.467.756	123.157.481
Propiedades, planta y equipo	(16.589.741.202)	(19.864.205.598)
Propiedades de inversión	(332.853.125)	(517.848.361)
Total	(29.150.056.177)	(31.353.911.894)

El impuesto diferido es reconocido sobre las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos en los estados financieros y la correspondiente base fiscal utilizada en el cómputo del resultado impositivo. Los pasivos por impuesto diferido son generalmente reconocidos para todas aquellas diferencias temporarias imponibles, y los activos por impuesto diferido, incluyendo activos diferidos por quebrantos impositivos, son generalmente reconocidos para todas aquellas diferencias temporarias deducibles en la medida que resulte probable que existan ganancias impositivas contra las cuales las diferencias temporarias deducibles puedan ser utilizadas. Dichos activos y pasivos por impuesto diferido no son reconocidos si las diferencias temporarias se originan como resultado de una llave de negocio o en el reconocimiento inicial (diferente de una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una transacción que no afecta la ganancia impositiva ni la ganancia contable. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son medidos a las tasas impositivas que se espera resulten aplicables en el ejercicio en el cual el pasivo sea cancelado y el activo realizado, basados en tasas y normas impositivas vigentes a la fecha de cierre de cada ejercicio. La medición de los activos y pasivos por impuesto diferido refleja las consecuencias fiscales que deberían ocurrir de acuerdo al modo en que la Compañía espera, a la fecha de emisión de los estados financieros, recuperar o cancelar el valor contable de sus activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuesto diferido son compensados cuando existe el derecho legal de compensación de créditos impositivos contra pasivos impositivos y cuando se encuentran vinculados a impuestos originados para misma autoridad impositiva y la Compañía tiene la intención de cancelar el neto de activos y pasivos por impuesto corriente. De acuerdo con las disposiciones de las NIIF, los activos o pasivos por impuesto diferido son clasificados como activos o pasivos no corrientes.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

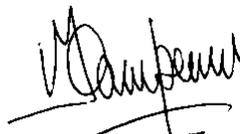
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 12 IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Cont.)

12.2 Cambio de alícuota en el impuesto a las ganancias

La Ley 27.630 promulgada el 16 de junio de 2021 sustituyó la tasa establecida para la determinación del impuesto en el artículo 73 de la Ley de Impuesto a las Ganancias, por una escala y alícuotas a aplicar acorde con la ganancia neta imponible. Dicha escala se ajusta anualmente considerando la variación del IPC, siendo aplicable para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

La escala aplicable en el presente ejercicio es la siguiente:

- Ganancia Neta Imponible Acumulada de \$ 0.- a \$ 34.703.523,08, se aplicará una alícuota del 25%.
- Ganancia Neta Imponible Acumulada de \$ 34.703.523,08.- a \$ 347.035.230,79, se pagará \$ 8.675.880,77 más el 30% sobre el excedente de \$ 34.703.523,08.-
- Ganancia Neta Imponible Acumulada de \$ 347.035.230,79.- en adelante, se pagará \$ 102.375.393,08 más el 35% sobre el excedente de \$ 347.035.230,79.

12.3 Ajuste por inflación impositivo

Teniendo en cuenta que la variación acumulada en el IPC ha superado los parámetros que establece la Ley del Impuesto a las Ganancias para la aplicación del ajuste por inflación impositivo para este ejercicio (inflación acumulada igual o superior al 100% en los últimos tres ejercicios, incluido el presente), la Sociedad ha dado efecto al ajuste por inflación fiscal en el cálculo de la provisión del impuesto a las ganancias.

12.4 Ley 27.506 – Régimen de Promoción de la Economía del Conocimiento

Con fecha 08/04/21 se realizó el trámite de inscripción al Registro de Promoción de la Economía del Conocimiento bajo el Expediente EX2021-3043379—APN-SSEC#MDP. Acorde a las gestiones realizadas y documentación adicional presentada a requerimiento de la Subsecretaría de Economía del Conocimiento, con fecha 16.09.2021, mediante DI-2021-454-APN-SSEC#MDP, se dispuso la inscripción de INVAP en el Registro Nacional de Beneficiarios del Régimen de Promoción de la Economía del Conocimiento, creado por el Artículo 3° de la Ley 27.506 y su modificatoria, a partir del 18 de agosto de 2021.

Dentro de los beneficios se encuentra el goce de estabilidad fiscal por el cual no se verá incrementada la carga tributaria total nacional, respecto de sus actividades promovidas, desde su inscripción en el Registro y por el término de la vigencia de éste.

Asimismo INVAP tendrá una reducción del 20% respecto del monto total del impuesto a las ganancias correspondiente a las actividades promovidas determinadas en cada ejercicio, beneficio que será aplicable tanto a las ganancias de fuente argentina como a las de fuente extranjera. Este beneficio es aplicable al presente ejercicio fiscal.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

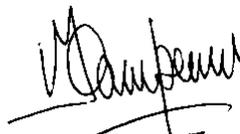
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS

Rubros	Moneda	Monto	Cambio Vigente	Saldo al 30/6/2025 en ARS
ACTIVO CORRIENTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO				
	USD	708.405	1.180,00	835.917.962
	EUR	15.103.009	1.378,83	20.824.482.051
	BRL	44.386	215,00	9.543.018
	AUD	1.072.182	775,58	831.567.933
	BOB	4.407.697	172,51	760.355.536
	EGP	246.932	23,82	5.882.668
	DZD	9.344.002	8,97	83.799.033
	INR	118.080	13,88	1.639.060
	SAR	12.048	316,09	3.808.353
	Otras			5.973.694
Total				23.362.969.308
ACTIVOS FINANCIEROS				
	USD	41.046	1.180,00	48.434.185
	BOB	31.161.924	172,51	5.375.628.193
Total				5.424.062.378
CRÉDITOS POR VENTAS				
	USD	23.907.897	1.180,00	28.211.318.576
	EUR	26.601.901	1.378,83	36.679.499.267
	EGP	2.206.123	23,82	52.556.475
	DZD	183.003	8,97	1.641.209
	SAR	206.051	316,09	65.130.188
Sub-Total				65.010.145.715
Menos: Previsión para deterioro de activos financieros	USD	(408.964)	1.180,00	(482.577.800)
	EUR	(211)	1.378,83	(291.249)
Total				64.527.276.666
ACTIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN				
	USD	5.505.587	1.180,00	6.496.592.834
	EUR	5.247.886	1.378,83	7.235.942.656
Sub-Total				13.732.535.490
Menos: Previsión para deterioro	USD	(80.905)	1.180,00	(95.468.346)
	EUR	(39.216)	1.378,83	(54.071.561)
Total				13.582.995.583
OTROS CRÉDITOS				
	USD	375.296	1.180,00	442.849.091
	EUR	339.436	1.378,83	468.024.043
	BRL	2.200	215,00	473.000
	BOB	5.778.703	172,51	996.862.697
	EGP	7.370.345	23,82	175.583.725
	DZD	6.899.900	8,97	61.879.796
	INR	1.108.939	13,88	15.393.071
	Otras			2.185.866
Total				2.163.251.289
Total ACTIVO CORRIENTE				109.060.555.224
Total ACTIVO				109.060.555.224

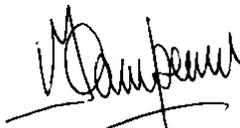
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO
Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

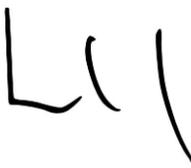
NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS (Cont.)

Rubros	Moneda	Monto	Cambio Vigente	Saldo al 30/6/2025 en ARS
PASIVO CORRIENTE				
ACREEDORES COMERCIALES	USD	13.709.091	1.189,00	16.300.109.579
	EUR	21.379.821	1.392,32	29.767.531.663
	BRL	134	225,00	30.083
	AUD	8.538	775,58	6.622.217
	BOB	72.326	172,51	12.476.680
	EGP	135.960	23,82	3.238.975
	DZD	1.553.065	8,97	13.928.221
	INR	550.742	13,88	7.644.791
	SAR	300.084	316,09	94.852.505
	Otras			1.013.126.450
Total				47.219.561.164
PASIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN				
	USD	29.590.001	1.189,00	35.182.510.672
	BOB	12.267.282	172,51	2.116.183.471
	DZD	368.636.010	8,97	3.306.007.611
Total				40.604.701.754
PASIVOS FINANCIEROS				
	USD	15.769.717	1.189,00	18.750.193.027
Total				18.750.193.027
BENEFICIOS AL PERSONAL				
	USD	3.330	1.189,00	3.959.370
	EUR	2.399.257	1.392,32	3.340.530.558
	AUD	15.675	775,58	12.157.528
	BOB	724.193	172,51	124.927.891
	EGP	2.088.146	23,82	49.745.893
	DZD	3.893.581	8,97	34.918.479
	SAR	2.750	316,09	869.239
Total				3.567.108.958
OTRAS DEUDAS				
	USD	325.000	1.189,00	386.425.000
Total				386.425.000
IMPUESTOS Y OTROS GRAVÁMENES				
	EUR	4.341.330	1.392,32	6.044.516.140
	BOB	1.402	172,51	241.822
	EGP	1.113.770	23,82	26.533.351
	DZD	8.515.935	8,97	76.372.748
	INR	317.600	13,88	4.408.574
	SAR	60.222	316,09	19.035.249
Total				6.171.107.884
Total PASIVO CORRIENTE				116.699.097.787
PASIVO NO CORRIENTE				
PASIVOS FINANCIEROS				
	USD	2.544.273	1.189,00	3.025.140.359
Total				3.025.140.359
OTRAS DEUDAS				
	USD	1.025.000	1.189,00	1.218.725.000
	EUR	546.276	1.392,32	760.590.757
Total				1.979.315.757
Total PASIVO NO CORRIENTE				5.004.456.116
Total PASIVO				121.703.553.903

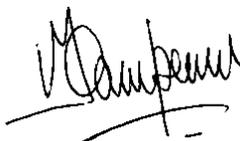
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS (Cont.)

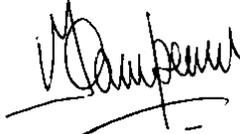
Rubros	Moneda	Monto	Saldo al 30/6/2024 en ARS
ACTIVO CORRIENTE			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO			
	USD	891.675	932.898.505
	EUR	13.228.107	14.816.739.328
	BRL	30.094	5.819.041
	AUD	5.118.292	3.589.964.884
	BOB	4.288.902	652.840.756
	EGP	7.141.336	155.890.286
	DZD	2.050.405	15.859.499
	INR	142.915	1.797.260
	Otras		6.455.732
Total			20.178.265.291
ACTIVOS FINANCIEROS			
	USD	39.796	50.434.468
	BOB	29.133.380	5.371.723.549
Total			5.422.158.017
CRÉDITOS POR VENTAS			
	USD	34.087.697	43.200.323.469
	EUR	30.708.716	41.665.658.004
	BOB	7.890.327	1.454.848.551
	EGP	351.538	9.295.527
	DZD	9.178.741	85.999.248
SUB-TOTAL			86.416.124.799
Menos: Previsión para deterioro de activos financieros	USD	(587.422)	(744.457.097)
	AUD	(684)	(928.382)
Total			85.670.739.320
ACTIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN			
	USD	1.697.561	2.151.367.689
	EUR	4.501.334	6.107.419.785
	AUD	1.294.571	1.099.898.275
SUB-TOTAL			9.358.685.749
Menos: Previsión para deterioro	USD	(26.899)	(34.090.180)
	AUD	(34.112)	(28.982.512)
Total			9.295.613.057
OTROS CRÉDITOS			
	USD	298.594	378.416.808
	EUR	288.938	392.032.389
	BRL	8.333	1.951.887
	BOB	4.177.818	770.322.056
	DZD	6.759.363	63.331.142
	Otras		88.652.579
Total			1.694.706.861
Total ACTIVO CORRIENTE			122.261.482.546
Total ACTIVO			122.261.482.546

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS (Cont.)

Rubros	Moneda	Monto	Saldo al 30/6/2024 en ARS
PASIVO CORRIENTE			
ACREEDORES COMERCIALES			
	USD	15.282.770	19.432.217.405
	EUR	16.784.093	22.901.207.418
	AUD	13.962	11.862.378
	BOB	167.565	30.896.214
	DZD	3.170.617	29.706.759
	INR	485.840	7.400.956
	Otras		18.686.283
Total			42.431.977.413
PASIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN			
	USD	37.389.578	47.541.278.784
	AUD	1.102.269	936.513.849
	BOB	12.432.856	2.292.417.292
	DZD	360.976.579	3.382.132.044
Total			54.152.341.969
PASIVOS FINANCIEROS			
	USD	10.968.989	13.947.195.638
Total			13.947.195.638
BENEFICIOS AL PERSONAL			
	EUR	1.644.504	2.243.858.349
	AUD	15.333	13.027.373
	BOB	938.980	173.132.678
	EGP	1.851.525	48.958.812
	DZD	4.442.359	41.622.211
Total			2.520.599.423
OTRAS DEUDAS			
	USD	325.000	413.241.241
Total			413.241.241
IMPUESTOS Y OTROS GRAVAMENES			
	EUR	4.960.386	6.768.242.862
	BOB	824	151.891
	EGP	1.424.777	37.674.563
	DZD	8.327.178	78.020.613
	INR	317.600	4.838.103
Total			6.888.928.032
Total PASIVO CORRIENTE			120.354.283.716
PASIVO NO CORRIENTE			
PASIVOS FINANCIEROS			
	USD	915.135	1.163.604.687
Total			1.163.604.687
OTRAS DEUDAS			
	USD	1.325.000	1.684.752.753
Total			1.684.752.753
Total PASIVO NO CORRIENTE			2.848.357.440
Total PASIVO			123.202.641.156

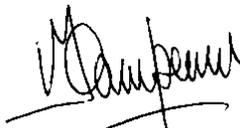
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO
Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 14 GASTOS DEL EJERCICIO
14.1 Costo de ejecución de los contratos

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (Comparativo con 30/6/2024)		
	30/6/2025	30/6/2024
Existencias al comienzo del ejercicio	11.433.181.960	7.407.536.652
Compras e insumos del ejercicio	121.222.062.777	91.653.327.530
Gastos de producción del ejercicio	131.362.623.277	139.399.792.527
Subtotal	264.017.868.014	238.460.656.709
Menos:		
Gastos de producción bienes intangibles	(5.015.083.987)	(5.999.924.743)
Gastos de producción propiedades, planta y equipo	(966.764.079)	(638.360.130)
Existencias al cierre del ejercicio	(16.004.411.275)	(11.433.181.960)
Costo de ejecución de los contratos	242.031.608.673	220.389.189.876

14.2 Composición de gastos por naturaleza

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025					
Rubro	Producción	Administración	Comercialización	Otros egresos	Total
Mano de obra	83.144.043.219	24.724.678.102	3.079.935.019	-	110.948.656.340
Materiales de uso general	10.893.176	253.930.815	38.319.082	3.090.800	306.233.873
Servicios de terceros	28.554.761.784	2.156.511.183	369.333.655	372.955.504	31.453.562.126
Servicios financieros y seguros	2.072.805.029	219.977.034	30.162.947	54.639	2.322.999.649
Viajes	4.699.638.891	978.014.074	177.700.869	29.993.312	5.885.347.146
Inmuebles	6.240.568.850	1.561.913.707	249.655.240	-	8.052.137.797
Mantenimiento	1.104.965.625	324.476.005	29.415.186	-	1.458.856.816
Depreciaciones y amortizaciones	1.971.862.274	4.351.754.467	69.894.983	-	6.393.511.724
Capacitación e institucional	352.908.815	1.080.016.092	287.506.067	-	1.720.430.974
Impuestos y tasas	1.055.814.615	1.943.386.694	1.420.468.117	569.000	4.420.238.426
Gastos sucursales exterior	2.154.145.236	67.007.292	16.751.823	-	2.237.904.351
Donaciones	215.763	-	-	388.639.723	388.855.486
Bono participación	-	-	-	711.231.769	711.231.769
Otros gastos	-	669.155.883	-	1.294.773.419	1.963.929.302
Totales	131.362.623.277	38.330.821.348	5.769.142.988	2.801.308.166	178.263.895.779

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024					
Rubro	Producción	Administración	Comercialización	Otros egresos	Total
Mano de obra	76.998.855.905	18.412.314.706	2.209.358.261	18.627.043	97.639.155.915
Materiales de uso general	17.377.120	269.532.550	41.632.841	3.584.907	332.127.418
Servicios de terceros	37.671.784.378	1.667.189.252	221.223.132	133.206.410	39.693.403.172
Servicios financieros y seguros	2.481.801.691	81.117.277	10.905.145	494.643	2.574.318.756
Viajes	5.200.620.256	1.443.066.903	179.627.554	47.817.693	6.871.132.406
Inmuebles	5.514.665.717	794.311.164	119.413.952	-	6.428.390.833
Mantenimiento	1.987.295.407	276.099.410	10.987.082	-	2.274.381.899
Depreciaciones y amortizaciones	4.263.851.561	3.631.670.617	122.433.782	-	8.017.955.960
Capacitación e institucional	991.591.065	1.042.658.232	275.329.711	22.721	2.309.601.729
Impuestos y tasas	858.198.027	1.859.889.716	2.190.883.083	1.043.668	4.910.014.494
Gastos sucursales exterior	3.413.751.400	77.176.870	19.294.217	-	3.510.222.487
Donaciones	-	-	-	385.152.999	385.152.999
Bono participación	-	-	-	1.249.634.508	1.249.634.508
Otros gastos	-	2.210.755.064	-	582.850.533	2.793.605.597
Totales	139.399.792.527	31.765.781.761	5.401.088.760	2.422.435.125	178.989.098.173

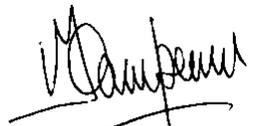
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 15 INFORMACIÓN SOBRE PARTES RELACIONADAS

15.1 Información sobre las transacciones con partes relacionadas

La siguiente tabla muestra las transacciones con compañías relacionadas al 30 de junio de 2025 y 30 de junio de 2024:

Transacción	Sociedad	Concepto	Transacciones	
			30/6/2025	30/6/2024
Ventas	GSATCOM	Servicios	-	877.856.493

El detalle de los saldos con las compañías relacionadas es el siguiente:

Concepto	30/6/2025			30/6/2024		
	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Otros	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Otros
Créditos empresas del Grupo:						
GSATCOM	4.015.170.660	-	-	5.158.550.796	-	-
Total de créditos	4.015.170.660	-	-	5.158.550.796	-	-
Deudas empresas del Grupo:						
GSATCOM	-	21.368.348.232	-	-	23.700.240.184	-
Total de pasivos	-	21.368.348.232	-	-	23.700.240.184	-

NOTA 16 SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Un segmento operativo se define como un componente de una sociedad que puede generar ingresos e incurrir en gastos y cuya información financiera está disponible, se presenta por separado y es evaluada regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación. INVAP considera segmento a los tipos de productos y servicios ofrecidos detallados en la Nota 1.3. A nivel geográfico, la actividad se distribuye entre mercado nacional y de exportación.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
 (Expresado en pesos argentinos)

NOTA 16 SEGMENTOS DE OPERACIÓN (Cont.)

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO (por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025)							
	Segmentos de Negocio					Resto Entidad	Total
	Nuclear	Espacial	Gobierno	SIT	Otros		
Ingresos por contratos de construcción	200.607.591.794	37.806.828.944	40.863.842.127	28.037.357.129	2.274.815.687	-	309.590.435.681
Costos de ejecución de los contratos	(146.904.690.104)	(24.200.215.905)	(37.713.844.737)	(32.460.749.818)	(487.809.410)	(264.298.699)	(242.031.608.673)
Resultado bruto	53.702.901.690	13.606.613.039	3.149.997.390	(4.423.392.689)	1.787.006.277	(264.298.699)	67.558.827.008
Gastos de administración	(7.072.462.420)	-	-	-	(630.403.930)	(30.627.954.998)	(38.330.821.348)
Gastos de comercialización	(401.616.228)	(363.037.384)	(268.553.410)	(218.184.897)	(310.481.326)	(4.207.269.743)	(5.769.142.988)
Otros ingresos	-	-	-	-	40.757.841	86.193.156	126.950.997
Otros egresos	(255.846.780)	(115.021.037)	(140.071.823)	(44.741.555)	-	(2.245.626.971)	(2.801.308.166)
Resultados financieros	162.695.197	-	-	-	(32.808.867)	2.375.576.508	2.505.462.838
Resultado por exposición a la inflación de la posición monetaria neta	9.318.811.290	-	-	-	(80.703.663)	(19.843.378.772)	(10.605.271.145)
Resultado de inversiones en negocios conjuntos	-	(517.109.193)	-	-	-	-	(517.109.193)
Impuesto a las ganancias	(18.429.691.281)	(3.712.390.011)	(806.968.771)	1.379.496.464	(161.657.764)	15.988.269.509	(5.742.941.854)
Resultado del ejercicio	37.024.791.468	8.899.055.414	1.934.403.386	(3.306.822.677)	611.708.568	(38.738.490.010)	6.424.646.149
Otros resultados integrales (revalúo)	(2.007.537.310)	(902.528.551)	(1.099.093.022)	(351.070.832)	-	(1.596.789.122)	(5.957.018.837)
Otros resultados integrales	951.893.764	(69.172.686)	-	(534.333.199)	-	69.474.353	417.862.232
Ganancia / (Pérdida) del ejercicio	35.969.147.922	7.927.354.177	835.310.364	(4.192.226.708)	611.708.568	(40.265.804.779)	885.489.544

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO (por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024)							
	Segmentos de Negocio					Resto Entidad	Total
	Nuclear	Espacial	Gobierno	SIT	Otros		
Ingresos por contratos de construcción	160.335.407.800	41.526.481.727	69.326.907.526	52.531.336.655	5.213.250.871	-	328.933.384.579
Costos de ejecución de los contratos	(103.695.077.062)	(28.741.946.888)	(48.844.856.372)	(37.045.839.742)	(1.836.944.351)	(224.525.461)	(220.389.189.876)
Resultado bruto	56.640.330.738	12.784.534.839	20.482.051.154	15.485.496.913	3.376.306.520	(224.525.461)	108.544.194.703
Gastos de administración	(7.876.057.677)	-	-	-	(461.339.740)	(23.428.384.344)	(31.765.781.761)
Gastos de comercialización	(591.295.620)	(501.931.091)	(523.557.554)	(339.758.422)	(211.250.133)	(3.233.295.940)	(5.401.088.760)
Otros ingresos	-	-	-	-	29.222.011	136.730.452	165.952.463
Otros egresos	(386.623.616)	(261.726.174)	(204.496.884)	(83.974.797)	(18.627.043)	(1.466.986.611)	(2.422.435.125)
Resultados financieros	2.926.810.571	-	-	-	345.100.332	(15.293.548.978)	(12.021.638.075)
Resultado por exposición a la inflación de la posición monetaria neta	24.576.113.285	-	-	-	(1.166.805.251)	(67.978.380.297)	(44.569.072.263)
Resultado de inversiones en negocios conjuntos	183.348.521	373.002.893	-	-	-	-	556.351.414
Impuesto a las ganancias	(14.622.317.705)	(2.122.112.758)	(3.382.331.189)	(2.578.916.974)	(222.463.814)	19.089.336.038	(3.838.806.402)
Resultado del ejercicio	60.850.308.497	10.271.767.709	16.371.665.527	12.482.846.720	1.670.142.882	(92.399.055.141)	9.247.676.194
Otros resultados integrales (revalúo)	(500.835.409)	(339.042.236)	(264.906.944)	(108.781.641)	-	(405.220.579)	(1.618.786.809)
Otros resultados integrales	(1.247.825.248)	(1.580.990.007)	-	464.596.465	-	121.474.044	(2.242.744.746)
Ganancia / (Pérdida) del ejercicio	59.101.647.840	8.351.735.466	16.106.758.583	12.838.661.544	1.670.142.882	(92.682.801.676)	5.386.144.639

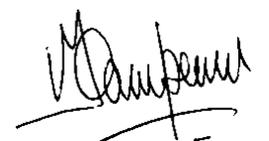
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 17 GANANCIA POR ACCIÓN

La Sociedad calcula la utilidad neta por acción ordinaria en base a la cantidad de acciones ordinarias en circulación durante cada ejercicio. Dado que la Sociedad no posee acciones preferidas ni deuda convertible en acciones, el resultado básico es igual al resultado diluido por acción.

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Resultado neto del ejercicio	6.401.085.919	9.163.986.394
Acciones en circulación	700.000	700.000
Utilidad neta por acción	9.144	13.091

NOTA 18 COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS
18.1 Compromisos futuros

No existen compromisos futuros de significación asumidos por la Sociedad ni sus controladas que al cierre del ejercicio no sean pasivos.

NOTA 19 AVALES RECIBIDOS DE TERCEROS Y OTORGADOS
19.1 Aavales y garantías recibidas

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
PROVINCIA DE RIO NEGRO	USD	USD
- Aval B.P.B.A. Contrato ATS Egipto	2.000.000	2.000.000
- Aval al Banco Galicia - Línea CDI	-	10.000.000
- Aval al Banco Galicia - Línea Financiera	15.000.000	15.000.000
- Aval al Banco Patagonia - Proyecto India	3.350.000	-
GALICIA MÁS	USD	USD
- Gtías. Holanda - Buena Ejecución - PT 995	15.000.000	16.330.797
BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	USD	USD
- Gtías. Argelia - Anticipo y Buena Ejecución - PT 890	8.714.911	8.682.065
- Gtías. Argelia - Anticipo y Buena Ejecución - PT 890 Fase II y D11-04	5.191.193	5.098.471
SECRETARÍA DE HACIENDA DE LA NACIÓN	USD	USD
- Aval al B.P.B.A. - Proyecto Argelia - PT 890	10.000.000	10.000.000
- Aval al B.P.B.A. - Proyecto Argelia - PT 890	5.000.000	5.000.000
- Aval al Galicia Más - Proyecto Holanda	15.000.000	16.330.797
NACIONAL SEG / AMSTRUST	USD	USD
- Gtías. Bolivia - Anticipo y Buena Ejecución - PT 998	14.539.093	16.792.964

19.2 Aavales y garantías otorgadas

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
SECRETARÍA DE HACIENDA DE LA NACIÓN	USD	USD
Cesión Contrato CNEA RA-10	78.782.604	16.330.797
Cesión Contrato ARSAT SG1	28.046.531	15.000.000
NACIONAL SEG / AMSTRUST	USD	USD
Emisión Pagarés a favor AMSTRUST	32.078.820	32.078.820

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 20 ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

El grupo efectúa la identificación del arrendamiento bajo el modelo de control, distinguiendo entre arrendamientos y contratos de servicios basados en la identificación o no de un activo controlado por el ente.

Se entiende que existe control si el ente tiene (i) el derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado; y (ii) el derecho a dirigir el uso del activo.

El grupo evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. El grupo reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor.

Para estos arrendamientos, la sociedad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, el grupo utiliza tasas incrementales.

Los pasivos por arrendamientos incluyen los pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar; pagos variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo del contrato; importes que la Sociedad espera pagar como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el período del arrendamiento refleja que la Sociedad ejercerá la opción de terminarlo (es decir, porque existe una certeza razonable al respecto).

Posteriormente, el pasivo es ajustado por el interés devengado y los pagos efectuados, como así también por el impacto de las modificaciones en el arrendamiento entre otros.

El costo del Activo por derecho de uso incluye el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento; cualquier pago por arrendamiento abonado al arrendador con anterioridad a la fecha de comienzo o en la misma fecha, una vez descontado cualquier incentivo recibido por el arrendamiento y los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.

La depreciación se calcula siguiendo el método de la línea recta en función del plazo de arrendamiento de cada contrato. La Sociedad aplica la NIC 36 para evaluar la recuperabilidad del activo por derecho de uso.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

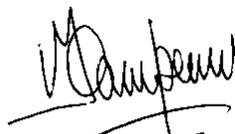
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 21 HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores que hayan ocurrido entre el 30 de junio de 2025 y la fecha de autorización de los presentes Estados Financieros (ver nota 2.2), que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la sociedad.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

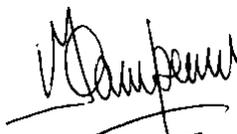
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Actividades de la Sociedad

En la continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 30 de junio de 2025.

Actividad del período bajo análisis

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en el área Nuclear, seguidas por el resto de áreas de negocios. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 48% destinado al mercado local y un 52% al mercado de exportación.

1.2 Áreas Productivas

1.2.1 Área Nuclear

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – REACTOR RA-10

Las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA-10 avanzan a buen ritmo, con el objetivo compartido con CNEA de alcanzar la primera criticidad del reactor antes del finalizar el 2026.

Proyectos Internacionales

- a) **King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR**
Desde junio 2025 se realizan en San Carlos de Bariloche las fases 2 y 3 del Programa de Entrenamiento del primer equipo de operadores del reactor. En paralelo, durante el segundo semestre de 2025 un equipo técnico de INVAP completará la instalación de componentes vinculados al sistema de barras de control del reactor. Se ha logrado un acuerdo para firmar una *variation order* del contrato 2024 que se encuentra en ejecución, la misma permite que luego de finalizada la instalación se lleven a cabo todos los ensayos pre-operacionales que anteceden a la puesta en marcha del reactor de investigación de baja potencia, prevista para comienzos del 2026.
- b) **PALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas**
Las tareas vinculadas a la Ingeniería de Detalle se ejecutan de acuerdo al cronograma previsto. El próximo hito de revisión CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) se ejecutará durante la segunda mitad del 2025. En paralelo han comenzado con las tareas vinculadas a la obra civil del reactor en el sitio previsto para su instalación. Finalmente, cabe destacar que también comenzaron las tareas de compra de materiales relacionados con la provisión de INVAP de Equipos Propietarios y que forman parte crítica del reactor.
- c) **Fundação Parque de Alta Tecnologia da Região de Iperó e Adiacências (Brasil) – Ingeniería Planta de Radioisótopos**
En mayo 2025 se firmó un contrato con la Fundación PATRIA para la provisión de la primera etapa de ingeniería para la planta de producción de radioisótopos vinculada al reactor RMB (Reactor Multipropósito Brasileño). El proyecto RMB y sus facilidades asociadas pertenecen a la CNEN (Comisión Nacional de Energía Nuclear) de Brasil. El contrato tiene un plazo de ejecución de 22 meses.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

NSTO - Australian Nuclear Science and Technology Organisation (Australia) – SPARE

durante el segundo trimestre de 2025 se finalizó la fabricación de los componentes restantes, se completó la documentación correspondiente, y se preparó el envío a Australia de todos los componentes fabricados.

- e) North Carolina State University (Estados Unidos) – Nuclear Research and Test Reactor Feasibility Study
Se completaron los estudios de factibilidad del nuevo reactor de investigación y ensayos de la Universidad de Carolina del Norte. INVAP realiza su contribución en el rol de asesor técnico experto para la evaluación de requerimientos nucleares, de seguridad nuclear, y demás aspectos vinculados a la tecnología de reactores nucleares.
- f) Ministry of Energy and Mineral Development (Uganda) – Centre for Nuclear Science and Technology
Se entregó la primera versión del Plan Estratégico y se avanzó en el diseño preliminar del reactor del Centre for Nuclear Science and Technology (CNST). Se firmaron los subcontratos con proveedores locales para los estudios geotécnicos del sitio donde se construirá el CNST. Las primeras perforaciones vinculadas a estos subcontratos comenzarán durante el segundo semestre de 2025.
- g) Comisión Chilena de Energía Nuclear (CCHEN – Chile) – Planta de radioisótopos
INVAP trabaja junto a CCHEN (Comisión Chilena de Energía Nuclear) en la elaboración de un acuerdo para la segunda fase del proyecto de mejoras en la planta de radioisótopos de su propiedad.
- h) SHINE (Estados Unidos) – Planta de radioisótopos
Se entregó el informe de diseño pre-conceptual de un reactor para producción de radioisótopos para medicina nuclear, contratado por la firma Shine Technologies.

1.2.2 Área Espacial

Proyectos Nacionales

- a) Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR
Finalizaron satisfactoriamente las tareas de fabricación de unidades que formarán parte del modelo de vuelo del satélite SABIA-Mar. Asimismo concluyeron los ensayos ambientales de las partes que conforman la plataforma de servicio, la cual se encuentra avanzada en su etapa de integración a la espera de la recepción de las últimas unidades adquiridas. La carga útil óptica está siendo sometida a ensayos previa a su integración al satélite.
- b) ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2
El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.
- c) ARSAT – Satélite de comunicaciones SG1
En diciembre de 2024 se realizó el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y de sistema, quedando acciones pendientes hasta completar la recepción de algunos componentes relevantes.
- d) CONAE – SAOCOM 2
Se completó exitosamente el PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés) de plataforma y el BDR (Baseline Design Review) de los módulos radiantes de la antena SAR. Se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente, a fin de continuar con el objeto del contrato.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

IAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo

as actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan en normalidad.

e) CONAE – Centro de ensayo de motores y componentes

Se completaron las acciones pendientes del PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés).

Proyectos Internacionales

a) GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO

Habiéndose concretado exitosamente el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés), se están llevando a cabo las gestiones de preparación de la exportación de componentes de vuelo a Turquía.

b) INPE (Brasil) – MTR y TAM

Con respecto al contrato con el Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) de Brasil por la provisión de componentes de vuelo para el satélite brasilero AMAZONIA 1B, se realizaron exitosamente los hitos contractuales de los componentes objeto del proyecto, y las unidades fueron embarcadas en tiempo y forma.

1.2.3 Área de Gobierno

Proyectos Nacionales

a) Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.

Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.

b) EANA – Mantenimiento

Continúa la ejecución del convenio por el mantenimiento de los 22 radares suscripto en julio 2022. El mismo es complementario al denominado Programa de Modernización y Ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea (MSVA) suscripto con EANA.

c) EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea

Avanzan las tareas vinculadas al denominado Programa EANA, un proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil cuyo alcance abarca la actualización e incorporación de la funcionalidad ADS-B en 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario, radar secundario y ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la provisión de 5 estaciones ADS-B stand-alone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios. La ejecución hasta el momento muestra que se concretaron un total 8 FATs (Prueba de Aceptación en Fábrica por sus siglas en inglés) y se modernizaron los sitios La Rioja, San Luis, Bahía Blanca, Bariloche y Quilmes habiendo comenzado además los trabajos en el sitio Santa Rosa.

d) Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)

En lo relativo al contrato de Serie 1, se completó la entrega definitiva del último radar que se encontraba instalado en el Litoral Argentino en el sitio provisorio, quedando así finalizado el objeto completo del contrato. Se están realizando las revisiones correspondientes con el cliente para cerrar formalmente el contrato.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Respecto de los radares de nueva generación RPA200, se están adquiriendo suministros para fabricación y comenzando la integración de determinados sistemas.

e) **Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD**

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un Prototipo Operativo POD-ISR aerotransportado y radar aerotransportado, multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripulado y no tripulado. Se realizó con éxito la segunda campaña de ensayos en vuelo con el MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica) integrado a la plataforma Pucará, donde se demostró la funcionalidad de imágenes radar de alta resolución y las funcionalidades del cabezal electro-óptico y los modos de búsqueda. En paralelo, continúa la etapa desarrollo del sistema POD-ISR

(Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) de pre-serie. En este sentido, se realizó el CDR del sistema y se avanza en la fase de implementación del MET-3 POD-ISR.

f) **Armada Argentina – Radar de vigilancia RMF-200N**

Se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente, a fin de continuar con el objeto del contrato. Mientras tanto se renegocian plazos y condiciones contractuales con la Armada Argentina.

g) **Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M**

Continúan ejecutándose normalmente las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles. Se completó exitosamente el dictado del curso básico y avanzado para el personal del Ejército Argentino como operadores finales del sistema radar.

h) **Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V**

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Continúa la ingeniería del sistema y se realizaron adquisiciones de equipos en pos de los siguientes hitos del proyecto.

i) **Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos**

Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez (10) radares meteorológicos, las infraestructuras completas (obra civil y eléctrica) y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 9 torres, se alcanzó un total de 15 radares operativos, sumando a la anterior lista las provincias de La Rioja, Río Negro, San Luis, Buenos Aires (Bolívar) y Córdoba (Alejandro Roca). Se trabaja de manera conjunta con el cliente para completar aspectos relacionados a energía y conectividad de los sitios restantes, lo cual permitirá poner en operación los radares de manera integrada a la red SINARAME. Asimismo se firmó una adenda de mejoras, que comprende un plazo de 18 meses, cuyos trabajos se encuentran en plena ejecución.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.

j) **Armada Argentina – Sistema RUAS 160 (helicópteros no tripulados)**

Se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente, a fin de continuar con el objeto del contrato. Mientras tanto se renegocian plazos y condiciones contractuales con la Armada Argentina.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Proyectos Internacionales

Amipur International – Radares RPA 200MC (Nigeria)

Se está coordinando la campaña de puesta en marcha de los radares en sitio con las autoridades de nuestro cliente.

1.2.4 Área SIT

Proyectos Nacionales

a) CNEA - Centros Médicos en Argentina

CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

Se completó el área convencional y se espera la recepción por parte del cliente. En el área de Protonterapia se finalizaron las tareas civiles y se completó el montaje mecánico del equipo principal. Se están finalizando las configuraciones, calibraciones y puesta a punto. Se está a la espera de la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN (Autoridad Regulatoria Nuclear) para poder finalizar la instalación del equipo Proteus Plus. Se estima obtenerla durante el mes de agosto 2025, por lo que la primera sala estará comisionada hacia el segundo trimestre 2026 y la puesta en marcha completa a finales del mismo año.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche, Río Negro:

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, ambas con recepción final. La obra civil de radiofarmacia se encuentra finalizada. Luego de haber obtenido la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN, se espera que la empresa a cargo de la fabricación del equipamiento ciclotrón finalice la instalación, para luego realizar el comisionamiento, que se estima para finales de 2025. Por otra parte, se comenzaron las tareas correspondientes a la instalación del Bioterio que se estima estén finalizadas para mediados de 2026.

Finalmente, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de sus dos aceleradores lineales (LINACs), más la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia. La fuente de Cobalto se encuentra entregada y operativa. En cuanto a la actualización de los LINACs se espera que arriben los componentes necesarios del fabricante.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos, Santa Cruz:

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra realizando tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.

Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa:

Luego de concretar el alcance del contrato original con nuestro cliente CNEA, se acordó con la Provincia de La Pampa la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Ya se instalaron y se realizaron los test de aceptación en sitio de ambos equipos LINACs, y se aguarda el arribo de los elementos del upgrade de los aceleradores para su instalación así como también la finalización, por parte de la Provincia de las obras en el área Braquiterapia para completar la instalación de equipamiento y dar por finalizada la provisión.

Por otro lado, CNEA comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Pergamino, Provincia de Buenos Aires:
uego de que el centro fuera recepcionado por CNEA, y encontrándose prestando servicios médicos desde 2020, INVAP finalizó la ejecución de trabajos adicionales derivados de la provisión principal.

Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

En el marco del contrato firmado con CNEA para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se finalizó la etapa de ingeniería. Por otra parte, y a pedido de CNEA se realizó la compra de un equipo LINAC, que será instalado en un bunker existente y que requerirá de adecuaciones a realizar por parte de INVAP en el marco del contrato existente.

Centro de Medicina Nuclear y Radioterapia C.O.E. de La Plata, Provincia de Buenos Aires

El contrato, celebrado hacia finales del 2023 con CNEA para la construcción de un nuevo servicio de Medicina Nuclear y Radioterapia con área de resonancia en el Centro Oncológico de Excelencia de La Plata, se encuentra suspendido, a la espera de definiciones por parte del cliente.

b) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción y la instalación del LINAC. Se otorgó la recepción definitiva y ahora el contrato se encuentra en período de garantía.

c) Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

A fines del año 2024, se acordó la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta complejidad El Cruce de Florencio Varela. Se formalizó la compra del equipamiento principal, el cual está en proceso de fabricación. INVAP supervisará la construcción del bunker a fin de cumplir con los plazos previstos.

d) Otros Proyectos

Como representantes exclusivos de Elekta en Argentina, INVAP ofrece soporte mediante acuerdos anuales de mantenimiento a más de 40 equipos entre aceleradores lineales y equipos de braquiterapia de la marca, pertenecientes a distintos clientes públicos y privados, distribuidos a lo largo y ancho del país.

Proyectos Internacionales

a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los centros de medicina ubicados en El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se cumplieron satisfactoriamente los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se obtuvieron las respectivas recepciones provisorias o definitivas tanto de la obra civil como del equipamiento para los tres centros. Se están llevando a cabo los procesos previstos en el contrato con el cliente conducentes a acordar los últimos puntos pendientes del contrato.

1.3 Hechos posteriores

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.





Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025

estructura Patrimonial y de Resultados comparativa*

CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades deudoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018.

2.1 Estructura Patrimonial*

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Activo corriente	268.321.288.504	274.650.386.975	303.937.493.242	254.231.582.133	257.173.069.169
Activo no corriente	114.933.441.265	120.336.612.878	124.633.227.714	115.521.018.571	121.181.449.162
Total del Activo	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331
Pasivo corriente	204.553.063.312	217.629.063.852	243.640.815.188	207.053.091.926	221.176.805.408
Pasivo no corriente	37.368.161.234	36.909.920.322	49.868.034.729	47.330.106.691	45.925.013.771
Total del Pasivo	241.921.224.546	254.538.984.174	293.508.849.917	254.383.198.617	267.101.819.179
Patrimonio Neto Controlante	140.649.512.056	139.843.417.402	134.542.549.433	114.774.724.746	110.770.192.719
Patrimonio Neto no Controlante	683.993.167	604.598.277	519.321.606	594.677.341	482.506.432
Patrimonio Neto Total	141.333.505.223	140.448.015.679	135.061.871.039	115.369.402.087	111.252.699.152
Total Pasivo más Patrimonio Neto Total	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331

2.2 Estructura de Resultados*

ESTRUCTURA DE RESULTADOS	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	23.458.862.672	71.377.324.182	29.804.250.113	19.310.394.696	21.345.804.856
Resultados financieros	-8.616.917.500	-56.034.358.924	-15.218.489.544	6.617.162.756	9.811.246.180
Otros resultados del ejercicio	-2.674.357.169	-2.256.482.662	-1.271.371.954	-3.843.549.191	-11.503.140.808
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)	12.167.588.003	13.086.482.596	13.314.388.615	22.084.008.261	19.653.910.229
Impuesto a las ganancias	-5.742.941.854	-3.838.806.402	-1.865.934.024	-7.143.282.860	-12.675.714.732
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)	6.424.646.149	9.247.676.194	11.448.454.591	14.940.725.401	6.978.195.496
Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) C) C)=A)+B)	6.424.646.149	9.247.676.194	11.448.454.591	14.940.725.401	6.978.195.496
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) D)	-5.539.156.605	-3.861.531.555	8.244.014.357	-10.824.022.444	-1.387.359.725
Resultado integral total del ejercicio C)+D)	885.489.544	5.386.144.639	19.692.468.948	4.116.702.958	5.590.835.771



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Estructura de Flujo de Efectivo comparativa*

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	11.919.480.622	-9.597.178.959	11.974.611.416	44.692.815.541	9.679.407.042
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-12.801.286.960	-30.781.226	-9.489.329.071	-25.506.705.403	-11.770.819.414
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	9.684.709.097	-18.541.958.110	14.800.115.643	-20.425.756.731	-10.771.688.457
Total de fondos generados (o aplicados) durante el periodo	8.802.902.759	-28.169.918.295	17.285.397.988	-1.239.646.593	-12.863.100.829

3. Información Estadística*

Ventas por Area de Negocio	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Ventas del área SIT	28.037.357.129	52.531.336.655	66.844.805.005	85.567.429.310	48.711.004.381
Ventas del área Nuclear	200.607.591.794	160.335.407.800	119.239.739.027	90.558.257.756	75.783.251.205
Ventas del área Espacial	37.806.828.944	41.526.481.727	46.470.948.767	38.450.373.430	34.671.598.955
Ventas del área Gobierno	40.863.842.127	69.326.907.526	69.416.636.234	26.565.910.554	21.197.173.946
Resto	2.274.815.687	5.213.250.871	3.574.782.298	3.293.072.874	1.261.161.119
Total Ventas del ejercicio	309.590.435.681	328.933.384.579	305.546.911.331	244.435.043.924	181.624.189.607
Mercado local	48%	60%	59%	55%	50%
Exportación	52%	40%	41%	45%	50%

4. Índices comparativos*

Ratios (formula de cálculo)	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	131%	126%	125%	123%	116%
Solvencia (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	58%	55%	46%	45%	42%
Inmovilización del Capital (Activo no Corriente / Activo Total)	30%	30%	29%	31%	32%
Rentabilidad (Rtdo del ejercicio / P. Neto Total promedio)	5%	7%	9%	13%	6%

(*) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Perspectivas y oportunidades

Transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

5.1. Área Nuclear

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en otros países. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes:

a) **Egipto:**

Continúan las conversaciones entre autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, entre ellas la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y soporte y consultoría.

b) **Japón:**

Se trabaja en preparar el lanzamiento al mercado de Japón del medidor portátil de radiación gamma desarrollado por INVAP. Se cuenta a este fin con un agente de distribución local con una amplia y variada experiencia en suministro de servicios y equipos de radio protección en todas las plantas nucleares de Japón.

c) **Australia:**

Se han iniciado conversaciones con ANSTO (Australian Nuclear Science and Technology Organisation) para provisión de servicios y componentes para diversas instalaciones nucleares de la agencia.

d) **Sudáfrica**

Se mantienen intercambios con la South African Nuclear Energy Corporation (NECSA) en relación con proyectos vinculados al diseño y construcción de reactores multipropósito. Durante el mes de junio, una delegación de ejecutivos de NECSA visitó INVAP, el sitio del reactor RA-10 arriba mencionado, la CNEA, CONUAR y la ARN, con el objetivo de interiorizarse sobre las actividades nucleares en Argentina y conocer en profundidad la capacidad técnica y experiencia de INVAP en este tipo de desarrollos.

e) **Arabia Saudita**

Se mantienen conversaciones con la organización saudita King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KACARE), quienes han demostrado su interés en desarrollar un reactor multipropósito en Arabia Saudita. INVAP por su experiencia en proyectos similares, busca posicionarse como asesor estratégico y eventualmente como proveedor de la infraestructura.

f) **Brasil**

Se han iniciado conversaciones con CNEN (Comisión Nacional de Energía Nuclear) tendientes a definir el alcance y modalidad de la participación de INVAP en el futuro proyecto de construcción del reactor RMB y plantas asociadas en Brasil.

g) **Filipinas**

Continúan las conversaciones y presentación de propuestas al Ministerio de Energía de Filipinas para proveer asesoramiento y consultoría en la implementación de los planes nucleoelectricos de dicho país.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Se prevé una visita a la Argentina de una delegación gubernamental y de representantes de la industria e Filipinas para conocer las organizaciones e instalaciones del quehacer nuclear argentino.

5.2. Área Espacial

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa trabajando para mejorar la cartera de contratos vigentes. Uno de los desafíos actuales es ampliar el mercado de exportación. Se destacan los siguientes hechos:

a) **Mercado Internacional:**

El área de desarrollo de negocios espaciales continúa buscando oportunidades tanto en el área de satélites de órbita baja como así también en lo relativo a satélites de comunicaciones geoestacionarios y componentes para satélites. INVAP continúa con una importante presencia en ferias y eventos internacionales tanto en la región como en otros continentes lo cual abre las puertas a nuevos vínculos y oportunidades comerciales. También se impulsa el proyecto de un satélite meteorológico regional para Sudamérica.

b) **Mercado Nacional**

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. Se siguen buscando oportunidades para ampliar la oferta a las fuerzas de Defensa y Seguridad de Argentina.

5.3. Área Gobierno

La Gerencia de Gobierno busca constantemente ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

a) **Sistema de helicópteros no tripulados.**

Continúan las acciones de desarrollo de negocio con potenciales clientes del sector agrícola, defensa y seguridad en el segmento de vehículos aéreos no tripulados de ala fija y/o rotativa.

b) **Perspectiva en Defensa**

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de Vigilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.

c) **Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas (Internacional)**

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, vehículos aéreos no tripulados y otros. Se ven con buenas



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

perspectivas los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del rea.

5.4. Área SIT

a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en nuestro país como en el exterior. Por otra parte, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.

b) Telemedicina y Sistemas Inteligentes

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

c) Farmacias Inteligentes

Se está trabajando en el desarrollo de sistemas automatizados de gestión de medicamentos en farmacias y hospitales que permitan reducir errores y agilizar los procesos de almacenamiento, dispensación y control de inventarios.

d) Planta de Hemoderivados

Se está trabajando en un proyecto de ampliación de la Planta de Producción de Hemoderivados perteneciente a la Universidad Nacional de Córdoba.

Como conclusión general, la compañía continúa trabajando para atender en tiempo y forma la importante cartera de proyectos en ejecución, así como la búsqueda activa de nuevos contratos tanto en nuestro país como en el mercado internacional, siempre respetando sus pilares estratégicos de sustentabilidad: generación de empleo genuino tanto directo como indirecto, desarrollo de tecnología de avanzada en Argentina, fomento del bienestar del factor humano de la empresa y en un marco de actuación seguro, ambiental y social responsable.

EL DIRECTORIO

Dr. Vicente Campenni
Presidente

INFORME DE AUDITORIA EMITIDO POR AUDITORES INDEPENDIENTES
(sobre estados financieros consolidados)

Señores Presidente y Directores de
INVAP S.A.U.

CUIT N°: 30-58558124-7

Domicilio legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche –Provincia de Río Negro

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

1. Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de **INVAP S.A.U.** ("INVAP S.A.U." o la "Sociedad") y sus subsidiarias (en conjunto, el "Grupo"), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025 y los estados de resultados integrales consolidado, de cambios en el patrimonio consolidado y de flujos de efectivo consolidado correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, así como la información explicativa de los estados financieros consolidados contenida en las notas 1 a 21, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de INVAP S.A.U. al 30 de junio de 2025, así como sus resultados integrales consolidados, los cambios en su patrimonio consolidado y los flujos de su efectivo consolidado correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés) y adoptadas como normas de auditoría en Argentina mediante la Resolución Técnica N° 32 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA), al cual remite la Resolución Técnica N° 34 de la FACPCE, junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Río Negro. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

3. Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor significatividad en nuestra auditoría de los presentes estados financieros separados. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Medición de reconocimiento de ingresos

Ver nota N° 5 a los estados financieros consolidados.

Descripción de la cuestión:

La Sociedad obtiene sus ingresos de contratos de construcción de largo plazo con clientes privados y públicos. Mediante la ejecución de los contratos de obra, la Sociedad y sus subsidiarias prestan un servicio de construcción. En consecuencia, dada la prestación del servicio a lo largo del tiempo, los servicios son reconocidos periódicamente hasta el límite del avance de obra.

Los ingresos son registrados proporcionalmente al avance de obra, y los costos de operaciones incluyen mano de obra, materiales, costos de subcontratistas, y otros costos directos e indirectos.

En nuestra opinión, el reconocimiento de ingresos es un riesgo significativo para nuestra auditoría dada la complejidad en la determinación de los ingresos reconocidos por la Sociedad, en la apropiación del avance de obra y otras variables a considerar en el análisis de los contratos de construcción.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

- Revisamos cada una de las políticas de reconocimiento de ingresos, y cómo se aplican, incluyendo los controles relevantes efectuados por la Sociedad.
- Realizamos revisiones analíticas trimestrales de los contratos con clientes para identificar las variaciones más significativas, y efectuamos indagaciones a los funcionarios de la Sociedad.
- Evaluamos el reconocimiento de los ingresos de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera Nro. 15. En este sentido, efectuamos pruebas aritméticas de los cálculos para determinar los ingresos procedentes de contratos con clientes.
- Llevamos a cabo pruebas analíticas sustantivas y de detalle sobre los costos incurridos, las certificaciones aprobadas por los clientes y la facturación emitida por la Sociedad
- Evaluamos la consistencia de las estimaciones utilizadas por la Sociedad al elaborar los presupuestos de las obras pendientes de ejecución, los costos restantes y los márgenes esperados de rentabilidad de las obras. Se mantuvieron comunicaciones con el Órgano de gobierno y con la Dirección técnica de INVAP S.A.U.

Con base en los procedimientos llevados a cabo no identificamos ningún ajuste significativo necesario para ser incluido en los estados financieros.

4. Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe de auditoría correspondiente ("Otra información")

El Directorio de la Sociedad es responsable de la Otra información, que comprende la Memoria (incluyendo el Informe sobre el Código de Gobierno Societario) y la Reseña Informativa. Esta Otra información es distinta de los estados financieros y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la Otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la Otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la Otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado,

concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la Otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

5. Otras cuestiones

Los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 fueron auditados por otro profesional quien emitió su informe con fecha 6 de septiembre de 2024, expresando una opinión sin salvedades.

6. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros consolidados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

7. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una

incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.
- Obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del presente ejercicio y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

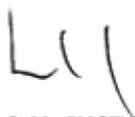
- a) Los estados financieros consolidados mencionados en el capítulo 1 de este informe han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Las cifras de los estados financieros consolidados adjuntos surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las NIIF a partir de los estados financieros de las sociedades del Grupo. Los estados financieros de la Sociedad controladora surgen de sus registros contables que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- c) En cumplimiento de las normas aplicables de la Comisión Nacional de Valores, informamos las siguientes relaciones porcentuales correspondientes a los honorarios facturados directa o indirectamente por nuestra sociedad profesional:
 1. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de honorarios por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 98%.
 2. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de servicios de auditoría facturados a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas: 100%.

3. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total facturado a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 98%.

d) Según surge de los registros contables de la Sociedad controladora mencionados en el apartado b) de este capítulo, el pasivo devengado al 30 de junio de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$2.625.490.318 y no era exigible a esa fecha.

San Carlos de Bariloche, Provincia de Rio Negro, 04 de septiembre de 2025

MARINOZZI, MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
(Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Rio Negro -
Registro de Asociaciones de Profesionales Universitarios T° I F°26)



LEANDRO M. JUSTO (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.R.N T° IX - F° 174

INFORME DE COMISION FISCALIZADORA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Señores Accionistas
de INVAP S.A.U.

CUIT: 30-58558124-7

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - Bariloche - Río Negro

Presente

En nuestro carácter de integrantes de la Comisión Fiscalizadora de INVAP S.A.U., de acuerdo con lo dispuesto por el inciso 5° del artículo 294 de la Ley General de Sociedades y por las normas de la Comisión Nacional de Valores, hemos examinado los documentos detallados en el párrafo I siguiente. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es informar sobre dichos documentos basado en el alcance mencionado en el párrafo II.

I. DOCUMENTOS EXAMINADOS

- Estados Financieros consolidados al 30 de junio 2025:
 - a) Estado de Situación Financiera consolidado.
 - b) Estado de Resultado Integral consolidado.
 - c) Estado de Cambios en el Patrimonio consolidado.
 - d) Estado de Flujos de Efectivo consolidado.
 - e) Notas a los Estados Financieros consolidados.
- Memoria del Directorio por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 e Informe Anexo sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario.
- Reseña informativa al 30 de junio de 2025.

II. ALCANCE DEL EXAMEN

Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas vigentes que regulan el ejercicio profesional de la función de sindicatura societaria, entre las que se incluyen la Ley General de Sociedades N° 19.550 y modificaciones, el Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, las normas de la Comisión Nacional de Valores y la Resolución Técnica N° 15 y sus modificatorias de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA

Dichas normas requieren que la revisión de los documentos mencionados en I, se efectúe de acuerdo a disposiciones profesionales de auditoría vigentes cuyos procedimientos detalla la Resolución Técnica N° 37 y sus modificaciones según la Resolución Técnica N° 53 de la Federación de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, e incluya la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Hemos efectuado sobre los documentos detallados en I, diversos procedimientos de auditoría dispuestos por normas profesionales para nuestra función, los cuales han originado los informes trimestrales de Comisión Fiscalizadora durante el presente ejercicio.

Hemos examinado los estados financieros consolidados de INVAP S.A.U. con sus sociedades controladas por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025. El Directorio de la Sociedad, en ejercicio de sus funciones exclusivas, es responsable de la preparación y emisión de los mencionados Estados Financieros de acuerdo con las normas contables profesionales indicadas en la Resolución Técnica N° 26 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), incorporadas por la Comisión Nacional de Valores (CNV) a su normativa.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los documentos detallados en I, hemos efectuado una revisión de los papeles de trabajo del auditor externo Cr. Leandro M. Justo, quien emitió su informe de auditoría sin observaciones con fecha 4 de septiembre del 2025. Dicha revisión incluyó la verificación de la planificación del trabajo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la auditoría realizados por dicho profesional como así también los procedimientos para evitar el lavado de dinero de origen delictivo. Una auditoría requiere que el auditor planifique y desarrolle su tarea con el objetivo de obtener un grado razonable de seguridad acerca de la inexistencia de manifestaciones no veraces o errores significativos en los Estados Financieros. Una auditoría además, incluye examinar, sobre bases selectivas, los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Financieros, así como evaluar las normas contables utilizadas, las estimaciones significativas efectuadas por el Directorio de la Sociedad y la presentación de los Estados Financieros tomados en conjunto.

Dado que no es responsabilidad de esta Comisión efectuar un control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

Adicionalmente informamos que de acuerdo a lo requerido por el Art. 21 Sección VI Capítulo III del Título II de las Normas de la Comisión Nacional de Valores sobre la independencia del auditor externo, sobre la calidad de las políticas de auditoría aplicadas por el mismo y de las políticas contables de la Sociedad, los informes del auditor externo mencionado anteriormente incluyen la manifestación de haber aplicado las normas de auditoría vigentes para estados financieros, que



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T°. VI F°. 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA

comprenden los requisitos de independencia y no contienen salvedades en relación con la aplicación de dichas normas contables profesionales.

Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo, y hemos realizado una revisión del Informe sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario, acompañado como Anexo a la Memoria, elaborado en función de lo previsto en la Resolución General N° 606/12 de la Comisión Nacional de Valores, informando que contiene los elementos requeridos por dicha Resolución.

III. ACLARACIONES PREVIAS AL DICTAMEN

1. La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.
2. En razón de lo mencionado en el punto precedente, la Sociedad ha preparado los presentes estados financieros de acuerdo con el marco contable establecido por la CNV, el cual se basa en la aplicación de las NIIF, en particular de la NIC 29 y la NIC 34, presentando de esta manera los estados financieros en moneda homogénea del cierre del ejercicio. A efectos de obtener información comparativa, se ha aplicado la NIC 29 a los saldos al 30 de junio de 2024.
3. Los estados financieros consolidados han sido preparados conforme a las normas de la Resolución Técnica N° 26 de la FACPCE para la preparación de Estados Financieros de una entidad controladora.
4. Los saldos al 30 de junio de 2024 que sirvieron como base para la presentación de los presentes Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.) que se presentan a efectos comparativos, fueron examinados oportunamente por la anterior Comisión Fiscalizadora, habiendo emitido una opinión sin salvedades sobre los mismos en el informe de fecha 6 de septiembre de 2024.

IV. DICTAMEN

En Base a nuestra revisión, con el alcance descrito en II, informamos que:

- a. Los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de INVAP S.A.U. y sus sociedades controladas al 30 de junio de 2025, los resultados integrales, los cambios en el patrimonio consolidado, y los flujos de efectivo correspondientes por el ejercicio finalizado en dicha fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.
- b. Las cifras de los estados financieros consolidados mencionados en este informe surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las Normas



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA

Internacionales de Información Financiera a partir de los estados financieros separados de las sociedades que integran el grupo económico.

- c. No hemos tomado conocimiento de modificación significativa alguna que deba hacerse a los estados financieros consolidados de INVAP S.A.U. mencionados en I para que estén presentados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34.
- d. No hemos tomado conocimiento de modificación significativa alguna que deba hacerse a los estados financieros consolidados de INVAP S.A.U. mencionados en I para que estén presentados de acuerdo con la Resolución Técnica 26 de la FACPCE para la presentación de estados financieros separados de una entidad controladora.
- e. Los Estados Financieros separados surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes, y en las condiciones de seguridad e integridad requeridas para obtener la autorización por la Comisión Nacional de Valores.
- f. En relación con la Memoria del Directorio y el Informe Anexo sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario, no tenemos observaciones que formular en materia de nuestra competencia, siendo las afirmaciones sobre hechos futuros responsabilidad exclusiva del Directorio.
- g. En función a lo requerido por el artículo 68 del Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, no tenemos observaciones que formular sobre la reseña informativa y la información adicional incluida en las notas y anexos complementarios a los Estados Financieros. Las afirmaciones sobre hechos futuros expuestas son responsabilidad exclusiva del Directorio.

San Carlos de Bariloche, Provincia de Río Negro, 4 de septiembre de 2025.



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T°. VI F°. 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Correspondientes al ejercicio
finalizado el 30 de junio de 2025

San Carlos de Bariloche
Río Negro / Argentina
invap.com.ar



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 30 DE JUNIO DE 2025

CONTENIDO

- **Glosario de Términos**
- **Información Estatutaria y Entes Controlados**
- **Nómina de Autoridades**

- **Estados Financieros Separados**
 - Estado de Situación Financiera Separado
 - Estado del Resultado Integral Separado
 - Estado de Cambios en el Patrimonio Separado
 - Estado de Flujos de Efectivo Separado
 - Notas a los Estados Financieros Separados
 - Nota 1 – Información de la Compañía
 - Nota 2 – Bases para la Preparación de los Estados Financieros
 - Nota 3 – Composición de los Principales Rubros
 - Nota 4 – Información sobre Activos y Pasivos
 - Nota 5 – Ingresos por Contratos de Construcción
 - Nota 6 – Otros Ingresos
 - Nota 7 – Inventarios
 - Nota 8 – Propiedades de Inversión
 - Nota 9 – Propiedades, Planta y Equipo
 - Nota 10 – Activos Intangibles
 - Nota 11 – Deterioro del Valor de los Activos No Financieros
 - Nota 12 – Impuesto a las Ganancias
 - Nota 13 – Activos y Pasivos en Otras Monedas
 - Nota 14 – Gastos del Ejercicio
 - Nota 15 – Información sobre Partes Relacionadas
 - Nota 16 – Compromisos y Contingencias
 - Nota 17 – Avaes Recibidos de Terceros y Otorgados
 - Nota 18 – Arrendamientos Financieros
 - Nota 19 – Capital Intelectual
 - Nota 20 – Hechos Posteriores

- **Informe de Auditoría sobre Estados Financieros Separados**
- **Informe de Comisión Fiscalizadora sobre Estados Financieros Separados**

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Término	Definición
ARCA	Agencia de Recaudación y Control Aduanero
AGO/E	Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria
ARS	Peso argentino
Asociadas	Sociedades sobre las cuales INVAP S.A.U. posee influencia significativa, conforme a lo dispuesto por la NIC 28
ATB	Asociación de Tenedores de Bonos
AUD	Dólar australiano
BADLAR	Tasa de interés variable de bancos privados publicada por BCRA para depósitos a plazo fijo mayores a 1 millón de pesos. Por sus siglas en inglés: Buenos Aires Deposits of Large Amount Rate
BCBA	Bolsa de Comercio de Buenos Aires
BCRA	Banco Central de la República Argentina
BO	Boletín Oficial
BOB	Boliviano
BRL	Real brasileño
CHF	Franco Suizo
CINIIF	Comité de Interpretación de las Normas Internacionales de Información Financiera
CNEA	Comisión Nacional de Energía Atómica de Argentina
CNV	Comisión Nacional de Valores de la República Argentina
DZD	Dinar argelino
EGP	Libra egipcia
EUR	Euro
FACPCE	Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas
Grupo	Grupo económico formado por la Sociedad y sus subsidiarias
IASB	International Accounting Standards Board (en castellano, Consejo de Normas Internacionales de
INR	Rupia india
IPC	Índice de Precios al Consumidor
La Sociedad / INVAP	Indistintamente, INVAP S.A.U.
LGS	Ley General de Sociedades de la República Argentina (Ley N° 19.550 y sus modificatorias)
Negocio Conjunto	Sociedad sobre la cual INVAP S.A.U. posee control conjunto, conforme a lo dispuesto por la NIIF 11
NIC	Norma Internacional de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera (o IFRS, por su siglas en inglés)
ON	Obligaciones Negociables
PEN	Poder Ejecutivo Nacional
RT	Resoluciones Técnicas emitidas por la FACPCE
SAR	Riyal Saudí
Subsidiarias	Sociedades sobre las cuales la Sociedad tiene control. INVAP S.A.U., controla otras sociedades cuando está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través de su poder sobre las mismas, conforme a lo dispuesto por la NIIF 10
USD	Dólar estadounidense



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

INFORMACION ESTATUTARIA Y ENTES CONTROLADOS

Actividad Principal: Investigación y desarrollo de todo tipo de propiedades de la materia, procesos, productos y servicios de alto nivel tecnológico

Fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio:
Del estatuto: 1º de octubre de 1976 – N° Uno, Folio 1, Libro XI, Tomo I

De la última modificación:
Diciembre 27, 2024 – N° Cuatro, Libro VII, Tomo I

Fecha en la que se cumple el plazo de duración de la Sociedad: 1º de Octubre de 2075

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 30 DE JUNIO DE 2025 Correspondiente al ejercicio económico N° 50 iniciado el 1º de julio de 2024 Comparativo con el ejercicio anterior – Cifras en pesos argentinos

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
700.000	\$ 10.000	7.000.000.000	7.000.000.000

Información de los entes controlados con participación en el capital

INVAP INGENIERIA S.A. – 80.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
26.525.463	\$ 1,00	26.525.463	26.525.463

BLACK RIVER TECHNOLOGY INC. - 100.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
5.000	\$ 4,07	20.350	20.350
20.000	\$ 43,15	863.000	863.000

INVAP DO BRASIL LTDA – 99.99%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
899.900	\$ 4,20	2.864.582	2.864.582

EÓLICA RIONEGRINA S.A. - 60.00%

Acciones Nominativas de 5 votos c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
10.799.987	\$ 1,00	10.799.987	10.799.987

INVAP NEDERLAND B.V. - 100.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
1.000	\$ 22,4265	22.427	22.427

ICHOS B.V. - 100.00%

Acciones Nominativas de 1 voto c/u		Suscripto	Integrado
Cantidad	V/N	\$	\$
1.000	\$ 23,0859	23.086	23.086

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NÓMINA DE AUTORIDADES

DIRECTORIO		
Presidente	Vicente D. Campenni	Vto. Mandato: 30/06/2027
Vicepresidente	Germán Guido Lavalle	Vto. Mandato: 30/06/2027
Directores Titulares	Federico Lutz	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Juan Pablo Ordoñez	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Víctor Herrero	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Carlos E. Montenegro	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Luis E. Billinger Manciola	Vto. Mandato: 30/06/2025
Directores Suplentes	Bibiana R. Cruz	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Eduardo F. Santos	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Luis A. T. Rovere	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Ricardo A. Quintana	Vto. Mandato: 30/06/2027
	María I. Ballesteros	Vto. Mandato: 30/06/2025

COMISIÓN FISCALIZADORA		
Síndicos Titulares	Aurelia P. Schepis	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Carlos A. Gardella	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Miryam F. Lavazza	Vto. Mandato: 30/06/2027
Síndicos Suplentes	Yoanna M. García	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Fernanda M. Domínguez	Vto. Mandato: 30/06/2027
	Horacio A. Orlando	Vto. Mandato: 30/06/2027

GERENCIAS	
Gerencia General	Dario Giussi
Sub-Gerencia General Operativa	Gabriel Absi
Sub-Gerencia General de Administración Financiera y Corporativa	Ana Cabrera
Sub-Gerencia General de Desarrollo Organizacional	Marcelo Basigalup
Sub-Gerencia General de Estrategia	Ignacio Grossi
Sub-Gerencia General de Procesos y Sistemas	Sebastián Clasen
Gerencia de Negocios Espaciales	Luis Genovesse
Gerencia de Negocios Nucleares	Felipe Albornoz
Gerencia de Negocios Gobierno	Javier Conti
Gerencia de Negocios SIT	Gustavo Kiessling
Gerencia de Ingeniería y Producción	Adrián Marcellino
Gerencia de Abastecimiento	Juan Pablo Brioni
Gerencia de Administración y Finanzas	Franco Cabrera Morrone
Gerencia de Personas y Organización	Natalia Silfeni
Gerencia de Relaciones Institucionales y Estratégicas	Verónica Garea
Gerencia de Estrategia Tecnológica y de Negocios	Santiago Perez Ghiglia
Gerencia de Seg. Salud O. Ambiente y Calidad	José Cervera
Gerencia de Sistemas	Celeste Musso
Gerencia de Integración de Gestión	Roque Bevilacqua

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO
Al 30 de junio de 2025, comparativo con el 30 de junio de 2024
 (Expresado en pesos argentinos)

	<u>Nota</u>	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3-4.1-13	13.731.622.842	9.947.398.671
Activos financieros	3-4.1-13	13.209.526.819	7.484.236.775
Créditos por ventas	3-4.1-13	76.637.901.391	105.916.687.073
Activos por contratos de construcción	3-13	50.412.211.271	43.340.882.830
Otros créditos	3-4.2-13	48.127.258.927	60.862.575.510
Inventarios	3-7	21.514.352.186	13.184.636.161
Total Activo Corriente		223.632.873.436	240.736.417.020
ACTIVO NO CORRIENTE			
Otros créditos	3-4.2-13	342.018.852	-
Activos por derechos de uso	3-18	639.496.418	576.441.033
Activos financieros	3-4.1	1.671.616.550	430.210.300
Inversiones en sociedades controladas	3	12.199.584.589	9.729.777.391
Propiedades de inversión	3-8	1.150.900.001	1.790.433.206
Propiedades, planta y equipo	3-9	78.392.760.416	89.194.587.428
Activos intangibles	3-10	30.922.484.868	26.895.703.154
Total Activo No Corriente		125.318.861.694	128.617.152.512
TOTAL ACTIVO		348.951.735.130	369.353.569.532
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Acreedores comerciales	3-4.1-13	36.480.190.916	36.739.610.681
Pasivos por contratos de construcción	3-13	81.851.178.328	109.367.936.508
Pasivos financieros	3-4.1-13	29.595.891.178	17.965.175.198
Beneficios al personal	3-4.2-13	21.731.832.304	22.681.172.130
Otras deudas	3-4.1-13	386.425.000	413.241.241
Impuestos y otros gravámenes	3-4.2-13	1.132.926.763	738.859.695
Impuesto a las ganancias a pagar	3	-	4.295.461.271
Provisiones	3	637.313.535	424.170.469
Total Pasivo Corriente		171.815.758.024	192.625.627.193
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	3-4.1-13	3.027.631.527	1.370.357.592
Beneficios al personal	3-4.2	282.628.774	241.006.347
Otras deudas	3-4.1-13	4.307.121.237	4.099.275.595
Pasivos por impuesto diferido	3-12	28.869.083.512	31.173.885.403
Total Pasivo No Corriente		36.486.465.050	36.884.524.937
TOTAL PASIVO		208.302.223.074	229.510.152.130
PATRIMONIO NETO			
Aporte de los propietarios		74.711.942.531	74.711.942.531
Reservas, otros resultados integrales y resultados acumulados		65.937.569.525	65.131.474.871
Total Patrimonio Neto		140.649.512.056	139.843.417.402
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO		348.951.735.130	369.353.569.532

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros.

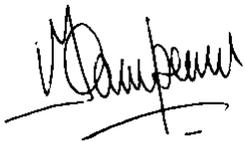
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche - Provincia de Río Negro

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL SEPARADO
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025,
comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024
 (Expresado en pesos argentinos)

	Nota	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
Ingresos por contratos de construcción	5	239.812.968.736	301.366.404.570
Costo de ejecución de los contratos	14.1	<u>(183.838.984.531)</u>	<u>(184.915.747.670)</u>
Ganancia bruta		55.973.984.205	116.450.656.900
Gastos de administración	14.2	(30.568.088.885)	(22.973.896.184)
Gastos de comercialización	14.2	(5.459.093.129)	(5.062.436.941)
Otros ingresos	6	50.770.872	32.429.051
Otros egresos	14.2	<u>(2.394.644.911)</u>	<u>(2.217.638.040)</u>
Ganancia operativa		17.602.928.152	86.229.114.786
Resultado de inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos		8.934.179.117	7.803.149.020
Resultados financieros	4.1.9	2.380.105.728	(15.306.625.368)
Resultado por exposición a la inflación de la posición monetaria neta		(19.845.806.869)	(67.668.403.191)
Resultado antes del impuesto a las ganancias		9.071.406.128	11.057.235.247
Impuesto a las ganancias	12	<u>(2.670.320.209)</u>	<u>(1.893.248.853)</u>
Resultado del ejercicio		6.401.085.919	9.163.986.394
Otro resultado integral del ejercicio			
Que se reclasificará en resultados			
Diferencias de conversión		362.027.572	(2.244.331.617)
Que no se reclasificará en resultados			
(Déficit) / Superávit de revaluación		<u>(5.957.018.837)</u>	<u>(1.618.786.809)</u>
Total otro resultado integral del ejercicio		(5.594.991.265)	(3.863.118.426)
Resultado integral total del ejercicio		806.094.654	5.300.867.968

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - San Carlos de Bariloche - Provincia de Río Negro

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025,
comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024
 (Expresado en pesos argentinos)

Concepto	Aporte de los propietarios		Total atribuible a los accionistas de la sociedad							Total
			Resultado integral total acumulado		Ganancias acumuladas					
	Capital	Ajuste de capital	Saldo por diferencias de conversión	Superávit de revaluación	Reserva legal	Reserva facultativa	Otras reservas	Reserva especial CNV Res 777/18	Resultados no asignados	
Saldos al 30 de junio de 2024	7.000.000.000	67.711.942.531	(2.714.370.278)	8.277.941.358	4.127.071.332	27.402.698.059	1.812.955.069	17.061.192.937	9.163.986.394	139.843.417.402
Distribución AGO/E 27/09/24:										
* Asignación a reserva legal	-	-	-	-	458.199.320	-	-	-	(458.199.320)	-
* Asignación a reserva facultativa	-	-	-	-	-	8.705.787.074	-	-	(8.705.787.074)	-
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	6.401.085.919	6.401.085.919
Otro resultado integral del ejercicio	-	-	362.027.572	(5.957.018.837)	-	-	-	-	-	(5.594.991.265)
Total al 30 de junio de 2025	7.000.000.000	67.711.942.531	(2.352.342.706)	2.320.922.521	4.585.270.652	36.108.485.133	1.812.955.069	17.061.192.937	6.401.085.919	140.649.512.056

Concepto	Aporte de los propietarios		Total atribuible a los accionistas de la sociedad							Total
			Resultado integral total acumulado		Ganancias acumuladas					
	Capital	Ajuste de capital	Saldo por diferencias de conversión	Superávit de revaluación	Reserva legal	Reserva facultativa	Otras reservas	Reserva especial CNV Res 777/18	Resultados no asignados	
Saldos al 30 de junio de 2023	7.000.000.000	67.711.942.531	(470.038.661)	9.896.728.167	3.550.668.872	18.264.006.376	-	17.061.192.937	11.528.049.212	134.542.549.434
Distribución AGO 23/10/23:										
* Asignación a reserva legal	-	-	-	-	576.402.460	-	-	-	(576.402.460)	-
* Asignación a reserva facultativa	-	-	-	-	-	9.138.691.683	-	-	(9.138.691.683)	-
* Asignación a reserva programa de talentos	-	-	-	-	-	-	1.812.955.069	-	(1.812.955.069)	-
Ganancia del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	9.163.986.394	9.163.986.394
Otro resultado integral del ejercicio	-	-	(2.244.331.617)	(1.618.786.809)	-	-	-	-	-	(3.863.118.426)
Total al 30 de junio de 2024	7.000.000.000	67.711.942.531	(2.714.370.278)	8.277.941.358	4.127.071.332	27.402.698.059	1.812.955.069	17.061.192.937	9.163.986.394	139.843.417.402

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
 C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
 Contador Público (UBA)
 C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
 Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
 Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
 Contador Público (U.N.C.)
 C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
 SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
 con informe del 04/09/2025

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO
(Método Indirecto)
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025,
comparativo con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024
(Expresado en pesos argentinos)

	Nota	30/6/2025	30/6/2024
Flujo de efectivo por las actividades de operación			
Ganancia del ejercicio		6.401.085.919	9.163.986.394
Ajustes para conciliar el flujo de efectivo operativo			
Impuesto a las ganancias	12	2.670.320.209	1.893.248.853
Amortización de propiedades, planta y equipo		3.818.501.685	3.680.343.571
Amortización de activos intangibles		2.404.736.159	4.048.382.965
Resultado de inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos		(8.934.179.117)	(7.803.149.020)
Resultado por intereses devengados		3.635.359.570	2.076.420.598
Valor residual bajas de activos no corrientes		634.452.983	1.743.960.450
Cambios en activos y pasivos operativos			
Disminución / (Aumento) en créditos por ventas		29.278.785.682	(19.618.202.286)
(Aumento) en contratos de construcción		(7.071.328.441)	(12.243.551.756)
Disminución en otros créditos		12.393.297.731	41.266.363.141
(Aumento) en activos por derechos de uso		(63.055.385)	(187.368.781)
(Aumento) en inventarios		(8.329.716.025)	(5.027.946.111)
(Disminución) en acreedores comerciales		(259.419.765)	(4.093.004.386)
(Disminución) en pasivos por contratos de construcción		(27.516.758.180)	(1.689.179.306)
(Disminución) en beneficios al personal		(907.717.399)	(4.966.922.163)
Aumento / (Disminución) en impuestos y otros gravámenes		394.067.068	(5.003.020.937)
(Disminución) en impuesto a las ganancias		(6.528.607.080)	(2.517.064.858)
Aumento / (Disminución) en provisiones		213.143.066	(2.016.609.811)
(Disminución) en otras deudas		(416.414.453)	(489.818.071)
Flujo neto de efectivo utilizado por las actividades operativas		1.816.554.227	(1.783.131.514)
Flujo de efectivo por las actividades de inversión			
Cobro por inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos		7.776.282.584	2.735.298.590
Pago por inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos		(46.120.000)	-
Cobro por venta de activos financieros		-	8.687.731.391
Pagos por adquisición de activos financieros		(6.966.696.294)	-
Cobro por ventas de propiedades, planta y equipo		16.862.969	-
Pago por compras de propiedades, planta y equipo		(3.147.097.453)	(2.442.257.036)
Pago por compras de activos intangibles		(5.015.083.987)	(5.999.924.743)
Flujo de efectivo (utilizado en) procedente de las actividades de inversión		(7.381.852.181)	2.980.848.202
Flujo de efectivo por las actividades de financiación			
Préstamos bancarios y otros pasivos		9.652.630.345	(18.567.118.754)
Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) las actividades de financiación		9.652.630.345	(18.567.118.754)
Flujo neto del efectivo del ejercicio		4.087.332.391	(17.369.402.066)
Efectivo al inicio del ejercicio			
Diferencia de cotización y efecto conversión del efectivo y equivalentes de efectivo		9.947.398.671	27.219.303.868
Aumento/ (Disminución) neto en el efectivo y equivalentes de efectivo		(303.108.220)	97.496.869
Efectivo al final del ejercicio	3	4.087.332.391	(17.369.402.066)
		13.731.622.842	9.947.398.671

Las notas y anexos forman parte integrante de estos estados financieros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDEZZA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA
1.1 Acerca de la Sociedad

INVAP fue creada el 1 de octubre de 1976 a partir de un convenio firmado entre la CNEA y el Gobierno de la Provincia de Río Negro.

INVAP es una Sociedad constituida de acuerdo a la LGS, y con arreglo a las correspondientes normas de la CNV. El estatuto de la Sociedad fue inscripto en la Inspección General de Personas Jurídicas de la Provincia de Río Negro el 1 de octubre de 1976, siendo su última modificación el 20 de noviembre de 2024 e inscripta en el Registro Público de Comercio el 27 de diciembre de 2024. En cumplimiento a lo indicado en la Resolución General N° 629/2014 de la CNV se informa que los libros de comercio, libros societarios y los registros contables de INVAP se encuentran en la sede social de la Sociedad.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de INVAP S.E., celebrada el día 20 de noviembre de 2024, se acordó la transformación por adopción del tipo societario Sociedad Anónima Unipersonal, denominación con la cual continuará desarrollando sus actividades, sin perjuicio de seguir siendo una empresa estatal -de capital ciento por ciento de la Provincia de Río Negro-, sin alteración de sus derechos y obligaciones -conforme lo establecido en el artículo 74 de la Ley General de Sociedades N° 19.550-, sin cambios en su operatoria ni en su estructura de gestión, y manteniendo el mismo número de CUIT (Clave Única de Identificación Tributaria).

1.2 Composición corporativa

Al 30 de junio de 2025, las subsidiarias de la compañía son las que a continuación se detallan:

Sociedad	País	Moneda funcional	Participación Directa	Derechos de voto	Acciones
INVAP Ingeniería S.A.	Argentina	ARS	80%	80%	26.525.463
Eólica Rionegrina S.A.	Argentina	ARS	60%	76,14%	10.799.987
Fundación INVAP	Argentina	ARS	Socio Fundador		
Black River Technology Inc.	EE.UU.	USD	100%	100%	25.000
INVAP do Brasil Ltda.	Brasil	BRL	99,99%	99,99%	899.900
INVAP Nederland B.V.	Países Bajos	EUR	100%	100%	1.000
ICHOS B.V.	Países Bajos	EUR	100%	100%	1.000

La sociedad ha iniciado el proceso de inscripción de la sociedad INVAP MO LLC, en el estado de Missouri, USA. Dicha sociedad no ha tenido ningún tipo de actividad durante el ejercicio.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA (Cont.)

1.3 Actividades de la Sociedad y principales proyectos

INVAP es una empresa que desarrolla proyectos tecnológicos de avanzada en diferentes campos de la industria nuclear, espacial, de defensa, comunicaciones, energía, seguridad, ambiente y medicina nuclear. Con experiencia en la gestación, implementación y administración de proyectos multidisciplinarios de alta complejidad, INVAP es capaz de generar productos y servicios de acuerdo con los requerimientos del cliente, satisfaciendo todas las etapas de un proyecto, desde el asesoramiento previo hasta la entrega de plantas o sistemas llave en mano y servicio de postventa, pasando por estudios de factibilidad, desarrollo, diseño, ingeniería, abastecimiento, construcción, fabricación, montaje, integración y ensayos. Estos proyectos tienen la finalidad de mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo sustentable.

En el área nuclear es reconocida a nivel global como proveedor confiable de tecnología nuclear de última generación, formando parte del grupo líder en la construcción de reactores de producción de radioisótopos con aplicaciones en los campos de la medicina, el ambiente, la industria, la agricultura, la educación, la ciencia y la tecnología.

Entre sus productos se encuentra la construcción de plantas de producción de molibdeno-99, de combustibles nucleares y de reactores de investigación de baja potencia. Asimismo brinda servicios a centrales y a otras instalaciones nucleares, desarrollando soluciones a medida para atender necesidades operacionales y de mantenimiento. Estas capacidades se aplican también a modificaciones de sistemas de plantas existentes y a unidades de recambio originalmente fabricadas por otros proveedores.

En el área espacial INVAP ha ganado un lugar de privilegio en el escenario internacional de la tecnología satelital ya que posee la capacidad de generar proyectos satelitales completos, desde el concepto de la misión hasta la puesta en órbita del satélite y su operación, exceptuando el lanzamiento, incluyendo la entrega llave en mano de instalaciones asociadas del segmento terreno. Se encuentran en ejecución proyectos de satélites de observación del mar y zonas costeras y telecomunicaciones, entre otros, participando también en el ámbito del desarrollo de satélites geoestacionarios de telecomunicaciones.

En el área de tecnología para la Defensa, Seguridad y Ambiente, fabrica radares secundarios monopulso y radares de vigilancia y control del tránsito aéreo y terrestre, de uso civil y militar, como radares 3D de largo alcance y radares móviles. La provisión incluye infraestructura civil de instalación asociada, comunicaciones, radomos, instrumental, simuladores y sistemas de información para control, operación y mantenimiento, así como soporte logístico y capacitación. En Seguridad INVAP cuenta con un sistema óptico de giro estabilizado para operar en aeronaves, así como sistemas aéreos no tripulados. En el área de Ambiente, ha diseñado y provisto Sistemas de Radares meteorológicos, incluyendo centro de operaciones y procesamiento proveyendo información para meteorología, hidrología e investigación.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

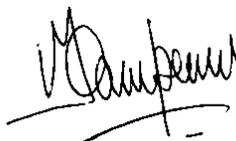
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA (Cont.)

En el área de proyectos de integración tecnológica se encuentran todos los desafíos innovadores que INVAP tiene la capacidad de afrontar y que se escapan de los rubros de los proyectos nucleares, espaciales o de defensa, seguridad y ambiente. Dentro de este marco INVAP, trabaja en proyectos con empresas de rubros disímiles, contemplando la promoción de fuentes renovables de energía.

La división de Sistemas Médicos contempla, a nivel nacional como internacional, la construcción de centros de terapia radiante “llave en mano”, diseño de búnkers, cálculos de blindaje, construcción y seguimiento de obras civiles e implementación regulatoria según normativas locales, el suministro y puesta en marcha de equipamiento de braquiterapia, terapia radiante, protonterapia y radiofarmacia con sus respectivos procesos de validación y puesta en marcha, programas de mantenimiento preventivo y correctivo, garantías y repuestos de todos los equipamientos y programas de capacitación en flujo de trabajo clínico, operación y mantenimiento para profesionales médicos.

1.4 Marco normativo

Los estados financieros separados han sido confeccionados conteniendo la información requerida por las normas contables legales y profesionales vigentes (RT 26). Sin embargo, para una adecuada interpretación de la situación patrimonial, financiera y de la evolución de los resultados de la Sociedad y sus sociedades controladas, la Dirección de la Sociedad recomienda la lectura de los estados financieros separados conjuntamente con los estados financieros consolidados.

Para la confección de los estados financieros separados al 30 de junio de 2025 se han seguido las mismas políticas contables que las mencionadas en los estados financieros consolidados.

La CNV, según lo establecido en el Título IV, Capítulo I, Sección I, artículo b.1) de las Normas de la CNV (“N.T. 2013”) aprobadas por Resolución General N° 622/13 estableció la aplicación de las RT 26 de la FACPCE y sus modificatorias, que adoptan las NIIF, para las entidades incluidas en el régimen de oferta pública.

Los presentes estados financieros separados corresponden al ejercicio iniciado el 1° de julio de 2024 y terminado el 30 de junio de 2025. De acuerdo con las NIIF, la Sociedad presenta la información contable financiera en forma comparativa con el último ejercicio económico cerrado al 30 de junio de 2024, y presenta los estados de resultado del ejercicio y del otro resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado el 30 de junio de 2025, comparativo con el mismo ejercicio financiero precedente.

Los presentes estados financieros separados al 30 de junio de 2025, han sido preparados por la Dirección de la Sociedad con el objeto de cumplir con los requerimientos de la CNV y la BCBA.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

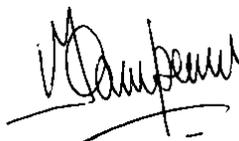
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2.1 Normas contables aplicadas

Los presentes estados financieros separados de INVAP por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 han sido preparados de conformidad con las disposiciones de la RT 26 de la FACPCE, incorporada por la CNV. Dichas normas requieren el uso de las NIIF, según las emitió el IASB.

La NIC N° 29 “Información financiera en economías hiperinflacionarias” requiere que los estados financieros de una entidad, cuya moneda funcional sea la de una economía de alta inflación, se expresen en términos de la unidad de medida a la fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa. Dichos requerimientos también comprenden a la información comparativa de los estados financieros.

A los efectos de concluir sobre si una economía es categorizada como de alta inflación en los términos de las NIC 29, la norma detalla una serie de factores a considerar entre los que se incluye una tasa acumulada de inflación en los tres años que se aproxime o exceda el 100%. Es por esta razón que, de acuerdo con la NIC 29, la economía argentina debe ser considerada como de alta inflación a partir del 1° de julio de 2018.

A su vez, la Ley N° 27.488 (BO 04/12/2018) modificó el artículo 10° de la Ley 23.928 y sus modificatorias, estableciendo que la derogación de todas las normas legales o reglamentarias que establecen o autorizan la indexación por precios, actualización monetaria, variación de costos o cualquier otra forma de repotenciación de las deudas, impuestos, precios o tarifas de los bienes, obra o servicios, no comprende a los estados financieros, respecto de los cuales continuará siendo de aplicación lo dispuesto en el artículo 62 in fine de la LGS (T.O. 1984) y sus modificatorias. Asimismo, el mencionado cuerpo legal dispuso la derogación del Decreto N° 1269/2002 del 16 de julio de 2002 y sus modificatorios y delegó en el PEN, a través de sus organismos de contralor, establecer la fecha a partir de la cual surtirán efecto las disposiciones citadas en relación con los estados financieros que les sean presentados.

Por lo tanto, mediante su Resolución General 777/2018 (BO 28/12/2018), la CNV dispuso que las entidades emisoras sujetas a fiscalización deberán aplicar a los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea conforme lo establecido por la NIC 29.

Asimismo dicha Resolución establece que en virtud del mecanismo de ajuste por inflación establecido en las normas contables aplicadas, por el saldo de revaluación reclasificado a resultados no asignados a la fecha de transición, se deberá constituir una reserva especial con el monto equivalente al superávit o saldo de revaluación determinado en términos reales.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

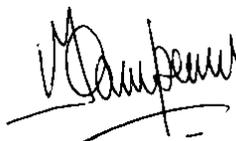
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

De acuerdo con la NIC 29, los estados financieros de una entidad que informa en la moneda de una economía de alta inflación deben reportarse en términos de la unidad de medida vigente a la fecha de los estados financieros. Todos los montos del estado de situación financiera que no se indican en términos de la unidad de medida actual a la fecha de los estados financieros deben actualizarse aplicando un índice de precios general. Todos los componentes del estado de resultados deben indicarse en términos de la unidad de medida actualizada a la fecha de los estados financieros, aplicando el cambio en el índice general de precios que se haya producido desde la fecha en que los ingresos y gastos fueron reconocidos originalmente en los estados financieros.

Resumidamente, el mecanismo de reexpresión de la NIC 29 establece que los activos y pasivos monetarios no serán reexpresados dado que ya se encuentran expresados en la unidad de medida corriente al cierre del período sobre el que se informa. Los activos y pasivos sujetos a ajustes en función a acuerdos específicos, se ajustarán en función a tales acuerdos. Las partidas no monetarias medida a sus valores corrientes al final del período sobre el que se informa, tales como el valor neto de realización u otros, no es necesario reexpresarlas. Los restantes activos y pasivos no monetarios serán reexpresados por un índice general de precios.

Las cifras al 30 de junio de 2024, que se exponen en estos estados financieros separados a efectos comparativos, surgen de ajustar por inflación los importes de los estados financieros a dicha fecha, conforme a lo descripto anteriormente.

2.2 Emisión y Aprobación

El 04 de septiembre de 2025, el Directorio de la Sociedad aprobó los presentes estados financieros y autorizó su emisión.

2.3 Negocio en marcha

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados no existía incertidumbre, basada en sucesos o condiciones, que pusieran en dudas el hecho de que la Sociedad y sus subsidiarias seguirán operando normalmente como negocio en marcha.

2.4 Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que han entrado en vigor a partir del ejercicio iniciado el 1 de julio de 2024

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, existen nuevas normas, y nuevas enmiendas e interpretaciones a las normas ya existentes las cuales se describen a continuación, de efectiva aplicación por la Sociedad. Sin embargo, ninguno de esos cambios ha tenido impacto material sobre las cifras de sus Estados Financieros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

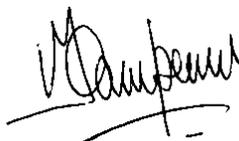
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Modificaciones a la NIC 1 - Clasificación de pasivos como actuales o no corrientes

Las enmiendas en la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (enmiendas a la NIC 1) afectan solo la presentación de pasivos en el estado de situación financiera, no el monto o el momento del reconocimiento de cualquier activo, ingreso o gasto de pasivo, o la información que las entidades revelan sobre esos conceptos.

Las modificaciones:

- aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período sobre el que se informa y alinear la redacción en todos los párrafos afectados para referirse al "derecho" a diferir la liquidación en al menos doce meses y hacer explícito que solo los derechos vigentes "al final del período de informe" deberían afectar la clasificación de un pasivo;
- aclaran que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; y
- dejan claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.

Modificaciones NIIF 16 - Pasivo por arrendamiento y venta posterior

El pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior requiere que un arrendatario-vendedor mida posteriormente los pasivos por arrendamiento que surgen de un arrendamiento posterior de manera que no reconozca ningún monto de la ganancia o pérdida que se relacione con el derecho de uso. Los nuevos requisitos no impiden que un vendedor-arrendatario reconozca en resultados cualquier ganancia o pérdida relacionada con la terminación parcial o total de un arrendamiento.

Las enmiendas también incluyen un ejemplo ilustrativo modificado y uno nuevo.

La modificación tiene por objeto mejorar los requisitos de registro de la venta y el arrendamiento posterior bajo NIIF 16.

Modificaciones NIC1 – Pasivos no corriente con condiciones pactadas

La nueva enmienda tiene como fin modificar los requisitos introducidos por la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes sobre cómo una entidad clasifica la deuda y otros pasivos financieros como corrientes o no corrientes en circunstancias particulares.

Solo las condiciones pactadas con las que una entidad debe cumplir en o antes de la fecha de presentación pueden afectar la clasificación de un pasivo como corriente o no corriente. Además, una entidad tiene que revelar información en las notas que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos no corrientes con convenios puedan volverse reembolsables dentro de los doce meses.

Adicionalmente establece diferir la fecha de entrada en vigor de las modificaciones publicadas en enero de 2020 al 1 de enero de 2024.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

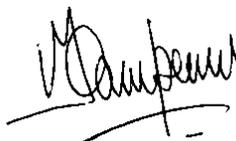
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Modificaciones a NIC 7 y NIIF 7 - Acuerdos de financiación con proveedores

Los principales cambios resultantes de las modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 sobre acuerdos de financiación de proveedores son:

- No define acuerdos de financiación de proveedores. En cambio, se describen las características de un acuerdo para el cual una entidad está obligada a proporcionar información. Las modificaciones señalan que los acuerdos que son únicamente mejoras crediticias para la entidad o instrumentos utilizados por la entidad para liquidar directamente con un proveedor los importes adeudados no son acuerdos de financiación de proveedores.
- Agrega dos objetivos de exposición. Las entidades deberán revelar en las notas información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar cómo los acuerdos de financiación con proveedores afectan los pasivos y flujos de efectivo de una entidad y comprender el efecto de los acuerdos de financiación con proveedores sobre la exposición de una entidad al riesgo de liquidez y cómo la entidad podría verse afectada si los acuerdos ya no estuvieran disponibles para ella.
- Complementa los requisitos actuales de las NIIF agregando a la NIC 7 requisitos de exposición adicionales sobre:
 - los términos y condiciones de los acuerdos de financiación de proveedores;
 - para los acuerdos, al principio y al final del período sobre el que se informa:
 - (a) los valores en libros de los pasivos financieros que forman parte del acuerdo;
 - (b) el valor en libros de los pasivos financieros revelados en a) por los cuales los proveedores ya han recibido el pago de los proveedores financieros;
 - (c) el rango de fechas de vencimiento de pago de los pasivos financieros revelados en a) y las cuentas por pagar comerciales comparables que no forman parte de un acuerdo de financiación de proveedores; y
 - el tipo y efecto de los cambios no monetarios en los valores en libros de los pasivos financieros que forman parte del acuerdo.

2.5 Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones emitidas aún no vigentes

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, existen nuevas normas, y nuevas enmiendas e interpretaciones a las normas detalladas a continuación, que aún no son de efectiva aplicación y que no han sido adoptadas por la Sociedad.

Modificaciones a la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad

En agosto de 2023 el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 relacionadas con la metodología a aplicar ante la ausencia de convertibilidad entre dos monedas, que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

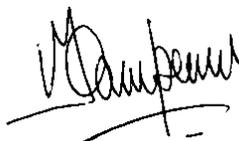
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Esta modificación introduce la definición de convertibilidad entre monedas y establece un enfoque de análisis dual. Como primer paso cada entidad debe identificar si esa moneda bajo análisis es convertible en otra para cada propósito, para una fecha determinada de medición, siguiendo una serie de parámetros tales como la evaluación de si la moneda se obtiene en un plazo administrativo normal, la capacidad de obtener dicha moneda, y la cantidad posible de obtenerla, considerando únicamente los mercados o mecanismos de cambio en los que se derivan derechos y obligaciones exigibles. Si luego de este análisis se identifica efectivamente la ausencia de convertibilidad entre estas dos monedas, como segundo paso se deberá estimar el tipo de cambio que represente aquél que se obtendría en una transacción ordenada entre participantes del mercado y que refleje las condiciones económicas prevalecientes. Estas modificaciones no especifican una metodología de estimación del tipo de cambio a utilizar, sino que la misma deberá ser desarrollada por cada entidad.

Asimismo, se incorporan requisitos de revelación tanto cualitativos (las restricciones que generan la ausencia de convertibilidad, metodología de estimación de los tipos de cambio, una descripción de los riesgos a los que se encuentra expuesta la entidad por la ausencia de convertibilidad, entre otros) como cuantitativos (descripción cuantitativa de las transacciones afectadas, los tipos de cambio utilizados, entre otros).

NIIF 18- Presentación e información a revelar en los estados financieros.

En abril de 2024 el IASB emitió la NIIF 18 "Presentación e información a revelar en los estados financieros" que reemplaza a la actual NIC 1 "Presentación de estados financieros", que resulta aplicable para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2027, permitiendo su aplicación anticipada.

Esta nueva norma no modifica los criterios de reconocimiento y medición de las NIIF, sino que introduce cambios a los criterios de presentación.

El objetivo de la NIIF 18 es establecer los requisitos de presentación y revelación de información en los estados financieros ("EEFF") con fines generales, asegurando que las entidades provean información más útil sobre su rendimiento financiero y mejorando la comparabilidad entre ellas.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

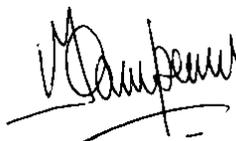
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Los principales cambios se pueden agrupar en las siguientes áreas:

Estado de resultados:

- Agrupar los ingresos y gastos en 3 categorías definidas: (i) operación; (ii) inversión y (iii) financieros.
- Incluir determinados subtotales definidos, como por ejemplo el resultado operativo y el resultado antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias, con el objetivo de mejorar la comparabilidad del estado de resultados integrales.
- Establecer que las diferencias de cambio deberán clasificarse en la misma categoría que los ingresos y gastos de las partidas que dieron lugar a ellas, a menos que hacerlo suponga un costo excesivo, en cuyo caso se tendrá la opción de clasificarlos en los resultados operativos. Similar es el tratamiento prescripto para el resultado que surge del ajuste por inflación.

Medidas de rendimiento definidas por el management: además de definir las, introduce requisitos de revelación sobre estas medidas en los estados financieros, que si bien no son obligatorias, en caso de incluir este tipo de medidas en una comunicación pública, la entidad deberá revelar el motivo por el que dichas medidas son de utilidad para los usuarios de los estados financieros, su forma de cálculo, una reconciliación con el subtotal más directamente comparable del estado de resultados integrales, entre otros. Establecer orientaciones más detalladas sobre cómo organizar la información dentro de los estados financieros y si la misma debe proporcionarse en los estados financieros principales o en notas, con el objetivo de mejorar la agrupación de la información en los estados financieros.

Adicionalmente, se modifica la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo" estableciendo que: Cuando el estado de flujos de efectivo se presente mediante el método indirecto, el punto de partida deberá ser el subtotal del resultado operativo. Se elimina la opción de presentar los dividendos o intereses pagados o cobrados como actividades operativas.

NIIF 19- Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar.

En mayo de 2024 el IASB emitió la NIIF 19 "Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar". Es de aplicación voluntaria, es decir que es una norma no obligatoria para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2027 admitiendo su aplicación anticipada.

El objetivo de la NIIF 19 es especificar los requisitos reducidos de información a revelar, y reducir los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de la información para los usuarios de sus estados financieros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

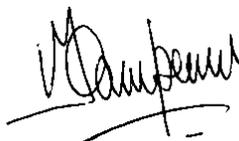
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Las entidades que podrán aplicar esta NIIF, tanto en sus estados financieros consolidados como individuales que i) sean una subsidiaria, ii) no sean públicas y iii) tengan una controlante última o intermedia que emite estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplan con NIIF.

Modificaciones a la NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIIF 7 - Instrumentos financieros: Información a revelar - Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros.

En mayo de 2024 el IASB emitió modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 relacionadas con ciertas cuestiones sobre los requisitos de clasificación y medición, que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2026, admitiendo aplicación anticipada.

Las principales modificaciones:

- Introducen una opción de política contable para la baja en cuentas de un pasivo financiero cuando la liquidación se realice a través de un sistema de pagos electrónicos y se cumplan determinadas condiciones.
- Clarifican ciertas evaluaciones que una entidad debe realizar sobre sus activos financieros, por ejemplo, para determinar si un instrumento financiero contiene únicamente flujos de efectivo correspondientes a capital e intereses, o si también incluye cláusulas de naturaleza contingente que podrían cambiar significativamente la distribución temporal o los montos de los flujos de efectivo contractuales.
- Establecen modificaciones sobre la información a revelar por una entidad respecto a inversiones en instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, y la exigencia de la revelación de las condiciones contractuales que podrían modificar la distribución temporal o los montos de los flujos de efectivo contractuales en determinadas circunstancias.

Mejoras anuales a las NIIF - Volumen 11.

En julio de 2024 el IASB emitió el ciclo de mejoras anuales "Volumen 11" que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2026. Las mismas radican en cuestiones de redacción o corrección de referencias a determinados párrafos o conceptos que fueron modificados en las NIIF en el último tiempo.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

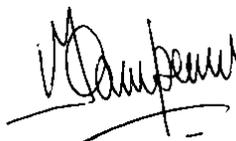
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 2 BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

Modificaciones a la NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIIF 7 - Instrumentos financieros: Información a revelar - Contratos de electricidad generada por fuentes naturales.

En diciembre de 2024 el IASB emitió modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 relacionadas con el reconocimiento y tratamiento de los contratos de compra de energía eléctrica generada por fuentes naturales, que resultan aplicables para los ejercicios iniciados en o a partir del 1 de enero de 2026, admitiendo su aplicación anticipada.

Estas modificaciones tienen como objetivo mejorar la presentación de los efectos contables en los estados financieros de estos contratos, que se caracterizan por la variabilidad de diversos factores fuera del control de la entidad como por ejemplo las condiciones climáticas.

Las principales modificaciones:

- Clarifican la aplicación de los requerimientos de contratos para "uso propio" del punto 2.4 de la NIIF 9.
- Modifican los requisitos de contabilidad de coberturas para permitir que los contratos alcanzados sean utilizados como instrumentos de cobertura, en tanto se cumplan ciertas condiciones (por ejemplo, para designar como elemento cubierto, un volumen variable de transacciones de electricidad previstas).
- Introducen requisitos adicionales de revelación para permitir la comprensión del impacto de estos contratos en el desempeño financiero y en los flujos de efectivo de la entidad.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, la Sociedad estima que el impacto de adopción de las normas e interpretaciones o modificaciones a las mismas, cuya vigencia es a partir de ejercicios anuales que comiencen a partir de enero 2025, no es significativo para los estados financieros de la sociedad, excepto por las modificaciones requeridas por la NIIF 18, las cuales están siendo evaluadas por el Directorio.

2.6 Juicios contables significativos

En la aplicación de políticas contables de la Sociedad, la Gerencia debe emitir juicios, elaborar estimaciones y efectuar supuestos acerca de valores de los activos y pasivos que no pueden obtenerse a través de otras fuentes. Las estimaciones y presunciones se basan en experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de esas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos se revisan periódicamente. Los efectos de revisión de las estimaciones contables son reconocidos en el período en el cual se efectúa la revisión en tanto la revisión afecte a ese período.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

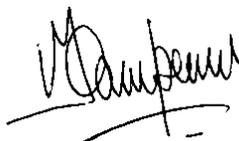
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		
Caja moneda nacional	19.431.736	14.424.035
Caja otras monedas	64.441.277	24.851.900
Bancos moneda nacional	69.783.773	37.144.726
Bancos otras monedas	1.746.613.490	5.215.681.792
Inversiones en moneda nacional	11.238.993.793	4.655.296.218
Inversiones en otras monedas	592.358.773	-
Total	<u>13.731.622.842</u>	<u>9.947.398.671</u>
ACTIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	4.429.103.618	1.066.570.936
En otras monedas	8.780.423.201	6.417.665.839
Total	<u>13.209.526.819</u>	<u>7.484.236.775</u>
CRÉDITOS POR VENTAS		
Deudores por ventas en moneda nacional	37.047.521.436	37.998.543.639
Deudores por ventas en otras monedas	40.785.603.430	67.168.192.842
Deudores por ventas en sucursales	119.327.882	1.550.143.325
Reembolsos exportación	542.592.875	790.244.512
Previsión para deterioro de activos financieros en moneda nacional	(1.374.275.183)	(845.051.766)
Previsión para deterioro de activos financieros en otras monedas	(482.869.049)	(745.385.479)
Total	<u>76.637.901.391</u>	<u>105.916.687.073</u>
ACTIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN		
En moneda nacional	38.575.811.656	35.548.493.092
En otras monedas	12.850.983.049	8.420.040.522
Previsión para deterioro en moneda nacional	(865.043.527)	(564.578.092)
Previsión para deterioro en otras monedas	(149.539.907)	(63.072.692)
Total	<u>50.412.211.271</u>	<u>43.340.882.830</u>
OTROS CRÉDITOS		
Impuesto al valor agregado saldo a favor	-	1.145.834.266
Seguros a devengar	325.880.958	212.383.665
Depósitos en garantía	19.300.553	4.710.762
Anticipo proveedores	40.636.134.327	55.997.255.495
Anticipo proveedores sucursales	21.697.233	19.369.310
Retenciones ingresos brutos	353.859.136	169.728.163
Derechos aduaneros	2.103.243	8.645.589
Otros créditos en moneda nacional	4.868.502.562	1.831.220.994
Otros créditos en otras monedas	616.184.653	620.023.054
Otras cuentas a cobrar en sucursales	1.283.596.262	853.404.212
Total	<u>48.127.258.927</u>	<u>60.862.575.510</u>
INVENTARIOS		
Inventarios en tránsito	5.509.940.911	1.751.454.201
Inventarios en almacenes locales	544.855.408	544.855.408
Inventarios de la producción en proceso	15.459.555.867	10.888.326.552
Total	<u>21.514.352.186</u>	<u>13.184.636.161</u>

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

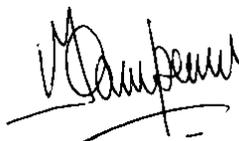
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		
<u>OTROS CRÉDITOS</u>		
Otros créditos en moneda nacional	342.018.852	-
Total	342.018.852	-
<u>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO</u>		
Activos por derechos de uso	639.496.418	576.441.033
Total	639.496.418	576.441.033
<u>ACTIVOS FINANCIEROS</u>		
En moneda nacional	1.505.385.005	263.978.755
En otras monedas	166.231.545	166.231.545
Total	1.671.616.550	430.210.300
<u>INVERSIONES EN SOCIEDADES CONTROLADAS</u>		
Black River Technology Inc.	34.721.111	6.639.625
INVAP NEDERLAND BV	3.544.906.615	3.116.968.735
ICHOS BV	6.630.743.405	4.584.746.627
Invap Ingeniería SA	1.360.215.726	1.012.410.374
Eólica Rionegrina SA	518.582.739	529.239.502
Otras en moneda nacional	110.414.993	479.772.528
Total	12.199.584.589	9.729.777.391
<u>PROPIEDADES DE INVERSIÓN</u>		
Terrenos / Mejoras	1.150.900.001	1.790.433.206
Total	1.150.900.001	1.790.433.206
<u>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</u>		
Inmuebles	64.672.840.001	74.335.992.722
Muebles y útiles	266.601.386	252.391.560
Máquinas y herramientas	2.522.167.403	2.844.598.748
Instrumental	825.659.131	776.252.282
Rodados	348.331.501	455.881.997
Equipos de computación	2.032.084.138	1.702.843.945
Instalaciones	832.613.548	1.311.934.357
Mejoras en inmuebles	3.101.904.011	3.265.162.111
Obras en curso	3.745.802.527	4.200.532.522
Otros bienes	44.756.770	48.997.184
Total	78.392.760.416	89.194.587.428
<u>ACTIVOS INTANGIBLES</u>		
Marcas y patentes	255.884.435	235.888.177
Desarrollos	13.885.372.007	12.554.828.712
Software	5.369.351.059	4.411.707.414
Activos para cumplimiento contratos	11.411.877.367	9.693.278.851
Total	30.922.484.868	26.895.703.154

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

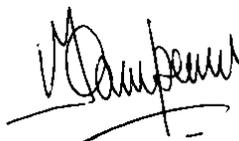
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
ACREEDORES COMERCIALES		
En cuenta corriente moneda nacional	10.683.779.666	8.482.586.233
En cuenta corriente en otras monedas	25.732.258.994	28.177.279.048
En Sucursales	64.152.256	79.745.400
Total	<u>36.480.190.916</u>	<u>36.739.610.681</u>
PASIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN		
En moneda nacional	41.246.476.574	55.215.594.539
En otras monedas	40.604.701.754	54.152.341.969
Total	<u>81.851.178.328</u>	<u>109.367.936.508</u>
PASIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	10.920.151.680	4.049.126.571
En otras monedas	18.675.739.498	13.916.048.627
Total	<u>29.595.891.178</u>	<u>17.965.175.198</u>
BENEFICIOS AL PERSONAL		
Sueldos	5.554.578.439	5.025.473.790
Anses aportes y contribuciones	2.646.288.669	2.378.454.892
Aseguradora de riesgos de trabajo (ART)	107.958.997	94.460.812
Obras sociales	945.060.059	1.046.664.333
Plan de facilidades de pago ARCA	85.062.869	2.995.627.125
Vacaciones	6.363.034.736	5.587.103.388
Otros pasivos sociales en moneda nacional	2.109.741.773	1.418.313.727
Otros pasivos sociales en otras monedas	226.578.400	276.741.073
Sueldo Anual Complementario	2.982.296.593	2.608.698.482
Bono de participación del personal	711.231.769	1.249.634.508
Total	<u>21.731.832.304</u>	<u>22.681.172.130</u>
OTRAS DEUDAS		
En otras monedas	386.425.000	413.241.241
Total	<u>386.425.000</u>	<u>413.241.241</u>
IMPUESTOS Y OTROS GRAVÁMENES		
Otros impuestos y gravámenes ARCA	870.346.259	550.737.810
Dirección General de Rentas	4.984.994	34.046.327
Deudas Municipales	23.488.504	33.390.388
Pasivo por impuesto en otras monedas	126.591.744	120.685.170
Impuesto al Valor Agregado	107.515.262	-
Total	<u>1.132.926.763</u>	<u>738.859.695</u>
IMPUESTO A LAS GANANCIAS A PAGAR		
Impuesto a las ganancias a pagar	-	4.295.461.271
Total	<u>-</u>	<u>4.295.461.271</u>
PROVISIONES		
En moneda nacional	637.313.535	424.170.469
Total	<u>637.313.535</u>	<u>424.170.469</u>

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

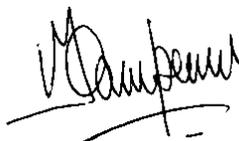
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 3 COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	<u>30/6/2025</u>	<u>30/6/2024</u>
PASIVO NO CORRIENTE		
PASIVOS FINANCIEROS		
En moneda nacional	2.491.168	206.752.905
En otras monedas	3.025.140.359	1.163.604.687
Total	<u>3.027.631.527</u>	<u>1.370.357.592</u>
BENEFICIOS AL PERSONAL		
Otros pasivos sociales en moneda nacional	282.628.774	241.006.347
Total	<u>282.628.774</u>	<u>241.006.347</u>
OTRAS DEUDAS		
Sociedades controladas y Negocios conjuntos	2.603.819.197	2.006.379.234
En moneda nacional	484.577.040	408.143.608
En otras monedas	1.218.725.000	1.684.752.753
Total	<u>4.307.121.237</u>	<u>4.099.275.595</u>
IMPUESTO DIFERIDO		
Pasivo por impuesto diferido	28.869.083.512	31.173.885.403
Total	<u>28.869.083.512</u>	<u>31.173.885.403</u>

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS

4.1 Instrumentos Financieros

4.1.1 Relevancia de los instrumentos financieros en la situación financiera y el rendimiento

Los instrumentos financieros que conforman la Sociedad consisten principalmente en efectivo, depósitos en bancos, instrumentos de mercado en moneda local, inversiones a corto plazo (plazos fijos en moneda local y extranjera), cuentas por cobrar y por pagar y deudas bancarias y financieras, pagaré bursátil y obligaciones negociables.

Los activos financieros y los pasivos financieros se miden inicialmente a sus valores razonables. Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se agregan o deducen del valor razonable de los activos financieros y de los pasivos financieros, según corresponda, en el momento del reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros y de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

El total de cada categoría de instrumentos financieros, medido de acuerdo con la NIIF 9, tal como se detalla en las políticas contables a los estados financieros, es la que se muestra en la nota 4.1.2.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

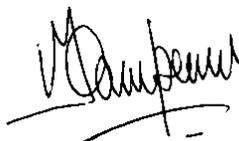
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
4.1.2 Partidas presentadas en el estado de situación financiera

La sociedad presenta las siguientes categorías de activos financieros y pasivos financieros:

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Activos financieros		
<u>A costo amortizado</u>		
Créditos por ventas	76.637.901.391	105.916.687.073
Efectivo y depósitos bancarios (*)	7.277.136.694	10.664.078.138
Plazos fijos	48.371.610	50.182.333
Otros activos financieros	5.056.808.463	995.507.822
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>		
Fondos comunes de inversión (*)	15.800.239.144	5.721.867.153
Acciones	430.210.300	430.210.300
Total	105.250.667.602	123.778.532.819
Pasivos financieros		
<u>A costo amortizado</u>		
Acreedores comerciales	36.480.190.916	36.739.610.681
Préstamos bancarios	13.091.467.335	4.035.389.377
Deudas financieras	84.126.620	131.476.104
Obligaciones negociables	16.444.702.053	3.577.609.789
Pagaré bursátil	3.003.226.697	11.591.057.520
Otras deudas	2.089.727.040	2.506.137.602
Total	71.193.440.661	58.581.281.073

(*) Incluye cuentas y fondos comunes de inversión con disponibilidad de uso específico/restringido para proyecto en Bolivia por ARS 9.345.752.996 al 30/06/2025 y ARS 5.372.086.489 al 30/6/2024

Los activos financieros se clasifican en las siguientes dos categorías específicas: "activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados" o "activos financieros medidos a costo amortizado".

Activos financieros a costo amortizado: Los activos financieros se miden al costo amortizado si se cumplen los dos criterios siguientes: (i) el objetivo del modelo comercial de la Compañía es mantener los activos para cobrar el flujo de efectivo contractual; y (ii) los términos contractuales sólo requieren fechas específicas para pago de capital e intereses. A la fecha de cierre de los presentes estados financieros los activos financieros medidos a costo amortizado incluyen los créditos por venta, el efectivo y depósito bancarios y los plazos fijos.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Si no se cumple alguno de los dos criterios anteriores, el activo financiero se clasifica como un activo medido "a valor razonable con cambios en resultados".

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros los activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados incluyen fondos comunes de inversión e inversiones en sociedades.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

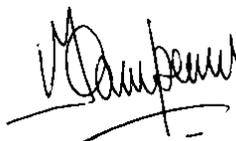
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable neto de los costos de transacción y luego se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Al cierre de los presentes estados financieros, los pasivos financieros medidos a costo amortizado de la sociedad incluyen acreedores comerciales, préstamos financieros y otras deudas.

4.1.3 Valor razonable de activos financieros y pasivos financieros

4.1.3.1 Medición y jerarquía del valor razonable de los activos financieros y de los pasivos financieros

El objetivo de utilizar una técnica de valoración es establecer cuál habría sido en la fecha de medición, el precio de una transacción realizada en condiciones de independencia mutua y motivada por las consideraciones normales del negocio. La mejor evidencia del valor razonable son los precios cotizados en un mercado activo. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo, la entidad establecerá el valor razonable utilizando una técnica de valoración.

Entre las técnicas de valoración se incluye el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, si estuvieran disponibles, así como las referencias al valor razonable de otro instrumento financiero sustancialmente igual, el descuento de flujos de efectivo y los modelos de fijación de precios de opciones.

Si existiese una técnica de valoración comúnmente utilizada por los participantes en el mercado para fijar el precio de ese instrumento, y se hubiera demostrado que proporciona estimaciones fiables de los precios observados en transacciones reales de mercado, la Sociedad utiliza esa técnica. La técnica de valoración escogida hace uso, en el máximo grado, de informaciones obtenidas en el mercado, utilizando lo menos posible, datos estimados por la entidad. Incorporará todos los factores que considerarían los participantes en el mercado para establecer el precio, y será coherente con las metodologías económicas generalmente aceptadas para calcular el precio de los instrumentos financieros.

La Sociedad utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros:

Nivel 1: Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente.

Nivel 3: Técnicas que utilizan datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado, que no se basan en información observable de mercado.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

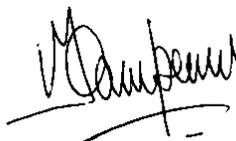
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

La siguiente tabla brinda información sobre cómo se determinaron los valores razonables de los activos y pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados.

La Sociedad considera que el valor registrado de activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado no difiere significativamente de su valor razonable.

Concepto	Total al 30/6/2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros				
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>				
Fondos comunes de inversión	15.800.239.144	15.800.239.144	-	-
Acciones	430.210.300	-	-	430.210.300

Concepto	Total al 30/6/2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros				
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>				
Fondos comunes de inversión	5.721.867.153	5.721.867.153	-	-
Acciones	430.210.300	-	-	430.210.300

4.1.4 Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda y de la asignación de los ingresos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los ingresos de efectivo futuros estimados (incluidas todas las tarifas y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda, o, cuando corresponda, un período más corto, hasta el importe en libros neto en el reconocimiento inicial. Los ingresos se reconocen sobre la base de intereses efectivos para instrumentos de deuda distintos de aquellos activos financieros clasificados como a activos financieros a valor razonable con cambio en resultados.

4.1.5 Activos Financieros
4.1.5.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluye caja, depósitos en cuentas de entidades financieras e inversiones de corto plazo con vencimiento hasta tres meses al momento de la adquisición, con riesgo bajo de variación en su valor y que se destinan a atender obligaciones de corto plazo.

Los saldos bancarios e inversiones de corto plazo cuyo uso por parte del grupo está sujeto a restricciones contractuales de terceros se incluyen en el rubro Activos Financieros. Para efectos del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo consisten en efectivo y equivalentes de efectivo tal como se define anteriormente.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

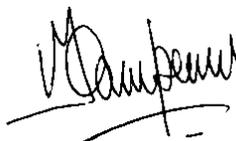
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.5.2 Deterioro de activo financieros para pérdidas crediticias

Los activos financieros son analizados por la Compañía a la fecha de cierre de cada ejercicio para identificar eventuales reducciones del valor de dichos activos. Los activos financieros son considerados no recuperables cuando existen evidencias objetivas de que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo financiero, si el impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero es menor a su valor registrado.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir: dificultades financieras significativas del emisor o la contraparte; o incumplimiento de contrato, como incumplimiento o morosidad en los pagos de intereses o capital; o es probable que el prestatario entre en bancarrota o reorganización financiera; o la desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras. La NIIF 9 establece un modelo de "pérdida crediticia esperada" ("PCE"). Esto requiere la aplicación de un juicio considerable con respecto a cómo los cambios en los factores económicos afectan las ECL, que se determinan sobre una base promedio ponderada. Las PCE resultan de la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y los flujos de efectivo a valor actual que la Compañía espera recibir. El modelo de deterioro establecido por la NIIF 9 es aplicable a los activos financieros medidos a valor amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral, excepto por la inversión en valores de patrimonio y activos provenientes de los contratos reconocidos bajo la NIIF 15.

Cuando los activos financieros se hayan deteriorado por pérdidas crediticias, la entidad registra el deterioro en una cuenta separada, en lugar de reducir directamente el importe en libros del activo.

A continuación se presenta una conciliación de las variaciones en dicha cuenta durante los ejercicios indicados:

Evolución	30/6/2025	30/6/2024
Saldo al inicio	(1.590.437.245)	(744.819.672)
Deterioros del ejercicio	(287.107.432)	(861.625.252)
Utilización del ejercicio	82.856.514	225.890.548
Diferencia de cambio	(62.456.069)	(209.882.869)
Saldo al final del ejercicio	(1.857.144.232)	(1.590.437.245)

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

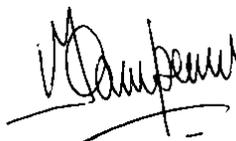
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.5.3 Baja de activos financieros

La Sociedad dará de baja un activo financiero solamente cuando vencen los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo de los activos financieros y transfiere los riesgos y ventajas sustanciales inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Sociedad no transfiere o retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad y retiene el control sobre el activo transferido, la Sociedad reconocerá su interés en el activo y la obligación asociada por los montos pagaderos. Si la Sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero transferido, la Sociedad continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral para los recibos. Al dar de baja un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de contraprestación recibida y por cobrar y la ganancia o pérdida acumulada que se haya reconocido en otro resultado integral y se haya acumulado en el patrimonio se reconoce en resultados.

4.1.5.4 Compensación de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados cuando existe un derecho legal de compensar dichos activos y pasivos y existe una intención de cancelarlos de forma neta, o de realizar el activos y cancelar el pasivo simultáneamente.

4.1.6 Pasivos Financieros

La Compañía reconoce un pasivo cuando posee una obligación presente (exigible legalmente como consecuencia de la ejecución de un contrato o de un mandato contenido en una norma legal) resultante de un evento pasado y cuyo monto adeudado puede ser estimado de manera fiable.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

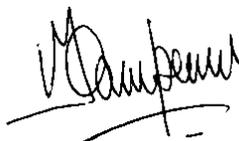
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.6.1 Programa Global de emisión de Obligaciones Negociables

La Asamblea de Accionistas de la Sociedad de fecha 19 de agosto de 2009, aprobó la creación del programa global para la emisión de obligaciones negociables simples, no convertibles en acciones, a corto, mediano y/o largo plazo por hasta un monto de USD 30.000.000 o su equivalente en cualquier otra moneda, siendo aprobado por la CNV el 30 de octubre de 2009 mediante Resolución de Directorio Nro. 16.216. En este marco se emitió la Clase I la que ha sido cancelada en su totalidad a la fecha.

La primera prórroga a la vigencia del Programa y el aumento del monto por USD 20.000.000, para elevarlo desde la suma de USD 30.000.000 a la suma de USD 50.000.000, fueron aprobados en la Asamblea de Accionistas de la Sociedad de fecha 22 de septiembre de 2014 y autorizados por la Resolución de Directorio de la CNV N° 17.546 de fecha 4 de noviembre de 2014. En este marco se emitieron la Clase II y la Clase III que han sido canceladas en su totalidad a la fecha.

La segunda prórroga de vigencia del Programa y la modificación de ciertos términos y condiciones fueron resueltas en la Asamblea de Accionistas de la Sociedad de fecha 29 de octubre de 2019 y autorizadas mediante Disposición de la Gerencia de Emisoras N° DI-2019-87-APN-GE#CNV, de fecha 20 de diciembre de 2019. En la misma asamblea se resolvió la última delegación de facultades en relación al Programa, de la Asamblea de Accionistas en el Directorio de la Sociedad.

Finalmente, la última prórroga de vigencia del Programa y modificación de ciertos términos y condiciones fue autorizada por Disposición de la Gerencia de Emisoras N° DI-2024-80-APN-GE#CNV, de fecha 25 de octubre de 2024.

- **Obligaciones Negociables-Clase IV**

Descripción de las condiciones de emisión

El 16 de abril de 2021 el Directorio resolvió la emisión de la clase IV por hasta USD 15.000.000, cuyas condiciones de emisión fueron establecidas en el Suplemento de Precio de fecha 13/05/2021.

En este marco se emitieron tres Series. La Serie I y Serie II han sido canceladas en su totalidad a la fecha.

A continuación se describen las principales condiciones de emisión de la Serie de Obligaciones Negociables Clase IV en circulación a la fecha:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

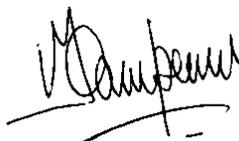
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Serie III

Denominadas en dólares estadounidenses, a ser integradas y pagaderas en pesos

Monto de la emisión	USD 3.211.000
Fecha de la emisión	26/05/2021
Precio de la emisión	100% valor nominal
Fecha de vencimiento	26/05/2026
Fecha de integración	26/05/2021
Fecha de pago de intereses	Los Intereses serán pagaderos trimestralmente desde el 26/08/2021 hasta el 26/05/2026
Interés aplicable	Tasa fija 5%
Amortización	El capital será amortizado en 14 pagos trimestrales desde el 26/02/2023 hasta el 26/05/2026, 13 pagos equivalentes al 7,15% y el último pago equivalente al 7,05% del Valor Nominal.
Rescate Anticipado a Opción del Emisor	El Emisor tendrá la facultad de rescatar anticipadamente en forma total o parcial las Obligaciones Negociables Serie III. El rescate solo procederá una vez transcurridos 36 (treinta y seis meses) meses desde la Fecha de Emisión y Liquidación y deberá ser efectuado al valor residual de las Obligaciones Negociables Serie III rescatadas, más los intereses devengados y no abonados hasta la Fecha de Rescate.
Monto en circulación	Monto en circulación al cierre USD 915.135 con garantía patrimonial del emisor.

Los fondos netos provenientes de la colocación de las Obligaciones Negociables Clase IV son utilizados mayormente para la inversión en activos físicos en el país y para capital de trabajo, de acuerdo a las condiciones para el uso de los fondos establecidas en el Suplemento de Precio aplicable.

- **Obligaciones Negociables-Clase V**

Descripción de las condiciones de emisión

El 24 de mayo de 2022 el Directorio resolvió la emisión de la clase V por hasta USD 15.000.000, cuyas condiciones de emisión fueron establecidas en el Suplemento de Precio de fecha 22/07/2022. En este marco se emitieron dos Series. La Serie I ha sido cancelada en su totalidad a la fecha.

A continuación se describen las principales condiciones de emisión de las Obligaciones Negociables Clase V en circulación a la fecha:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

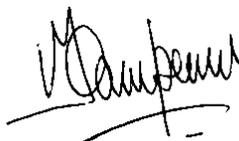
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
Serie II

Denominadas en pesos, a ser integradas y pagaderas en pesos

Monto de la emisión	ARS 569.444.444
Fecha de la emisión	29/07/2022
Precio de la emisión	100% valor nominal
Fecha de vencimiento	29/07/2025
Fecha de integración	29/07/2022
Fecha de pago de intereses	Los Intereses serán pagaderos trimestralmente desde el 29/10/2022 hasta el 29/07/2025
Interés aplicable	Tasa de Referencia (promedio aritmético simple de las Tasas Badlar Privadas) + margen de corte 2%
Amortización	El capital será amortizado en 4 pagos trimestrales desde el 29/10/2024 hasta el 29/07/2025, cada pago equivalente al 25% del Valor Nominal.
Monto en circulación	Monto en circulación ARS 142.361.111 con garantía patrimonial del emisor.

Los fondos netos provenientes de la colocación de las Obligaciones Negociables Clase V son utilizados mayormente para la inversión en activos físicos en el país y para capital de trabajo, de acuerdo a las condiciones para el uso de los fondos establecidas en el Suplemento de Precios aplicable.

- **Obligaciones Negociables-Clase VI**

Descripción de las condiciones de emisión

El 11 de diciembre de 2023 el Directorio resolvió actualizar el Prospecto del Programa vigente y la emisión de la clase VI por hasta USD 15.000.000, cuyas condiciones de emisión fueron establecidas en el Suplemento de Precio aplicable de fecha 15/08/2024.

A continuación se describen las principales condiciones de emisión de las Obligaciones Negociables Clase VI en circulación a la fecha:

Serie I

Denominadas en dólares estadounidenses, a ser integradas y pagaderas en pesos

Monto de la emisión	USD 12.721.364
Fecha de la emisión	26/08/2024
Precio de la emisión	100% valor nominal
Fecha de vencimiento	26/08/2026
Fecha de integración	26/08/2024
Fecha de pago de intereses	Los Intereses serán pagaderos trimestralmente desde el 26/11/2024 hasta el 26/08/2026
Interés aplicable	Tasa fija 5%
Amortización	El capital será amortizado en 5 pagos trimestrales desde el 26/08/2025 hasta el 26/08/2026, cada pago equivale al 20% del Valor Nominal.
Monto en circulación	Monto en circulación USD 12.721.364 con garantía patrimonial del emisor.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Los fondos netos provenientes de la colocación de las Obligaciones Negociables Clase VI son utilizados para la inversión en activos físicos en el país, para capital de trabajo y para refinanciación de pasivos, de acuerdo a las condiciones para el uso de los fondos establecidas en el Suplemento de Precios aplicable.

4.1.6.2 Tasas de interés y pautas de actualización para los créditos y obligaciones

Los créditos y deudas no financieras no poseen cláusulas de actualización, con la excepción de los Planes de Facilidades de AFIP de la Sociedad Controlante que poseen al cierre tasas de interés mensual del 5,91 % y 15,27%.

En la Sociedad Controlante las tasas de interés correspondientes a los créditos, obligaciones negociables y operaciones de pagaré bursátil son las siguientes:

- Obligaciones Negociables Clase IV Serie III dólar linked: Tasa Fija 5,00 %
- Obligaciones Negociables Clase V Serie II en pesos: Tasa Badlar Privados + 2 puntos.
- Obligaciones Negociables Clase VI Serie I dólar linked: Tasa Fija 5,00 %
- Préstamo Prefinanciación Exportaciones en dólares GALICIA MÁS Tasa Fija 3,50 %.
- Préstamo Prefinanciación Exportaciones en dólares BANCO BICE Tasa Fija 3,00 %.
- Pagarés bursátiles (dólares) dólar linked: Tasa fija 1,00%, Tasa Fija 1,50%
- Préstamo bancario en pesos BANCO MACRO: Tasa Fija 41,50 %.
- Préstamo bancario en pesos BANCO GALICIA: Tasa Fija 42,00 % y Tasa Fija 41,50 %
- Préstamo bancario en pesos BANCO BBVA: Tasa Fija 34,00
- Préstamo bancario en pesos BANCO NACION: Tasa Fija 36,00 % y Tasa Fija 32,43 %
- Préstamo bancario en pesos BANCO PATAGONIA: Tasa Fija 41,25 %, Tasa Fija 40,50% y Tasa Fija 39,90%
- Préstamo bancario en pesos BANCO COMAFI: Tasa Fija 32,95 % y Tasa Fija 40,40%.-

Las sociedades controladas del exterior no poseen créditos y deudas significativas con pautas de actualización.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

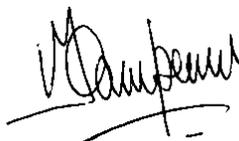
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.6.3 Información sobre garantías colaterales

La Sociedad retiene a ciertos proveedores importes por pagar en carácter de garantías financieras asociadas al cumplimiento de las obligaciones pendientes de ejecución por parte de estos. Tales importes para los ejercicios cubiertos por los presentes estados financieros eran los siguientes:

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Importe retenido en pesos a proveedores como garantía de las obligaciones pendientes de ejecución por parte de éstos.	125.338.256	121.652.533

4.1.7 Apertura Pasivos Financieros

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Corriente		
Préstamos bancarios	13.091.467.335	4.035.389.377
Deudas financieras	81.635.452	123.203.233
Obligaciones negociables	13.419.561.694	2.215.525.068
Pagaré bursátil	3.003.226.697	11.591.057.520
Total Corriente	29.595.891.178	17.965.175.198
No Corriente		
Deudas financieras	2.491.168	8.272.871
Obligaciones negociables	3.025.140.359	1.362.084.721
Total No Corriente	3.027.631.527	1.370.357.592
Total Pasivos financieros	32.623.522.705	19.335.532.790

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

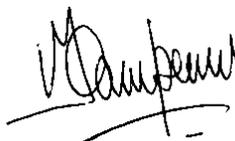
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

Concepto	Moneda	Tasa	Vencimiento	ARS	
				30/6/2025	30/6/2024
En moneda local					
Préstamos bancarios					
	ARS	-	jul-24	-	48.823.696
	ARS	42,00%	jun-25	-	1.421.474.088
	ARS	34,00%	jul-25	147.249.386	-
	ARS	42,00%	ago-25	304.034.138	-
	ARS	32,43%	sep-25	527.565.452	-
	ARS	41,25%	nov-25	687.272.852	-
	ARS	41,50%	nov-25	712.511.582	-
	ARS	36,00%	nov-25	305.326.027	-
	ARS	36,00%	dic-25	203.550.685	-
	ARS	34,00%	mar-26	787.044.484	-
	ARS	34,00%	mar-26	787.771.526	-
	ARS	32,95%	mar-26	793.676.258	-
	ARS	39,90%	abr-26	2.461.636.330	-
	ARS	41,50%	may-26	935.588.742	-
	ARS	40,50%	jun-26	1.012.205.479	-
	ARS	40,40%	jun-26	1.022.136.988	-
				10.687.569.929	1.470.297.784
Deudas financieras					
	ARS	-	jul-25	78.157.085	118.558.363
	ARS	5,00%	ene-27	5.969.535	12.917.741
				84.126.620	131.476.104
Obligaciones Negociables					
ON CLASE 5 SERIE I	ARS	Badiar	jul-24	-	383.386.886
ON CLASE 5 SERIE II	ARS	40,74%	jul-25	150.946.299	851.753.277
				150.946.299	1.235.140.163
Paqaré Bursátil					
	ARS	42,00%	ago-24	-	1.418.965.425
				-	1.418.965.425
Total en moneda local				10.922.642.848	4.255.879.476
En otras monedas					
Préstamos bancarios					
	USD	2,95%	ago-24	-	1.284.871.091
	USD	2,50%	sep-24	-	1.280.220.502
	USD	3,50%	ago-25	1.204.733.894	-
	USD	3,00%	sep-25	1.199.163.512	-
				2.403.897.406	2.565.091.593
Obligaciones Negociables					
ON CLASE 4 SERIE III	USD	5,00%	may-26	1.093.461.460	2.342.469.626
ON CLASE 6 SERIE I	USD	5,00%	ago-26	15.200.294.294	-
				16.293.755.754	2.342.469.626
Paqaré Bursátil					
	USD	-	jul-24	-	2.185.828.672
	USD	-	ago-24	-	635.755.756
	USD	-	sep-24	-	2.821.584.427
	USD	-	oct-24	-	2.264.461.620
	USD	-	nov-24	-	2.264.461.620
	USD	1,00%	jul-25	1.501.455.333	-
	USD	1,00%	jul-25	883.782.261	-
	USD	1,50%	ago-25	617.989.103	-
				3.003.226.697	10.172.092.095
Total en otras monedas				21.700.879.857	15.079.653.314
Total Pasivos financieros				32.623.522.705	19.335.532.790

4.1.8 Incumplimiento y otras infracciones

La Sociedad no presenta incumplimientos u otro tipo de infracciones de préstamos y otras partidas por pagar en los ejercicios cubiertos por los presentes estados financieros separados.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
4.1.9 Resultados Financieros incluidos en el resultado integral del ejercicio

A continuación se presenta la apertura entre ingresos, costos y otros resultados financieros, que afectan al resultado integral total del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (comparativo con el ejercicio del 2024):

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Ingresos financieros		
Intereses	2.901.175.210	1.874.323.053
Costos financieros		
Intereses	(3.635.359.570)	(2.076.420.598)
Otros resultados financieros		
Diferencias de cambio, netas	3.583.037.721	(8.275.497.390)
Resultados operaciones de inversión, netos	2.077.954.707	(3.699.723.432)
Otros costos financieros, netos	(2.546.702.340)	(3.129.307.001)
Total	2.380.105.728	(15.306.625.368)

4.1.10 Administración del Riesgo Financiero
4.1.10.1 Factores de riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Sociedad incluyen préstamos, cuentas por pagar comerciales, anticipos de clientes, planes de pagos previsionales, y otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos financieros es obtener financiación para las operaciones de la Sociedad.

La Sociedad cuenta con deudores comerciales, otras cuentas por cobrar, efectivo y colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones. La Sociedad se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, crediticio y de liquidez. La Gerencia Financiera, juntamente con la Gerencia General y el Directorio, supervisan la gestión de estos riesgos, identificándolos y evaluándolos en coordinación estrecha con las necesidades de las unidades operativas.

La Gerencia, en conjunto, brinda razonable seguridad al Directorio de que las actividades de toma de riesgo financiero se encuentran reguladas por procedimientos apropiados y que los riesgos financieros se identifican, miden y gestionan de acuerdo a las políticas corporativas de la Sociedad y sus preferencias por contraer riesgos.

La naturaleza multinacional de las operaciones expone a la Sociedad a una variedad de riesgos, principalmente relacionados con riesgos de mercado (incluyendo los efectos de las variaciones de los tipos de cambio y tasas de interés) y en menor medida al riesgo de capital, teniendo en cuenta que debe cumplir con requerimientos regulatorios de mantenimiento del patrimonio neto en el marco del programa de emisiones de obligaciones negociables.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

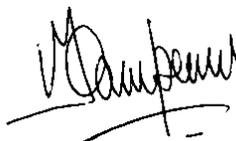
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

a. Riesgo crediticio

El riesgo crediticio se origina, principalmente, por exposiciones crediticias con clientes. La compañía monitorea activamente la confiabilidad crediticia de sus instrumentos de tesorería. Para la celebración de estos contratos se aceptan únicamente bancos e instituciones financieras calificadas como de primera línea. La concentración de riesgo crediticio en clientes se ve minimizada por el tipo de cliente y las características de los contratos en ejecución. Asimismo, en operaciones internacionales, se toman seguros, cartas de crédito, y otros instrumentos para minimizar estos riesgos cuando fuera necesario.

b. Riesgo de liquidez

La gestión de las necesidades de liquidez es realizada en forma centralizada por la Gerencia de Administración y Finanzas, en base a proyecciones de reserva de liquidez de la compañía y su efectivo y equivalente de efectivo sobre la base de un presupuesto financiero que contempla los flujos de efectivo esperados.

El objetivo es asegurar que haya suficiente efectivo para procurar el cumplimiento de las obligaciones y compromisos como también el desembolso necesario para el desarrollo de las operaciones, inversiones en infraestructura y proyectos de inversión. La Gerencia invierte los excedentes de efectivo en fondos comunes de inversión, depósitos a corto plazo, etc., escogiendo instrumentos con vencimientos apropiados o de alta liquidez para dar margen suficiente al presupuesto financiero anteriormente indicado, manteniendo una estrategia conservadora en el manejo de la liquidez.

En el caso de las subsidiarias operativas del exterior, sus excedentes de efectivo, si los hubiere, son administrados por ellas, con la asistencia de la Gerencia de Administración y Finanzas.

El objetivo es mantener el equilibrio entre la continuidad y la flexibilidad del financiamiento, a través del uso de cheques de pago diferido, descubiertos en cuentas corrientes bancarias, préstamos bancarios a corto plazo, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la seguridad de la Sociedad. INVAP gestiona sus activos y pasivos circulantes privilegiando el pago de sus obligaciones, tanto con el sistema financiero como con sus proveedores. Esta gestión implica también el velar por el cumplimiento de las obligaciones de sus clientes en los plazos establecidos.

Las provisiones por créditos de cobro dudoso se determinan en función a la antigüedad de la deuda y el análisis de la capacidad del cliente para hacer frente a la deuda, considerando asimismo situaciones especiales tales como existencia de garantías, derechos y obligaciones contractuales, entre otros.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

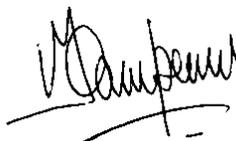
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

c. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado al cual se encuentra expuesta consiste en la posibilidad de que la valuación de los activos y pasivos financieros como así también ciertos flujos de fondos esperados podrían verse negativamente afectados ante cambios en las tasas de interés, en los tipos de cambio, en otras variables de precios, o por riesgos de contraparte.

A continuación se expone una descripción de los riesgos mencionados de cómo la Sociedad se encuentra expuesta.

c.1 Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de la tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros del efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Sociedad a este riesgo se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda por préstamos a corto y largo plazo con diversas tasas de interés en función del tipo de obligación contraída. Los préstamos financieros incluyen principalmente ON, pagarés bursátiles y líneas de crédito bancarias locales. Las ON representan el 50,41% de las deudas financieras y la tasa aplicable es la resultante del promedio aritmético simple de las Tasas BADLAR privadas, estando sujetas principalmente a las oscilaciones de dichas tasas.

La Sociedad no utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos asociados a las tasas de interés. Las variaciones en las tasas de interés pueden modificar el valor razonable de activos y pasivos financieros.

c.2 Riesgos asociados con tipos de cambio

El riesgo de la tasa de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición al riesgo de los cambios se relaciona en primer lugar con las actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional de la Sociedad), las inversiones netas en las subsidiarias extranjeras, y los activos y pasivos financieros generados. La moneda que origina principalmente este riesgo es el dólar estadounidense y en segundo lugar el euro. Considerando que los pasivos por contrato de construcción representan una obligación de hacer, la Sociedad muestra a corto plazo una posición financiera neta activa respecto de su exposición cambiaria, lo cual implica una cobertura natural ante posibles devaluaciones. En Nota 13 a los Estados Financieros se detalla la composición de los saldos en otras monedas.

Este riesgo es monitoreado con el fin de mantener la exposición al mismo en niveles aceptables para la Sociedad.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

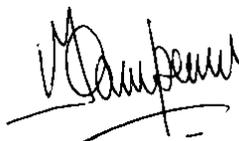
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
c.3 Riesgo de la contraparte

En algunos contratos del mercado nacional, debido a las características de los clientes (gobierno nacional y empresas del Estado) y a que se ejecutan con fondos presupuestarios, los contratos otorgan derechos al cliente ante la posible cesación en la financiación, a suspender o extinguir el contrato sin indemnización alguna por daños y perjuicios, reconociéndose a la compañía los costos que efectivamente tal actividad haya generado arbitrándose los medios para su pago. La experiencia indica la baja probabilidad de ocurrencia a pesar de la real existencia del riesgo en el actual contexto. Considerando la exposición máxima al riesgo en función de la concentración de contrapartes, la mayor parte de los deudores se encuentra diversificada. La porción restante vinculada con créditos con el Estado Nacional, empresas relacionadas y sus dependencias directas, se ve cubierta parcialmente por anticipos contractuales recibidos, a aplicar con el avance de los proyectos en curso.

4.1.11 Administración del Riesgo de Capital

Los objetivos de la compañía al administrar el capital son: (i) garantizar el mantenimiento de una sólida calificación crediticia; (ii) asegurar un nivel de capitalización saludable, con el fin de salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha invirtiendo en desarrollos tecnológicos, infraestructura, capacitación y equipamiento; (iii) mantener una estructura de financiamiento óptima para reducir el costo del capital y (iv) cumplir con los compromisos exigidos en contratos de préstamo y emisión de obligaciones negociables.

Consistente con la industria, la Gerencia monitorea su capital sobre la base del índice de endeudamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda financiera neta sobre el patrimonio neto total. La deuda financiera neta corresponde al total de préstamos (incluyendo préstamos corrientes y no corrientes, como se muestran en el estado de situación financiera separado) menos el efectivo y equivalentes de efectivo.

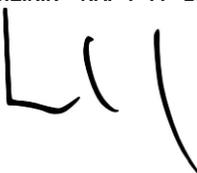
4.1.12 Garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas

La Sociedad toma seguros de caución y cartas de crédito de importación para minimizar los riesgos. A continuación se detallan las cartas de crédito vigentes a fin del ejercicio:

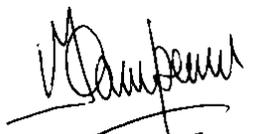
CDI BANCO GALICIA 30/6/2025				
CDI	Monto total	Moneda	Fecha apertura	Saldo
71002557	1.996.024	USD	11/4/2022	9.179
71002686	1.337.626	USD	17/8/2022	50.551
71003227	572.366	USD	7/8/2023	73.296
71003974	521.909	USD	21/1/2025	260.955
71004079	547.370	USD	27/3/2025	547.370
Total	4.975.294			941.350
71003228	152.678	EUR	7/8/2023	82.436
71004088	1.021.543	EUR	25/4/2025	1.021.543
Total	1.174.221			1.103.979
71004164	506.232	CHF	25/4/2025	506.232
Total	506.232			506.232

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)

4.1.13 Plazos de vencimiento de partidas financieras

A continuación se presentan los plazos de vencimiento para cada clase de activos financieros y pasivos financieros de la Sociedad:

PLAZOS FIJOS	30/6/2025	30/6/2024
3 a 6 meses	48.371.610	50.182.333
Total	48.371.610	50.182.333

FONDOS COMUNES DE INVERSION	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	15.800.239.144	5.721.867.153
Total	15.800.239.144	5.721.867.153

CREDITOS POR VENTAS	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	49.374.719.234	87.070.444.921
0 a 3 meses	27.263.182.157	18.846.242.152
Total	76.637.901.391	105.916.687.073

ACREEDORES COMERCIALES	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	18.305.165.946	28.520.485.788
0 a 3 meses	17.049.551.668	8.161.768.580
3 a 6 meses	1.115.732.214	15.296.928
6 meses a 1 año	9.741.088	42.059.385
Total	36.480.190.916	36.739.610.681

PRESTAMOS BANCARIOS	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	6.330.282.333	2.939.029.660
3 a 6 meses	3.291.484.267	328.450.686
6 meses a 1 año	3.469.700.735	767.909.031
Total	13.091.467.335	4.035.389.377

DEUDAS FINANCIERAS	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	79.320.552	120.131.040
6 meses a 1 año	2.314.900	3.072.193
1 a 3 años	2.491.168	8.272.871
Total	84.126.620	131.476.104

PAGARÉ BURSÁTIL	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	3.003.226.697	7.776.522.984
3 a 6 meses	-	3.814.534.536
Total	3.003.226.697	11.591.057.520

OBLIGACIONES NEGOCIABLES	30/6/2025	30/6/2024
0 a 3 meses	3.529.023.450	441.220.026
3 a 6 meses	3.298.118.708	793.501.218
6 meses a 1 año	6.592.419.536	980.803.824
1 a 3 años	3.025.140.359	1.362.084.721
Total	16.444.702.053	3.577.609.789

OTRAS DEUDAS	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	29.725.000	31.787.788
0 a 3 meses	89.175.000	95.363.363
3 a 6 meses	89.175.000	95.363.363
6 meses a 1 año	178.350.000	190.726.727
1 a 3 años	3.980.146.237	3.177.429.749
3 a 5 años	326.975.000	921.845.846
Total	4.693.546.237	4.512.516.836

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 4 INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS (Cont.)
4.2 Partidas No Financieras

A continuación se presentan los plazos de vencimiento para cada clase de activos no financieros y pasivos no financieros de la Sociedad:

OTROS CRÉDITOS	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	32.916.008.696	49.540.299.291
0 a 3 meses	8.442.598.101	3.676.457.838
3 a 6 meses	1.678.064.138	6.838.717.981
6 meses a 1 año	5.090.587.992	807.100.400
1 a 3 años	341.990.027	-
3 a 5 años	28.825	-
Total	48.469.277.779	60.862.575.510

IMPUESTOS Y OTROS GRAVÁMENES	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	8.833.004	2.224.066
0 a 3 meses	1.052.145.441	585.061.303
3 a 6 meses	-	77.969.320
6 meses a 1 año	71.948.318	73.605.006
Total	1.132.926.763	738.859.695

IMPUESTO A LAS GANANCIAS A PAGAR	30/6/2025	30/6/2024
3 a 6 meses	-	4.295.461.271
Total	-	4.295.461.271

BENEFICIOS AL PERSONAL	30/6/2025	30/6/2024
Vencido	1.541.131.621	954.254.876
0 a 3 meses	13.437.254.309	13.939.830.254
3 a 6 meses	969.183.270	2.306.378.564
6 meses a 1 año	5.784.263.104	5.480.708.436
1 a 3 años	282.628.774	241.006.347
Total	22.014.461.078	22.922.178.477

NOTA 5 INGRESOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN
5.1 NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes

La Sociedad obtiene sus ingresos de contratos de construcción de largo plazo con clientes privados y públicos. Mediante la ejecución de los contratos de obra, la Sociedad y sus subsidiarias prestan un servicio de construcción. En consecuencia, dada la prestación del servicio a lo largo del tiempo, los servicios son reconocidos periódicamente hasta el límite del avance de obra. En los contratos de prestación de servicios integrados, los ingresos se reconocen de acuerdo con el grado de avance de cada obligación de desempeño identificada en el contrato.

La selección del método para la medición del grado de avance requiere juicios profesionales y se basa en la naturaleza del servicio prestado. La Sociedad calcula los grados de avance en función del avance físico de obra.

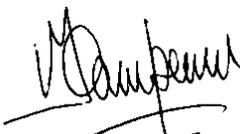
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 5 INGRESOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN (Cont.)

Los ingresos son registrados proporcionalmente al avance de obra, y los costos de operaciones incluyen mano de obra, materiales, costos de subcontratistas, y otros costos directos e indirectos. Dada la naturaleza del trabajo requerido para la realización de las obligaciones de desempeño de la Sociedad, la estimación de ingresos y costos de obra es un proceso complejo, sujeto a un gran número de variables y requiere de juicios profesionales significativos.

La entidad considera los términos del contrato para determinar el precio de la transacción. La naturaleza, cronogramas e importe de la contraprestación comprometido afecta a la estimación del precio de la transacción. Hay determinados contratos en los cuales el importe de la contraprestación es altamente sensible a factores que están fuera de la influencia de la entidad, entre los cuales podemos incluir la volatilidad del mercado y el contexto inflacionario que afectan las cláusulas relacionadas con los precios contractuales. Esta sensibilidad, para determinados pasivos contractuales, establece limitaciones en las estimaciones de la contraprestación variable.

5.2 Importes reconocidos provenientes de los contratos de construcción

A continuación se describen las principales variables consideradas por la Sociedad para reconocer los ingresos por contratos de construcción durante los ejercicios cubiertos por los presentes estados financieros:

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Importe de los ingresos de actividades ordinarias del contrato reconocidos como tales en el ejercicio.	239.812.968.736	301.366.404.570
Métodos utilizados para determinar la porción de ingreso de actividades ordinarias del contrato reconocido como tal.	Método del porcentaje de terminación (grado de avance)	
Métodos usados para determinar el grado de realización de los contratos de construcción en curso.	Inspecciones físicas y certificaciones de avance.	

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Ingresos por contratos de construcción		
Mercado nacional	144.199.108.111	194.744.445.622
Mercado extranjero	95.613.860.625	106.621.958.948
Total	239.812.968.736	301.366.404.570

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

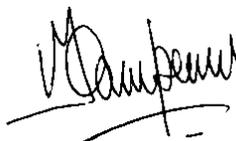
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 6 OTROS INGRESOS

Concepto	Por el ejercicio finalizado el	
	30/6/2025	30/6/2024
Resultado venta de rezagos y activos fijos	16.862.969	-
Otros ingresos menores	33.907.903	32.429.051
Total	50.770.872	32.429.051

NOTA 7 INVENTARIOS

Los inventarios incluyen materias primas, materiales, consumibles, producto en proceso y productos terminados. Se valúan por el menor valor entre el costo y el valor neto realizable.

El costo incluye los costos de adquisición (neto de descuentos, devoluciones y similares), transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido necesarios para su ubicación y condiciones para ser comercializados y/o utilizados en el ciclo productivo.

Asimismo se incluyen todas aquellas compras de materiales que se encuentran en tránsito desde el exterior y aún no han sido ingresados en plaza.

7.1 Importe total en libros de los inventarios, y los importes parciales según la clasificación que resulte apropiada para la entidad

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
Inventarios en tránsito	5.509.940.911	1.751.454.201
Inventarios en almacenes locales	544.855.408	544.855.408
Inventarios de la producción en proceso	15.459.555.867	10.888.326.552
Total	21.514.352.186	13.184.636.161

NOTA 8 PROPIEDADES DE INVERSIÓN
8.1 Modelo de medición aplicado

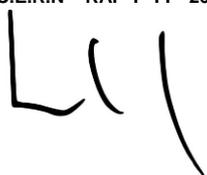
La Sociedad mide sus propiedades de inversión utilizando el modelo de valor razonable. La Sociedad aplica mecanismos de monitoreo permanente y confirmación a nivel gerencial de los valores razonables de sus propiedades de inversión. Con fecha 30 de junio de 2025 se realizó un nuevo revalúo, el cual representó un decremento neto del efecto inflacionario de ARS 639.533.206 el cual ha sido incluido dentro del rubro Otros egresos del Estado del Resultado. En la Nota 9 se detallan los aspectos más importantes relacionados con el revalúo realizado en el presente ejercicio, que incluye además la revaluación de los inmuebles incluidos en el rubro Propiedades, planta y equipo.

8.2 Restricciones

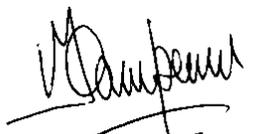
No existen hipotecas y gravámenes, o bienes de utilización restringida referidos a las propiedades de inversión.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El método de valuación adoptado (modelo de revaluación) sobre los inmuebles y terrenos a partir del ejercicio finalizado el 30.06.2015 para la utilización de “valor razonable”, contempla la aplicación de mecanismos de monitoreo y confirmación a nivel gerencial que están incluidos en la política contable aplicada en la preparación de los estados financieros. Para el resto de las clases que forman parte de propiedades, planta y equipo, se aplica como política contable el modelo del costo. En el ejercicio finalizado el 30.06.2025, siguiendo la metodología de inventario y valuación adoptada así como el enfoque de valuación, se realizó un nuevo revalúo el cual represento un decremento neto del efecto inflacionario y del impuesto a las ganancias en el rubro propiedades, planta y equipo, de ARS 6.181.505.939.

El revalúo autorizado por la Sociedad fue realizado por Integra Servicios S.R.L., emitiendo el correspondiente Informe Ejecutivo de Evaluación al 30.06.2025, suscripto por la Arq. Laura A. Pestrin (M.P.CPAU N° 26133).

El informe emitido indicó que el valor razonable de los bienes Inmuebles al 30 de junio de 2025, alcanzados por el revalúo, fue de ARS 64.672.840.001, el cual fue incluido como nuevo valor razonable a esa fecha.

Dicho informe incluyó, no sólo el Certificado de Valor del revalúo realizado, sino también los objetivos y alcances del mismo, el enfoque de valuación adoptado, que es uniforme al aplicado en el ejercicio anterior, y la metodología de inventario y valuación utilizada, en un todo de acuerdo con las indicaciones dadas por la dirección de la Sociedad, a los efectos que no originen una limitación en el alcance de las tareas explicitadas por la Comisión Fiscalizadora en sus informes sobre los estados financieros que lo incluyan, o por la auditoría externa en sus informes de auditoría sobre tales estados.

Adicionalmente en el ejercicio finalizado el 30.06.2025 Invap Ingeniería S.A. realizó un nuevo revalúo de sus inmuebles. El mismo fue realizado por FABAL Organización Inmobiliaria emitiendo el correspondiente Informe Ejecutivo de Valuación al 30.06.2025, suscripto por Martillero y Corredor Público Silvina Susana Baldarotta.

La depreciación de las partidas de Propiedades, planta y equipo se calcula en forma lineal, aplicando tasas anuales a lo largo de las vidas útiles estimadas de los activos. Las tasas de los principales activos son las siguientes:

Edificios	50 años
Equipos de Oficina	10 años
Maquinarias y Herramientas	10-15 años
Instrumental	5-8 años
Rodados	5 años
Equipos de Comp. y Comunic.	3-5 años
Instalaciones	10-15 años

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

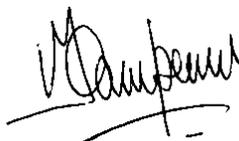
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
 (Expresado en pesos argentinos)

NOTA 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (Cont.)

La composición y evolución del rubro es la siguiente:

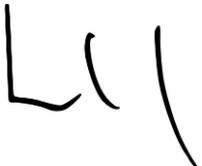
Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Bajas	Reclasificaciones	Otros resultados integrales	Diferencias de conversión	Valor al cierre	Amortizaciones					Neto resultante 30/6/2025	
								Acumuladas al inicio	Bajas	Reclasificaciones	Del ejercicio	Diferencias de conversión		Acumuladas al cierre
Edificios	58.377.485.099	-	-	-	(1.713.470.871)	-	56.664.014.228	(10.169.605.444)	-	-	(964.157.593)	-	(11.133.763.037)	45.530.251.191
Terrenos	26.128.113.067	-	-	-	(6.985.524.257)	-	19.142.588.810	-	-	-	-	-	-	19.142.588.810
Muebles y útiles	832.503.887	76.180.507	(1.631)	-	-	-	908.682.763	(580.112.327)	1.631	-	(61.970.681)	-	(642.081.377)	266.601.386
Maquinarias y herramientas	6.917.284.554	316.343.218	(41.031)	-	-	-	7.233.586.741	(4.072.685.806)	41.031	-	(638.774.563)	-	(4.711.419.338)	2.522.167.403
Instrumental	1.742.370.167	413.723.640	(393.759)	294.558	-	-	2.155.994.606	(966.117.885)	393.759	-	(364.611.349)	-	(1.330.335.475)	825.659.131
Rodados	998.149.682	91.911.028	(2.675.170)	-	-	-	1.087.385.540	(542.267.685)	2.675.170	-	(199.461.524)	-	(739.054.039)	348.331.501
Equipos de computación	4.268.809.725	1.228.174.889	(4.797.712)	-	-	-	5.492.186.902	(2.565.965.780)	-	-	(898.934.696)	-	(3.460.102.764)	2.032.084.138
Instalaciones	6.982.990.472	17.986.383	(7.796.798)	-	-	-	6.993.180.057	(5.671.056.115)	779.680	-	(490.290.074)	-	(6.160.566.509)	832.613.548
Laboratorios	22.637.938	-	-	-	-	-	22.637.938	(22.637.938)	-	-	-	-	(22.637.938)	-
Obras en curso	4.200.532.522	966.764.079	(15.403.575)	(1.406.090.499)	-	-	3.745.802.527	-	-	-	-	-	-	3.745.802.527
Mejoras en inmuebles	4.994.275.245	-	(7.431.904)	-	-	-	4.986.843.341	(1.729.113.134)	7.431.904	-	(163.258.100)	-	(1.884.939.330)	3.101.904.011
Otros bienes	619.619.658	36.013.709	-	-	-	-	626.339.876	(570.622.474)	-	-	(37.043.105)	26.082.473	(581.583.106)	44.756.770
Total	116.084.772.016	3.147.097.453	(38.541.580)	(1.405.795.941)	(8.698.995.128)	(29.293.491)	109.059.243.329	(26.890.184.588)	16.120.887	-	(3.818.501.685)	26.082.473	(30.666.482.913)	78.392.760.416

Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Bajas	Reclasificaciones	Otros resultados integrales	Diferencias de conversión	Valor al cierre	Amortizaciones					Neto resultante 30/6/2024	
								Acumuladas al inicio	Bajas	Reclasificaciones	Del ejercicio	Diferencias de conversión		Acumuladas al cierre
Edificios	55.454.157.170	-	-	-	2.923.327.929	-	58.377.485.099	(9.245.430.918)	-	-	(924.174.526)	-	(10.169.605.444)	48.207.879.655
Terrenos	31.329.497.297	-	-	-	(5.201.384.230)	-	26.128.113.067	-	-	-	-	-	-	26.128.113.067
Muebles y útiles	796.193.459	41.475.181	(5.164.753)	-	-	-	832.503.887	(509.181.407)	4.162.742	-	(75.093.662)	-	(580.112.327)	252.391.560
Maquinarias y herramientas	6.389.272.609	534.112.345	(6.100.400)	-	-	-	6.917.284.554	(3.424.706.849)	3.749.075	-	(651.728.032)	-	(4.072.685.806)	2.844.598.748
Instrumental	1.440.110.545	303.879.583	(1.619.961)	-	-	-	1.742.370.167	(663.775.990)	1.288.770	-	(303.630.665)	-	(966.117.885)	776.252.282
Rodados	1.021.290.933	62.979.258	(86.120.509)	-	-	-	998.149.682	(387.665.157)	34.448.204	-	(189.050.732)	-	(542.267.685)	455.881.997
Equipos de computación	3.472.676.288	798.832.241	(2.698.804)	-	-	-	4.268.809.725	(1.773.966.292)	2.698.804	-	(794.698.292)	-	(2.565.965.780)	1.702.843.945
Instalaciones	6.784.838.501	51.950.914	(1.556.585)	147.757.642	-	-	6.982.990.472	(5.129.817.189)	1.403.042	-	(542.641.968)	-	(5.671.056.115)	1.311.934.357
Laboratorios	22.637.938	-	-	-	-	-	22.637.938	(22.637.938)	-	-	-	-	(22.637.938)	-
Obras en curso	3.706.991.373	638.360.130	-	(144.818.981)	-	-	4.200.532.522	-	-	-	-	-	-	4.200.532.522
Mejoras en inmuebles	4.994.275.245	-	-	-	-	-	4.994.275.245	(1.565.855.042)	-	-	(163.258.092)	-	(1.729.113.134)	3.265.162.111
Otros bienes	666.322.444	10.667.384	-	-	-	(57.370.170)	619.619.658	(585.898.315)	-	-	(36.067.602)	51.343.443	(570.622.474)	48.997.184
Total	116.078.263.802	2.442.257.036	(103.261.012)	2.938.661	(2.278.056.301)	(57.370.170)	116.084.772.016	(23.308.935.097)	47.750.637	-	(3.680.343.571)	51.343.443	(26.890.184.588)	89.194.587.428

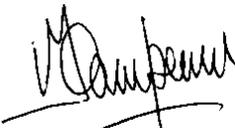
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
 C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
 Contador Público (UBA)
 C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSTI
 Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
 Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
 Contador Público (U.N.C.)
 C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
 SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (Cont.)

9.1 Restricciones

Existe una hipoteca garantizando saldo de precio a favor de un acreedor privado por la suma total de \$ 184.000 sobre inmueble ubicado en el ejido urbano de San Carlos de Bariloche, provincia de Río Negro.

Asimismo, existe derecho real de hipoteca en primer grado por la suma de \$18.672.170,50, a favor de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, sobre un inmueble ubicado en Villa Liao Liao, San Carlos de Bariloche, provincia de Río Negro, en garantía del Contrato de Crédito ARSET – I 0058.

9.2 Desembolsos en obras en cursos para propiedades, planta y equipo

Concepto	Saldos al inicio	Altas / Reclasificaciones	Bajas / Reclasificaciones	Saldo al 30/6/2025
Sede INVAP en Bariloche	1.966.283.802	347.461.109	-	2.313.744.911
Mejoras en otros inmuebles	306.554.303	18.073.164	-	324.627.467
Desarrollos en curso	1.421.194.748	-	(1.421.194.748)	-
Complejo Industrial y Tecnológico INVAP	506.499.669	601.229.806	(299.326)	1.107.430.149
Total	4.200.532.522	966.764.079	(1.421.494.074)	3.745.802.527

Concepto	Saldos al inicio	Altas / Reclasificaciones	Bajas / Reclasificaciones	Saldo al 30/6/2024
Sede INVAP en Bariloche	1.669.288.542	296.995.260	-	1.966.283.802
Mejoras en otros inmuebles	279.865.857	26.688.446	-	306.554.303
Desarrollos en curso	1.421.194.748	-	-	1.421.194.748
Complejo Industrial y Tecnológico INVAP	336.642.226	314.676.424	(144.818.981)	506.499.669
Total	3.706.991.373	638.360.130	(144.818.981)	4.200.532.522

9.3 Seguros

Se detallan a continuación los principales seguros patrimoniales contratados:

Conceptos asegurados	Riesgos cubiertos	Suma asegurada ARS	Valor contable bienes ARS
Edificios y contenidos sobre edificios propios	Incendio	6.320.902.703	58.857.083.335
	Responsabilidad Civil Comprensiva	80.000.000	
	Integral de comercio	62.143.815.052	
Edificios y contenidos sobre otros edificios	Incendio	7.748.576.000	348.331.501
	Integral de comercio	4.836.449.572	
Flota automotor	Responsabilidad civil - Robo - Incendio - Terceros	1.567.761.000	348.331.501
Transporte Nacional	Todo riesgo	6.794.251.177	
Equipos de carga y descarga	Técnico	1.185.362.310	348.331.501
Errores u omisiones	Professional Indemnity	18.225.000.000	
Proyectos	Responsabilidad Civil - Robo - TRCyM - Incendio - Integral Comercio - Otros	182.323.183.126	

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 10 ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles adquiridos se miden inicialmente a su costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos la amortización acumulada o la pérdida acumulada por deterioro de valor, en caso de existir.

Los activos intangibles generados internamente originados en procesos de desarrollo se capitalizan en el período o ejercicio en el que se incurre en el desembolso, considerando la capacidad para generar beneficios económicos futuros, la intención y la posibilidad técnica para completar el proceso de producción para que esté en condiciones de ser usado o vendido, y esté garantizada dicha posibilidad.

La amortización se calcula en forma lineal, aplicando tasas anuales a lo largo de las vidas útiles estimadas. Dadas las características de los desarrollos y de la actividad tecnológica de la entidad, las vidas útiles son finitas, y se estiman entre 3 y 10 años, dependiendo de las características del intangible y su capacidad de utilización.

Las inversiones y desarrollos necesarios para las distintas áreas de la Empresa se encuentran consignados en el rubro Activos Intangibles No Corrientes.

Durante el presente ejercicio se ha invertido en este rubro ARS 5.015.083.987, mientras que en el ejercicio finalizado el 30/06/2024 se invirtió ARS 5.999.924.743. Se mantienen en este rubro aquellos con capacidad demostrable de generar beneficios económicos futuros.

Las amortizaciones de los activos intangibles se presentan en el estado de resultados como gastos de producción, comercialización o como otros egresos según las características y el destino específico del activo depreciado.

10.1 Restricciones

No existen restricciones en la disponibilidad de los activos intangibles.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 10 ACTIVOS INTANGIBLES (Cont.)

Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Reclasificaciones	Bajas	Valor al cierre	Amortizaciones				Neto resultante 30/6/2025
						Acumuladas al inicio	Bajas/ Reclasificaciones	Del ejercicio	Acumuladas al cierre	
Marcas y patentes	235.888.177	19.996.258	-	-	255.884.435	-	-	-	-	255.884.435
Desarrollos sistemas de información	20.005.131.221	2.647.031.377	73.928.027	(43.376.798)	22.682.713.827	(15.593.423.807)	43.376.798	(1.763.315.759)	(17.313.362.768)	5.369.351.059
Desarrollos industriales	3.115.116.051	-	-	-	3.115.116.051	(2.492.092.842)	-	(207.674.403)	(2.699.767.245)	415.348.806
Desarrollos área espacial y gobierno	19.662.254.648	579.366.984	-	(13.194.706)	20.228.426.926	(7.730.449.145)	-	(433.745.997)	(8.164.195.142)	12.064.231.784
Desarrollos área nuclear	3.640.151.786	-	1.405.791.417	-	5.045.943.203	(3.640.151.786)	-	-	(3.640.151.786)	1.405.791.417
Desarrollo área SIT	1.301.550.171	-	-	-	1.301.550.171	(1.301.550.171)	-	-	(1.301.550.171)	-
Activos para cumplimiento contratos (*)	9.693.278.851	1.768.689.368	(10.167.477)	(39.923.375)	11.411.877.367	-	-	-	-	11.411.877.367
Total	57.653.370.905	5.015.083.987	1.469.551.967	(96.494.879)	64.041.511.980	(30.757.667.751)	43.376.798	(2.404.736.159)	(33.119.027.112)	30.922.484.868

Rubros	Saldos al inicio	Aumentos	Reclasificaciones	Bajas	Valor al cierre	Amortizaciones				Neto resultante 30/6/2024
						Acumuladas al inicio	Bajas/ Reclasificaciones	Del ejercicio	Acumuladas al cierre	
Marcas y patentes	210.617.332	25.270.845	-	-	235.888.177	-	-	-	-	235.888.177
Desarrollo sistemas de información	17.828.820.942	2.176.310.279	-	-	20.005.131.221	(13.798.934.909)	-	(1.794.488.898)	(15.593.423.807)	4.411.707.414
Desarrollos industriales	3.115.116.051	-	-	-	3.115.116.051	(1.453.720.825)	-	(1.038.372.017)	(2.492.092.842)	623.023.209
Desarrollos área espacial y gobierno	17.373.120.333	2.289.134.315	-	-	19.662.254.648	(6.514.927.095)	-	(1.215.522.050)	(7.730.449.145)	11.931.805.503
Desarrollos área nuclear	3.640.151.786	-	-	-	3.640.151.786	(3.640.151.786)	-	-	(3.640.151.786)	-
Desarrollos área SIT	1.301.550.171	-	-	-	1.301.550.171	(1.301.550.171)	-	-	(1.301.550.171)	-
Activos para cumplimiento contratos (*)	9.300.258.291	1.509.209.304	326.516.220	(1.442.704.964)	9.693.278.851	-	-	-	-	9.693.278.851
Total	52.769.634.906	5.999.924.743	326.516.220	(1.442.704.964)	57.653.370.905	(26.709.284.786)	-	(4.048.382.965)	(30.757.667.751)	26.895.703.154

(*) Costos incurridos para cumplir con contratos específicos o contratos esperados, que generan o mejoran recursos para satisfacer obligaciones de desempeño futuras, los cuales se espera recuperar.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 11 DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La Sociedad no calculó el importe recuperable de los activos no financieros al 30 de junio de 2025 ya que no existen indicios internos ni externos que sugieran una pérdida por deterioro en el valor de tales activos. La entidad monitorea sobre una base permanente tales indicios, siguiendo lo descripto por la NIC 36 y garantizando los controles gerenciales adecuados, de conformidad con lo establecido por la RG 576/2010 de la CNV.

NOTA 12 IMPUESTO A LAS GANANCIAS
12.1 Conciliación impositiva

A continuación se presenta la conciliación entre el Impuesto a las Ganancias imputados a resultados y el que resulta de aplicar la tasa del impuesto sobre el resultado contable respectivo, antes de impuestos:

Conciliación resultado contable y resultado impositivo	30/6/2025	30/6/2024
Resultado del ejercicio antes de impuestos	9.071.406.128	11.057.235.247
Tasa del impuesto vigente	35%	35%
Resultado del ejercicio a la tasa del impuesto	(3.174.992.145)	(3.870.032.337)
Efecto diferencias por gastos no deducibles	(306.251.534)	(464.496.133)
Resultado inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos	39.047.985	418.021.566
Efecto diferencias por ajuste por inflación impositivo	2.520.257.311	3.268.849.612
Efecto adecuación de alícuota impositiva por Ley 27.506	5.117.977.685	13.198.941.372
Efecto diferencias por ajuste por inflación contable	(7.977.493.692)	(15.493.102.633)
Otras diferencias	1.111.134.181	1.048.569.700
Diferencias que afectan a la tasa efectiva del impuesto	504.671.936	1.976.783.484
Total cargo a resultado por impuesto a las ganancias	(2.670.320.209)	(1.893.248.853)

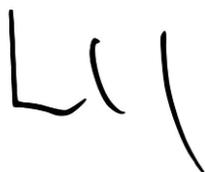
Se indica a continuación la composición del Pasivo por Impuesto Diferido al cierre:

Rubros	30/6/2025	30/6/2024
Activos intangibles	(6.950.729.002)	(6.338.345.888)
Contratos de construcción	(464.222.672)	1.298.351.561
Otros créditos	(2.884.208.675)	(4.249.812.427)
Créditos por ventas	537.457.541	460.272.537
Inventarios	(2.345.777.831)	(2.009.619.222)
Inversiones en sociedades controladas y negocios conjuntos	(237.789.844)	(117.280.855)
Otros pasivos	244.467.756	123.157.481
Propiedades, planta y equipo	(16.435.427.660)	(19.822.760.229)
Propiedades de inversión	(332.853.125)	(517.848.361)
Total	(28.869.083.512)	(31.173.885.403)

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

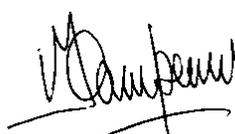
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 12 IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Cont.)
12.2 Cambio de alícuota en el impuesto a las ganancias

La Ley 27.630 promulgada el 16 de junio de 2021 sustituyó la tasa establecida para la determinación del impuesto en el artículo 73 de la Ley de Impuesto a las Ganancias, por una escala y alícuotas a aplicar acorde con la ganancia neta imponible. Dicha escala se ajusta anualmente considerando la variación del IPC, siendo aplicable para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

La escala aplicable en el presente ejercicio es la siguiente:

- Ganancia Neta Imponible Acumulada de \$ 0.- a \$ 34.703.523,08, se aplicará una alícuota del 25%.
- Ganancia Neta Imponible Acumulada de \$ 34.703.523,08.- a \$ 347.035.230,79, se pagará \$ 8.675.880,77 más el 30% sobre el excedente de \$ 34.703.523,08.-
- Ganancia Neta Imponible Acumulada de \$ 347.035.230,79.- en adelante, se pagará \$ 102.375.393,08 más el 35% sobre el excedente de \$ 347.035.230,79.

12.3 Ajuste por inflación impositivo

Teniendo en cuenta que la variación acumulada en el IPC ha superado los parámetros que establece la Ley del Impuesto a las Ganancias para la aplicación del ajuste por inflación impositivo para este ejercicio (inflación acumulada igual o superior al 100% en los últimos tres ejercicios, incluido el presente), la Sociedad ha dado efecto al ajuste por inflación fiscal en el cálculo de la provisión del impuesto a las ganancias.

12.4 Ley 27.506 – Régimen de Promoción de la Economía del Conocimiento

Con fecha 08/04/21 se realizó el trámite de inscripción al Registro de Promoción de la Economía del Conocimiento bajo el Expediente EX2021-3043379—APN-SSEC#MDP. Acorde a las gestiones realizadas y documentación adicional presentada a requerimiento de la Subsecretaría de Economía del Conocimiento, con fecha 16.09.2021, mediante DI-2021-454-APN-SSEC#MDP, se dispuso la inscripción de INVAP en el Registro Nacional de Beneficiarios del Régimen de Promoción de la Economía del Conocimiento, creado por el Artículo 3° de la Ley 27.506 y su modificatoria, a partir del 18 de agosto de 2021.

Dentro de los beneficios se encuentra el goce de estabilidad fiscal por el cual no se verá incrementada la carga tributaria total nacional, respecto de sus actividades promovidas, desde su inscripción en el Registro y por el término de la vigencia de éste.

Asimismo INVAP tendrá una reducción del 20% respecto del monto total del impuesto a las ganancias correspondiente a las actividades promovidas determinadas en cada ejercicio, beneficio que será aplicable tanto a las ganancias de fuente argentina como a las de fuente extranjera. Este beneficio es aplicable al presente ejercicio fiscal.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

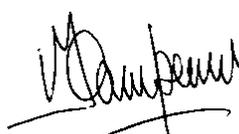
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS

Rubros	Moneda	Monto	Cambio Vigente	Saldo al 30/6/2025 en ARS
ACTIVO CORRIENTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO				
	USD	569.502	1.180,00	672.012.606
	EUR	26.957	1.378,83	37.169.313
	BRL	5.606	215,00	1.205.344
	AUD	1.072.182	775,58	831.567.933
	BOB	4.407.697	172,51	760.355.536
	EGP	246.932	23,82	5.882.668
	DZD	9.344.002	8,97	83.799.033
	INR	118.080	13,88	1.639.060
	SAR	12.048	316,09	3.808.353
	Otras			5.973.694
Total				2.403.413.540
ACTIVOS FINANCIEROS				
	USD	41.046	1.180,00	48.434.185
	EUR	2.434.209	1.378,83	3.356.360.823
	BOB	31.161.924	172,51	5.375.628.193
Total				8.780.423.201
CRÉDITOS POR VENTAS				
	USD	23.907.897	1.180,00	28.211.318.576
	EUR	9.513.049	1.378,83	13.116.877.739
	EGP	2.206.123	23,82	52.556.475
	DZD	183.003	8,97	1.641.209
	SAR	206.051	316,09	65.130.188
Sub-Total				41.447.524.187
Menos: Previsión para deterioro de activos financieros	USD	(408.964)	1.180,00	(482.577.800)
	EUR	(211)	1.378,83	(291.249)
Total				40.964.655.138
ACTIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN				
	USD	5.505.587	1.180,00	6.496.592.834
	EUR	4.608.538	1.378,83	6.354.390.215
Sub-Total				12.850.983.049
Menos: Previsión para deterioro	USD	(80.905)	1.180,00	(95.468.346)
	EUR	(39.216)	1.378,83	(54.071.561)
Total				12.701.443.142
OTROS CRÉDITOS				
	USD	382.329	1.180,00	451.147.747
	EUR	21.627	1.378,83	29.820.370
	BRL	877.232	215,00	188.604.876
	BOB	5.778.703	172,51	996.862.697
	EGP	7.370.345	23,82	175.583.725
	DZD	6.899.900	8,97	61.879.796
	INR	1.108.939	13,88	15.393.071
	Otras			2.185.866
Total				1.921.478.148
Total ACTIVO CORRIENTE				66.771.413.169
Total ACTIVO				66.771.413.169

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025


NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS (Cont.)

Rubros	Moneda	Monto	Cambio Vigente	Saldo al 30/6/2025 en ARS
PASIVO CORRIENTE				
ACREEDORES COMERCIALES	USD	13.707.003	1.189,00	16.297.626.175
	EUR	5.994.959	1.392,32	8.346.895.236
	AUD	8.538	775,58	6.622.217
	BOB	72.326	172,51	12.476.680
	EGP	135.960	23,82	3.238.975
	DZD	1.553.065	8,97	13.928.221
	INR	550.742	13,88	7.644.791
	SAR	300.084	316,09	94.852.505
	Otras			1.013.126.450
Total				25.796.411.250
PASIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCION				
	USD	29.590.001	1.189,00	35.182.510.672
	BOB	12.267.282	172,51	2.116.183.471
	DZD	368.636.010	8,97	3.306.007.611
Total				40.604.701.754
PASIVOS FINANCIEROS				
	USD	15.707.098	1.189,00	18.675.739.498
Total				18.675.739.498
BENEFICIOS AL PERSONAL				
	USD	3.330	1.189,00	3.959.370
	AUD	15.675	775,58	12.157.528
	BOB	724.193	172,51	124.927.891
	EGP	2.088.146	23,82	49.745.893
	DZD	3.893.581	8,97	34.918.479
	SAR	2.750	316,09	869.239
Total				226.578.400
OTRAS DEUDAS				
	USD	325.000	1.189,00	386.425.000
Total				386.425.000
IMPUESTOS Y OTROS GRAVAMENES				
	BOB	1.402	172,51	241.822
	EGP	1.113.770	23,82	26.533.351
	DZD	8.515.935	8,97	76.372.748
	INR	317.600	13,88	4.408.574
	SAR	60.222	316,09	19.035.249
Total				126.591.744
Total PASIVO CORRIENTE				85.816.447.646
PASIVO NO CORRIENTE				
PASIVOS FINANCIEROS				
	USD	2.544.273	1.189,00	3.025.140.359
Total				3.025.140.359
OTRAS DEUDAS				
	USD	1.025.000	1.189,00	1.218.725.000
Total				1.218.725.000
Total PASIVO NO CORRIENTE				4.243.865.359
Total PASIVO				90.060.313.005

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDEZZA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025


NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS (Cont.)

Rubros	Moneda	Monto	Saldo al 30/6/2024 en ARS
ACTIVO CORRIENTE			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO			
	USD	635.725	805.672.108
	EUR	8.884	12.053.167
	AUD	4.225.357	3.589.964.884
	BOB	3.540.662	652.840.756
	EGP	5.895.462	155.890.286
	DZD	1.692.692	15.859.499
	INR	117.982	1.797.260
	Otras		6.455.732
Total			5.240.533.692
ACTIVOS FINANCIEROS			
	USD	39.796	50.434.468
	EUR	733.716	995.507.822
	BOB	29.133.380	5.371.723.549
Total			6.417.665.839
CRÉDITOS POR VENTAS			
	USD	34.087.697	43.200.323.469
	EUR	18.247.399	24.758.113.884
	BOB	7.890.327	1.454.848.551
	EGP	351.538	9.295.527
	DZD	9.178.741	85.999.248
SUB-TOTAL			69.508.580.679
Menos: Previsión para deterioro de activos financieros	USD	(587.422)	(744.457.097)
	EUR	(684)	(928.382)
Total			68.763.195.200
ACTIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN			
	USD	1.697.561	2.151.367.689
	EUR	3.809.527	5.168.774.558
	AUD	1.294.571	1.099.898.275
SUB-TOTAL			8.420.040.522
Menos: Previsión para deterioro	USD	(26.899)	(34.090.180)
	AUD	(34.112)	(28.982.512)
Total			8.356.967.830
OTROS CRÉDITOS			
	USD	285.817	362.223.930
	EUR	23.453	31.821.370
	BRL	753.314	176.445.499
	BOB	4.177.818	770.322.056
	DZD	6.759.363	63.331.142
	Otras		88.652.579
Total			1.492.796.576
Total ACTIVO CORRIENTE			90.271.159.137
Total ACTIVO			90.271.159.137

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 13 ACTIVOS Y PASIVOS EN OTRAS MONEDAS (Cont.)

Rubros	Moneda	Monto	Saldo al 30/6/2024 en ARS
PASIVO CORRIENTE			
ACREEDORES COMERCIALES	USD	15.273.001	19.419.796.860
	EUR	6.404.498	8.738.674.998
	AUD	13.962	11.862.378
	BOB	167.565	30.896.214
	DZD	3.170.617	29.706.759
	INR	485.840	7.400.956
	Otras		18.686.283
Total			28.257.024.448
PASIVOS POR CONTRATOS DE CONSTRUCCION			
	USD	37.389.578	47.541.278.784
	EUR	1.102.269	936.513.849
	BOB	12.432.856	2.292.417.292
	DZD	360.976.579	3.382.132.044
Total			54.152.341.969
PASIVOS FINANCIEROS	USD	10.944.493	13.916.048.627
Total			13.916.048.627
BENEFICIOS AL PERSONAL			
	AUD	15.333	13.027.373
	BOB	938.980	173.132.677
	EGP	1.851.525	48.958.812
	DZD	4.442.359	41.622.211
Total			276.741.073
OTRAS DEUDAS	USD	325.000	413.241.241
Total			413.241.241
IMPUESTOS Y OTROS GRAVÁMENES			
	BOB	824	151.891
	EGP	1.424.777	37.674.563
	DZD	8.327.178	78.020.613
	INR	317.600	4.838.103
Total			120.685.170
Total PASIVO CORRIENTE			97.136.082.528
PASIVO NO CORRIENTE			
PASIVOS FINANCIEROS	USD	915.135	1.163.604.687
Total			1.163.604.687
OTRAS DEUDAS	USD	1.325.000	1.684.752.753
Total			1.684.752.753
Total PASIVO NO CORRIENTE			2.848.357.440
Total PASIVO			99.984.439.968

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 14 GASTOS DEL EJERCICIO
14.1 Costo de ejecución de los contratos

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (Comparativo con 30/6/2024)		
	30/6/2025	30/6/2024
Existencias al comienzo del ejercicio	11.433.181.960	6.990.327.735
Compras e insumos del ejercicio	64.146.589.078	57.781.660.900
Gastos de producción del ejercicio	130.245.472.834	138.215.225.868
Subtotal	205.825.243.872	202.987.214.503
Menos:		
Gastos de producción bienes intangibles	(5.015.083.987)	(5.999.924.743)
Gastos de producción propiedades, planta y equipo	(966.764.079)	(638.360.130)
Existencias al cierre del ejercicio	(16.004.411.275)	(11.433.181.960)
Costo de ejecución de los contratos	183.838.984.531	184.915.747.670

14.2 Composición de gastos por naturaleza

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025					
Rubro	Producción	Administración	Comercialización	Otros egresos	Total
Mano de obra	82.339.139.689	18.690.889.804	3.076.570.443	-	104.106.599.936
Materiales de uso general	-	242.095.452	37.779.537	-	279.874.989
Servicios de terceros	28.439.683.209	1.321.464.309	287.124.580	-	30.048.272.098
Servicios financieros y seguros	2.062.337.743	185.258.159	26.258.323	-	2.273.854.225
Viajes	4.678.052.791	782.006.835	175.571.533	-	5.635.631.159
Inmuebles	6.228.895.542	1.373.600.889	247.125.065	-	7.849.621.496
Mantenimiento	1.054.349.711	314.010.766	9.887.113	-	1.378.247.590
Depreciaciones y amortizaciones	1.880.145.483	4.284.485.571	58.606.790	-	6.223.237.844
Capacitación e institucional	352.908.815	1.057.733.782	260.251.231	-	1.670.893.828
Impuestos y tasas	1.055.814.615	1.894.413.229	1.263.166.691	-	4.213.394.535
Gastos sucursales exterior	2.154.145.236	67.007.292	16.751.823	-	2.237.904.351
Donaciones	-	-	-	388.639.723	388.639.723
Bono participación	-	-	-	711.231.769	711.231.769
Otros gastos	-	355.122.797	-	1.294.773.419	1.649.896.216
Totales	130.245.472.834	30.568.088.885	5.459.093.129	2.394.644.911	168.667.299.759

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024					
Rubro	Producción	Administración	Comercialización	Otros egresos	Total
Mano de obra	76.192.197.292	12.966.812.902	2.101.240.313	-	91.260.250.507
Materiales de uso general	-	265.645.356	40.708.234	-	306.353.590
Servicios de terceros	37.569.762.158	825.255.899	176.121.146	-	38.571.139.203
Servicios financieros y seguros	2.473.954.001	84.698.141	6.676.251	-	2.565.328.393
Viajes	5.164.330.697	791.386.289	179.627.554	-	6.135.344.540
Inmuebles	5.503.233.754	737.863.279	117.364.960	-	6.358.461.993
Mantenimiento	1.979.494.927	272.448.369	8.930.437	-	2.260.873.733
Depreciaciones y amortizaciones	4.068.712.547	3.559.812.144	100.201.845	-	7.728.726.536
Capacitación e institucional	991.591.065	1.038.454.271	259.003.435	-	2.289.048.771
Impuestos y tasas	858.198.027	1.859.217.986	2.053.268.549	-	4.770.684.562
Gastos sucursales exterior	3.413.751.400	77.176.870	19.294.217	-	3.510.222.487
Donaciones	-	-	-	385.152.999	385.152.999
Bono participación	-	-	-	1.249.634.508	1.249.634.508
Otros gastos	-	495.124.678	-	582.850.533	1.077.975.211
Totales	138.215.225.868	22.973.896.184	5.062.436.941	2.217.638.040	168.469.197.033

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSTI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación con
informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 15 INFORMACIÓN SOBRE PARTES RELACIONADAS
15.1 Información sobre las transacciones con partes relacionadas

La siguiente tabla muestra las transacciones con compañías relacionadas al 30 de junio de 2025 y 30 de junio de 2024:

Transacción	Sociedad	Concepto	Transacciones	
			30/6/2025	30/6/2024
Compras	Invap Ingeniería S.A.	Servicios	500.884.868	166.257.725
Compras	Black River Technology Inc.	Materiales	-	398.719.273
Ventas	Invap Nederland B.V.	Servicios	62.331.820.275	46.449.585.458
Compras	Fundación INVAP	Servicios	365.419.144	64.415.273

El detalle de los saldos con las compañías relacionadas es el siguiente:

Concepto	30/6/2025			30/6/2024		
	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Otros	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Otros
Créditos empresas del Grupo:						
Invap Ingeniería S.A.	18.922.598	-	-	122.770.171	-	188.609
Black River Technology Inc.	11.952.904	-	-	5.030.662	-	-
Eólica Rionegrina S.A.	12.367.433	-	-	1.005.191.336	-	-
Invap Nederland B.V.	13.089.093.666	-	3.166.193.858	24.180.307.578	-	15.794.562
Invap Do Brasil Ltda.	188.131.876	-	-	174.493.612	-	-
ICHOS B.V.	-	-	190.166.965	-	-	979.711.861
GSATCOM	4.015.170.660	-	-	5.158.550.796	-	-
Total de créditos	17.335.639.136	-	3.356.360.823	30.646.344.155	-	995.695.032
Deudas empresas del Grupo:						
Invap Ingeniería S.A.	-	101.388.632	-	-	81.348.297	14.425
Black River Technology Inc.	-	-	-	-	3.962.341	-
Invap Nederland B.V.	-	233.408	-	-	229.679	-
Invap Do Brasil Ltda.	-	-	-	-	168.538.732	-
GSATCOM	-	21.368.348.232	-	-	23.700.240.184	-
Total de pasivos	-	21.469.970.272	-	-	23.954.319.233	14.425

NOTA 16 COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS
16.1 Compromisos futuros

No existen compromisos futuros de significación asumidos por la Sociedad ni sus controladas que al cierre del ejercicio no sean pasivos.

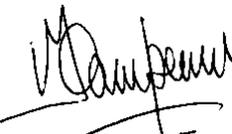
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora


LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174


Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General


Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente


CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 17 AVALES RECIBIDOS DE TERCEROS Y OTORGADOS

17.1 Avaless y garantías recibidas

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
PROVINCIA DE RIO NEGRO	USD	USD
- Aval B.P.B.A. Contrato ATS Egipto	2.000.000	2.000.000
- Aval al Banco Galicia - Línea CDI	-	10.000.000
- Aval al Banco Galicia - Línea Financiera	15.000.000	15.000.000
- Aval al Banco Patagonia - Proyecto India	3.350.000	-
GALICIA MÁS	USD	USD
- Gtías. Holanda - Buena Ejecución - PT 995	15.000.000	16.330.797
BANCO PROVINCIA DE BUENOS AIRES	USD	USD
- Gtías. Argelia - Anticipo y Buena Ejecución - PT 890	8.714.911	8.682.065
- Gtías. Argelia - Anticipo y Buena Ejecución - PT 890 Fase II y D11-04	5.191.193	5.098.471
SECRETARÍA DE HACIENDA DE LA NACIÓN	USD	USD
- Aval al B.P.B.A. - Proyecto Argelia - PT 890	10.000.000	10.000.000
- Aval al B.P.B.A. - Proyecto Argelia - PT 890	5.000.000	5.000.000
- Aval al Galicia Más - Proyecto Holanda	15.000.000	16.330.797
NACIONAL SEG / AMSTRUST	USD	USD
- Gtías. Bolivia - Anticipo y Buena Ejecución - PT 998	14.539.093	16.792.964

17.2 Avaless y garantías otorgadas

Concepto	30/6/2025	30/6/2024
SECRETARIA DE HACIENDA DE LA NACIÓN	USD	USD
Cesión Contrato CNEA RA-10	78.782.604	16.330.797
Cesión Contrato ARSAT SG1	28.046.531	15.000.000
NACIONAL SEG / AMSTRUST	USD	USD
Emisión Pagarés a favor AMSTRUST	32.078.820	32.078.820

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 18 ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La Sociedad efectúa la identificación del arrendamiento bajo el modelo de control, distinguiendo entre arrendamientos y contratos de servicios basados en la identificación o no de un activo controlado por el ente. Se entiende que existe control si el ente tiene (i) el derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado; y (ii) el derecho a dirigir el uso del activo.

La Sociedad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Sociedad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor.

Para estos arrendamientos, la sociedad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, el grupo utiliza tasas incrementales.

Los pasivos por arrendamientos incluyen los pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar; pagos variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo del contrato; importes que la Sociedad espera pagar como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el período del arrendamiento refleja que la Sociedad ejercerá la opción de terminarlo (es decir, porque existe una certeza razonable al respecto).

Posteriormente, el pasivo es ajustado por el interés devengado y los pagos efectuados, como así también por el impacto de las modificaciones en el arrendamiento entre otros.

El costo del Activo por derecho de uso incluye el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento; cualquier pago por arrendamiento abonado al arrendador con anterioridad a la fecha de comienzo o en la misma fecha, una vez descontado cualquier incentivo recibido por el arrendamiento y los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.

La depreciación se calcula siguiendo el método de la línea recta en función del plazo de arrendamiento de cada contrato. La Sociedad aplica la NIC 36 para evaluar la recuperabilidad del activo por derecho de uso.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

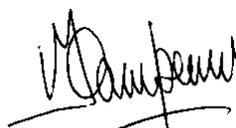
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL

La gestión del conocimiento es la clave del éxito competitivo de las empresas y se configura como un factor esencial de creación de valor. En tal sentido, el capital intelectual es el elemento diferenciador que permite a una organización ser más creativa e innovadora, lo que se traduce, en definitiva, en una ventaja competitiva de primer orden que posibilita la consecución de un desarrollo sostenido en el tiempo.

El capital intelectual de INVAP se agrupa en tres grandes conjuntos, dependiendo de su naturaleza:

19.1 Capital Humano

Formado por los recursos capaces de generar valor, que residen en las personas: sus habilidades, conocimientos y capacidades.

A continuación se detalla nuestro Capital Humano en números:

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

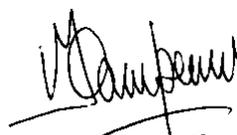
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Concepto	Ejercicio 2025	Porcentaje	Ejercicio 2024	Porcentaje
Cantidad de empleados				
Mujeres	441	25%	426	25%
Hombres	1.311	75%	1.311	75%
Total de empleados	1.752		1.737	
Cantidad de empleados por edad				
Menos de 30 años	232	13%	258	15%
De 30 a 50 años	1.198	68%	1.163	67%
Mayores a 51 años	322	18%	316	18%
Cantidad de empleados por localización				
Bariloche	1.330	76%	1.276	73%
Buenos Aires	229	13%	137	8%
Córdoba	137	8%	137	8%
Otras	56	3%	187	11%
Distribución de empleados				
Gerencia General	19	1%	43	2%
Sub-Gerencia General Operativa	1.420	81%	1.425	82%
Sub-Gerencia General de Administración Financiera y Corporativa	65	4%	55	3%
Sub-Gerencia General de Desarrollo Organizacional	53	3%	36	2%
Sub-Gerencia General de Estrategia	39	2%	25	1%
Sub-Gerencia General de Procesos y Sistemas	156	9%	153	9%
Cantidad por nivel profesional				
Profesionales	1.039	59%	1.033	59%
Técnicos	535	31%	529	30%
Administrativos	122	7%	121	7%
Operarios	56	3%	54	3%
Aprovechamiento del capital productivo				
Afectado a proyectos internacionales (%)	34%		38%	
Afectado a proyectos nacionales (%)	66%		62%	
Compromiso y Motivación				
Antigüedad media	8 años		8 años	
Asociados a la ATB (n°)	1.508		1.504	
Empleados que cambiaron de nivel (n°)	360		353	
Incorporaciones				
Mujeres	42	34%	44	32%
Hombres	83	66%	92	68%

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

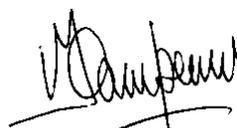
MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Asociación Tenedores de Bonos

Desde el año 1985, la ATB representa a los/as empleados/as de INVAP en todo aquello que esté relacionado con la mejora de las condiciones laborales y la defensa de la fuente de trabajo.

La figura de Tenedores de Bonos nace del Estatuto de INVAP, el cual establece la elección democrática de sus representantes, regula su participación en las ganancias de la empresa, y dispone el nombramiento de un Director por el personal en el Órgano de Administración de la Sociedad.

La ATB se organiza sobre la participación voluntaria de sus asociados, a través de instancias flexibles en los sectores de trabajo, que confluyen en una Comisión Directiva de nueve integrantes, elegidos cada tres años, que a su vez es controlada por un órgano de fiscalización compuesto por tres miembros de mandato anual.

La concepción participativa se visualiza en la existencia de una organización del personal, abierta y permeable, que provee funciones sociales y representación en el Directorio de la empresa y hacia el exterior de ésta. La organización es también una vía de comunicación para la expresión de ideas, reclamos y sugerencias, y es el ámbito de elaboración de propuestas para superar las controversias.

INVAP, por su parte, reconoce la importante labor mutual y social que realiza la ATB y aporta mensualmente el 0,5% de la masa salarial para colaborar con la sostenibilidad de la Asociación.

Algunos beneficios brindados por la ATB

- Reintegros por gastos de salud que complementan la cobertura médica
- Reintegros por gastos de jardín de infantes y colonia
- Reintegros por actividades deportivas
- Convenios con farmacias
- Plan de Becas ATB-INVAP para hijos/as de asociados que cursen estudios universitarios o terciarios.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

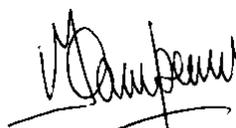
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Seguro de retiro voluntario

La característica principal de un seguro de retiro es brindar al asegurado un mecanismo de ahorro, permitiéndole constituir un fondo que pueda ser o bien rescatado, o bien liquidado en forma de renta vitalicia. Hay una tendencia creciente en las empresas argentinas de contratar Seguros de Retiro para su personal, sobre todo para el personal jerárquico. En INVAP la propuesta es que alcance a todas las personas en relación de dependencia.

La diferencia de este seguro de retiro respecto de los tradicionales, radica en que INVAP aporta a una cuenta nominada a nombre de cada empleado un monto equivalente al que aporte el mismo, con los topes establecidos en el reglamento. Estos topes dependen de la fecha en la que haya ingresado el empleado y los mismos se establecieron de forma de que el esfuerzo que haga la empresa sea el mismo para todos los empleados. La diferencia radica en los años de aportes necesarios para alcanzar la jubilación.

Escuela Infantil

La propuesta pedagógica fue diseñada desde una perspectiva que priorice los derechos de los niños y niñas, basados en las recomendaciones de UNICEF.

Es así que surgió la Escuela Infantil Modelo para hijos/as de empleados/as de INVAP, para contribuir a la crianza, equilibrando el cuidado de sus hijos/as con la vida laboral.

Capacitación

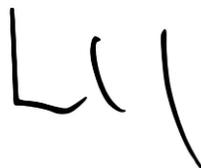
Entendemos que la capacitación es un proceso de transformación continua y desarrollo permanente. Por eso trabajamos por la especialización del capital humano y la sistematización de los procesos de aprendizaje, con el objetivo de consolidarnos como protagonistas del progreso científico y tecnológico de la Argentina. En este sentido, anualmente se diseña e implementa un Plan de Capacitación desde la gerencia de Personas y Organización, el cual consta de cinco etapas:

1. Relevamiento anual de necesidades de capacitación en toda la empresa.
2. Planificación de capacidades por gerencia.
3. Diseño de mapa de capacidades técnicas requeridas y presupuesto.
4. Implementación.
5. Medición de impacto.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

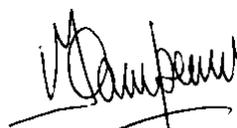
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Las acciones de capacitación abarcan las siguientes líneas:

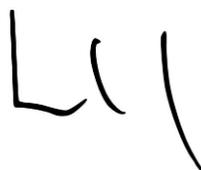
- Formación de idiomas: Se pone especial énfasis en los conocimientos del idioma inglés para lo que se realizan cursos en distintos niveles. En menor medida según requerimientos de cada área se capacita en otros idiomas.
- Formación técnica: Capacitaciones dirigidas a perfeccionar los aspectos tecnológicos, a actualizarse en avances técnico-científicos y a desarrollar las mejores prácticas a fin de mejorar el desempeño de la empresa.
- Formación de administración y gestión: Capacitación en gestión de proyectos y herramientas necesarias para un manejo eficiente y responsable de los proyectos tecnológicos.
- Formación en desarrollo humano: Formación para el desarrollo de capacidades que contribuyan al crecimiento personal y por consiguiente impacten positivamente en la organización.
- Formación en Management Tecnológico: Desarrollo de competencias en gestión de la tecnología.

Inversión en capacitación a personal de INVAP	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
Total general de horas	52.043	50.889
Total inversión en pesos	2.683.394.504	2.379.132.341

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

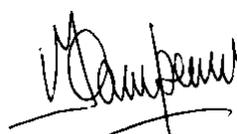
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)
19.2 Capital Estructural

Entendido como el conjunto de conocimientos estructurados, es decir, los sistemas de información y comunicación, la cultura corporativa, la tecnología disponible, los procesos de trabajo, los sistemas de gestión, etc.

Concepto	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
<u>Inversión</u>		
Inversión en equipamiento de oficina en pesos	76.180.507	41.475.181
Inversión en equipamiento informático en pesos	1.228.174.889	798.832.241
<u>Calidad y Mejoras</u>		
Certificaciones	ISO 9001 ISO 14001 ISO 13485	ISO 9001 ISO 14001 ISO 13485

Comunicaciones Sustentables

La comunicación es un recurso estratégico que atraviesa toda la organización. No solo contribuye a proyectar la identidad corporativa hacia el exterior, sino que también fortalece la cohesión y el sentido de pertenencia hacia adentro.

El área de Comunicación acompaña y potencia el trabajo de cada sector mediante una gestión integral que articula mensajes, genera confianza y construye vínculos sólidos con los públicos de interés. De este modo, asegura coherencia entre lo que la organización es, lo que hace y lo que transmite.

En el plano interno, permite que cada colaborador/a conozca los objetivos, valores y logros de la empresa, promoviendo un entorno de transparencia, motivación y colaboración. Esto resulta clave para alinear esfuerzos, favorecer el trabajo en equipo, consolidar la cultura organizacional y alcanzar los objetivos de negocio que aseguren la sostenibilidad de la empresa.

Hacia el exterior, la comunicación no se limita a dar visibilidad a la empresa, sino que contribuye a instalar temas de interés estratégico: el valor del desarrollo tecnológico argentino, la promoción de vocaciones científico-tecnológicas y la relevancia de la integridad, la seguridad y la excelencia como ejes de nuestra identidad.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

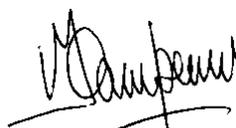
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025



NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Redes Sociales

Las redes sociales son un canal estratégico para dar visibilidad a la labor de la organización y fortalecer su vínculo con la sociedad. A través de ellas compartimos los hitos más relevantes, difundimos noticias de interés científico y tecnológico y transmitimos nuestros valores institucionales. Al mismo tiempo, constituyen un espacio de interacción directa con los usuarios, que permite escuchar, responder y nutrirnos de sus aportes y sugerencias, consolidando así una relación de cercanía y confianza.

Página WEB externa

INVAP cuenta con una Política Integral de Difusión Institucional a través de distintas herramientas y actividades. Contamos con una página web institucional (invap.com.ar) donde se dan a conocer las áreas de negocios, actividades e información financiera de la empresa.

En lo que respecta a la información societaria (estatuto social, estados financieros, actas, otros), la misma se encuentra publicada en el sitio web de la CNV (www.cnv.gob.ar).

Política de Comunicación Interna

La Política de Comunicación establece los lineamientos y sienta las bases que nos permiten trabajar de modo estratégico y con una mirada integral que alcance a todos los sectores, equipos, personas con un propósito común entendiendo la diversidad y las particularidades de cada integrante, equipo, sede, área.

Comité de Comunicación

El Comité es un espacio conformado por un grupo de personas que, por su rol dentro de la empresa, tiene incidencia directa en el discurso organizacional interno y externo, y en la definición estratégica de la comunicación de INVAP. Su objetivo es asegurar que las conversaciones se generen de manera efectiva y que se mantenga una imagen coherente y positiva de la empresa.

El Comité de Comunicación se reúne cada quince días y está compuesto por miembros de diferentes áreas de la organización: Comunicación, Personas y Organización y la Sub Gerencia General de Estrategia.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Red de Comunicación

La Red de representantes de Comunicación está formada por una persona de cada gerencia de la empresa, proyectos clave y sedes. Cada una y uno de estos referentes es responsable de la gestión de la información relacionada con sus actividades, proyectos y sector que representan. La red busca potenciar la cultura organizacional y fortalecer la comunicación a través de una conversación más transversal y colaborativa.

Espacios de encuentro

Promovemos espacios de encuentro e intercambio donde se pueda genera un canal cercano que nos permita fortalecer la cultura organizacional y alinear a las personas con la estrategia organizacional.

- **Reuniones de mandos medios.** Espacios de encuentro cuatrimestrales en los que compartimos temas estratégicos y operativos de la empresa. Buscan coordinar información, propuestas y novedades con referentes de equipo.
- **Charlas CHI.** Charlas quincenales de temática libre de interés para la comunidad de invapenses y con participación voluntaria. Estos espacios son moderados y facilitados por diferentes personas en relación con sus inquietudes o áreas de aplicación. A través de esta iniciativa buscamos enriquecer los conocimientos, favorecer la motivación y producir intercambio de experiencias. Conocer tendencias, analizar casos. Apuntalar el clima organizacional generando un espacio de conversación entre pares.

INVAPP/humand. Plataforma de comunicación interna

De actualización diaria y permanente INVAPP es una herramienta de comunicación que busca mejorar la operatividad y la comunicación interna de las personas de la empresa. Permite centralizar la experiencia de el/la colaborador/a en un solo lugar, contar con un espacio para conocer las novedades de la empresa, el trabajo de los equipos, y la situación de los proyectos. Al mismo tiempo, reúne lo referido a la vida en la empresa y permite conocer políticas, procesos, beneficios, etc. El objetivo es facilitar la comunicación, alcanzar a todas las personas, dar lugar a la conversación.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

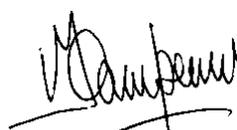
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en pesos argentinos)

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

19.3 Capital Relacional

Referido al conjunto de relaciones que mantiene la Sociedad con los agentes de su entorno. Dentro de cada bloque, los índices se han agrupado en relación con los compromisos que INVAP asume con los principales grupos de interés con los que se relaciona (clientes, proveedores y sociedad).

Concepto	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
<u>Backlog (portafolio de contratos en cartera)</u>		
Saldo de contratos pendientes de facturar al cierre del ejercicio (USD)	692.827.544	882.327.986
Clientes internacionales	50%	52%
Clientes nacionales	50%	48%
<u>Ventas por segmentos de negocios</u>		
Nuclear	132.982.161.044	136.825.510.229
SIT	28.037.357.129	52.531.336.655
Espacial	37.806.828.944	41.526.481.727
Gobierno	40.863.842.127	69.326.907.526
Otros	122.779.492	1.156.168.433
<u>Proveedores</u>		
Cantidad de contrataciones (nº)	4.424	4.471
Cantidad de proveedores (nº)	1.338	1.278
Proveedores nacionales	84%	87%
Proveedores internacionales	16%	13%
<u>Proveedores nacionales por provincia</u>		
Ciudad Autónoma de Bs.As.	36%	25%
Buenos Aires	28%	46%
Río Negro	20%	12%
Córdoba	7%	8%
Resto del país	9%	9%
<u>Inversión en Imagen (en pesos)</u>		
Inversión en relaciones Institucionales y Comerciales	446.190.512	423.993.366
<u>Relaciones con la comunidad (en pesos)</u>		
Fundación INVAP	298.604.639	445.936.925
Mutual ATB	355.122.797	495.124.676
Hogar de ancianos "El descanso de Jesús"	388.639.723	385.152.999
Escuela infantil	324.824.182	311.210.537
Total Relaciones con la comunidad (en pesos)	1.367.191.341	1.637.425.137

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

Por Comisión Fiscalizadora

LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174

Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

NOTA 19 CAPITAL INTELECTUAL (Cont.)

Fundación INVAP

La Fundación INVAP en Julio del año 2024 cumplió el 10° Aniversario desde su creación. Mediante diversas iniciativas continúa trabajando para:

- Generar transformaciones positivas mediante soluciones innovadoras de base tecnológica para resolver problemáticas socio-ambientales en las comunidades.
- Tender puentes y fomentar el diálogo entre el ecosistema de ciencia y tecnología, el entramado productivo y las comunidades.
- Fortalecer organizaciones de base tecnológica con impacto socioambiental positivo.
- Impulsar vocaciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés) con perspectiva diversa.
- Desarrollar experiencias transformadoras para jóvenes estudiantes
- Conectar el talento de los fundadores de INVAP con el talento de las nuevas generaciones.

Responsabilidad Social Empresaria

En el marco de RSE, la empresa en conjunto con la Fundación INVAP busca construir lazos sólidos y duraderos con la comunidad, promoviendo la creación de oportunidades de inclusión social, desarrollo social sustentable y promoción de la ciencia y la tecnología, enfocando esfuerzos en la comunidad geográfica y en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.

Se destacan acciones en vinculación con escuelas técnicas y universidades, talleres de inserción laboral y pasantías. Además, apoyar en eventos científicos y concursos de tesis en ingeniería. En materia de diversidad, se fortalecieron espacios de sensibilización y desarrollo profesional para reducir brechas de inclusión. En gestión ambiental, se relevaron instalaciones, se calculó la huella de carbono, se redujo el uso de plásticos mediante bandejas reutilizables. Se mantuvo la certificación ISO 14001 y se avanzó en la gestión de residuos electrónicos y baterías para reciclaje.

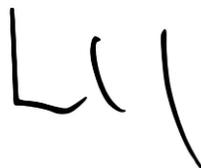
NOTA 20 HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores que hayan ocurrido entre el 30 de junio de 2025 y la fecha de autorización de los presentes Estados Financieros (ver nota 2.2), que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la sociedad.

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI- MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.R.N – RAP T° I F° 26

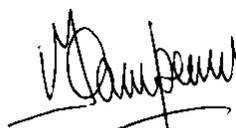
Por Comisión Fiscalizadora



LEANDRO MANUEL JUSTO (Socio)
Contador Público (UBA)
C.P.C.E.R.N. T° IX – F° 174



Ing. DARIO GIUSSI
Gerente General



Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente



CARLOS ALFREDO GARDELLA
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
SINDICO

Firmado a efectos de su identificación
con informe del 04/09/2025

INFORME DE AUDITORIA EMITIDO POR AUDITORES INDEPENDIENTES
(sobre estados financieros separados)

Señores Presidente y Directores de
INVAP S.A.U.
CUIT N°: 30-58558124-7
Domicilio legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche –Provincia de Río Negro

Informe sobre la auditoría de los estados financieros separados

1. Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de **INVAP S.A.U.** ("INVAP S.A.U." o la "Sociedad"), que comprenden el estado de situación financiera separado al 30 de junio de 2025, y los estados de resultados integrales separado, de cambios en el patrimonio separado y de flujos de efectivo separado correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, así como la información explicativa de los estados financieros separados contenida en las notas 1 a 20, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera separada de INVAP S.A.U. al 30 de junio de 2025, así como sus resultados integrales separados, los cambios en su patrimonio separados y los flujos de su efectivo separados correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés) y adoptadas como normas de auditoría en Argentina mediante la Resolución Técnica N° 32 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA), al cual remite la Resolución Técnica N° 34 de la FACPCE, junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros separados y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Río Negro. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

3. Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor significatividad en nuestra auditoría de los presentes estados financieros separados. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Medición de reconocimiento de ingresos

Ver nota N° 5 a los estados financieros separados.

Descripción de la cuestión:

La Sociedad obtiene sus ingresos de contratos de construcción de largo plazo con clientes privados y públicos. Mediante la ejecución de los contratos de obra, la Sociedad y sus subsidiarias prestan un servicio de construcción. En consecuencia, dada la prestación del servicio a lo largo del tiempo, los servicios son reconocidos periódicamente hasta el límite del avance de obra.

Los ingresos son registrados proporcionalmente al avance de obra, y los costos de operaciones incluyen mano de obra, materiales, costos de subcontratistas, y otros costos directos e indirectos.

En nuestra opinión, el reconocimiento de ingresos es un riesgo significativo para nuestra auditoría dada la complejidad en la determinación de los ingresos reconocidos por la Sociedad, en la apropiación del avance de obra y otras variables a considerar en el análisis de los contratos de construcción.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

- Revisamos cada una de las políticas de reconocimiento de ingresos, y cómo se aplican, incluyendo los controles relevantes efectuados por la Sociedad.
- Realizamos revisiones analíticas trimestrales de los contratos con clientes para identificar las variaciones más significativas, y efectuamos indagaciones a los funcionarios de la Sociedad.
- Evaluamos el reconocimiento de los ingresos de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera Nro. 15. En este sentido, efectuamos pruebas aritméticas de los cálculos para determinar los ingresos procedentes de contratos con clientes.
- Llevamos a cabo pruebas analíticas sustantivas y de detalle sobre los costos incurridos, las certificaciones aprobadas por los clientes y la facturación emitida por la Sociedad.
- Evaluamos la consistencia de las estimaciones utilizadas por la Sociedad al elaborar los presupuestos de las obras pendientes de ejecución, los costos restantes y los márgenes esperados de rentabilidad de las obras. Se mantuvieron comunicaciones con el Órgano de gobierno y con la Dirección técnica de INVAP S.A.U.

Con base en los procedimientos llevados a cabo no identificamos ningún ajuste significativo necesario para ser incluido en los estados financieros.

4. Información distinta de los estados financieros separados y del informe de auditoría correspondiente ("Otra información")

El Directorio de la Sociedad es responsable de la Otra información, que comprende la Memoria (incluyendo el Informe sobre el Código de Gobierno Societario) y la Reseña Informativa. Esta Otra información es distinta de los estados financieros separados y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros separados no cubre la Otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros separados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la Otra información y los estados financieros separados o el conocimiento obtenido por

nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la Otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la Otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

5. Otras cuestiones

Los estados financieros separados correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 fueron auditados por otro profesional quien emitió su informe con fecha 6 de septiembre de 2024, expresando una opinión sin salvedades.

6. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros separados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

7. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.

- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del presente ejercicio y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

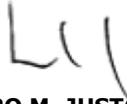
- a) Los estados financieros separados mencionados en el capítulo 1 de este informe han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Los estados financieros de la Sociedad controladora surgen de sus registros contables que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- c) En cumplimiento de las normas aplicables de la Comisión Nacional de Valores, informamos las siguientes relaciones porcentuales correspondientes a los honorarios facturados directa o indirectamente por nuestra sociedad profesional:
 1. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de honorarios por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 98%.
 2. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de servicios de auditoría facturados a la emisora y subsidiarias (controladas) y vinculadas: 100%.
 3. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total facturado a la emisora

y a sus subsidiarias (controladas) y vinculadas por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 98%.

- d) Según surge de los registros contables de la Sociedad mencionados en el apartado b) de este capítulo, el pasivo devengado al 30 de junio de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$2.625.490.318 y no era exigible a esa fecha.

San Carlos de Bariloche, Provincia de Rio Negro, 04 de septiembre de 2025.

MARINOZZI, MAZZITELLI & ASOCIADOS S.R.L.
(Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Rio Negro -
Registro de Asociaciones de Profesionales Universitarios T° I F°26)



LEANDRO M. JUSTO (Socio)
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.R.N T° IX - F° 174

INFORME DE COMISION FISCALIZADORA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Señores Accionistas
de INVAP S.A.U.

CUIT: 30-58558124-7

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950 - Bariloche - Río Negro

Presente

En nuestro carácter de integrantes de la Comisión Fiscalizadora de INVAP S.A.U., de acuerdo con lo dispuesto por el inciso 5° del artículo 294 de la Ley General de Sociedades y por las normas de la Comisión Nacional de Valores, hemos examinado los documentos detallados en el párrafo I siguiente. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es informar sobre dichos documentos basado en el alcance mencionado en el párrafo II.

I. DOCUMENTOS EXAMINADOS

- Estados Financieros separados al 30 de junio de 2025:
 - a) Estado de Situación Financiera separado.
 - b) Estado del Resultado Integral separado.
 - c) Estado de Cambios en el Patrimonio separado.
 - d) Estado de Flujos de Efectivo separado.
 - e) Notas a los Estados Financieros separados.
- Memoria del Directorio por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 e Informe Anexo sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario.
- Reseña informativa al 30 de junio de 2025.

II. ALCANCE DEL EXAMEN

Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas vigentes que regulan el ejercicio profesional de la función de sindicatura societaria, entre las que se incluyen la Ley General de Sociedades N° 19.550 y modificaciones, el Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, las normas de la Comisión Nacional de Valores y la Resolución Técnica N° 15 y sus modificatorias de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA

Dichas normas requieren que la revisión de los documentos mencionados en I, se efectúe de acuerdo a disposiciones profesionales de auditoría vigentes cuyos procedimientos detalla la Resolución Técnica N° 37 y sus modificaciones según la Resolución Técnica N° 53 de la Federación de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, e incluya la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Hemos efectuado sobre los documentos detallados en I, diversos procedimientos de auditoría dispuestos por normas profesionales para nuestra función, los cuales han originado los informes trimestrales de Comisión Fiscalizadora durante el presente ejercicio.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los documentos detallados en I, hemos efectuado una revisión de los papeles de trabajo del auditor externo Cr. Leandro M. Justo, quien emitió su informe de auditoría sin observaciones con fecha 4 de septiembre del 2025. Dicha revisión incluyó la verificación de la planificación del trabajo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la auditoría realizados por dicho profesional como así también los procedimientos para evitar el lavado de dinero de origen delictivo. Una auditoría requiere que el auditor planifique y desarrolle su tarea con el objetivo de obtener un grado razonable de seguridad acerca de la inexistencia de manifestaciones no veraces o errores significativos en los Estados Financieros. Una auditoría además, incluye examinar, sobre bases selectivas, los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Financieros, así como evaluar las normas contables utilizadas, las estimaciones significativas efectuadas por el Directorio de la Sociedad y la presentación de los Estados Financieros tomados en conjunto.

Dado que no es responsabilidad de esta Comisión efectuar un control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

Adicionalmente informamos que de acuerdo a lo requerido por el Art. 21 Sección VI Capítulo III del Título II de las Normas de la Comisión Nacional de Valores sobre la independencia del auditor externo, sobre la calidad de las políticas de auditoría aplicadas por el mismo y de las políticas contables de la Sociedad, los informes del auditor externo mencionado anteriormente incluyen la manifestación de haber aplicado las normas de auditoría vigentes para estados financieros, que comprenden los requisitos de independencia y no contienen salvedades en relación con la aplicación de dichas normas contables profesionales.

Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo, y hemos realizado una revisión del Informe sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario, acompañado como Anexo a la Memoria, elaborado en función de lo previsto en la Resolución General N° 606/12 de la Comisión Nacional de Valores, informando que contiene los elementos requeridos por dicha Resolución.



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T°. VI F°. 80
Síndico

III. ACLARACIONES PREVIAS AL DICTAMEN

1. La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.
2. En razón de lo mencionado en el punto precedente, la Sociedad ha preparado los presentes estados financieros de acuerdo con el marco contable establecido por la CNV, el cual se basa en la aplicación de las NIIF, en particular de la NIC 29 y la NIC 34, presentando de esta manera los estados financieros en moneda homogénea del cierre del ejercicio. A efectos de obtener información comparativa, se ha aplicado la NIC 29 a los saldos al 30 de junio de 2024.
3. Los estados financieros separados han sido preparados conforme a las normas de la Resolución Técnica N° 26 de la FACPCE para la preparación de Estados Financieros separados de una entidad controladora.
4. Los saldos al 30 de junio de 2024 que sirvieron como base para la presentación de los presentes Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.) que se presentan a efectos comparativos, fueron examinados oportunamente por la anterior Comisión Fiscalizadora, habiendo emitido una opinión sin salvedades sobre los mismos en el informe de fecha 6 de septiembre de 2024.

IV. DICTAMEN

En Base a nuestra revisión, con el alcance descrito en II, informamos que:

- a. Los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera separada de INVAP S.A.U. al 30 de junio de 2025, los resultados integrales, los cambios en el patrimonio separado y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.
- b. No hemos tomado conocimiento de modificación significativa alguna que deba hacerse a los estados financieros separados de INVAP S.A.U. mencionados en I para que estén presentados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34.
- c. No hemos tomado conocimiento de modificación significativa alguna que deba hacerse a los estados financieros separados de INVAP S.A.U. mencionados en I para que estén presentados de acuerdo con la Resolución Técnica 26 de la FACPCE para la presentación de estados financieros separados de una entidad controladora.
- d. Los Estados Financieros adjuntos surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes, y en las



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T° VI F° 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA

condiciones de seguridad e integridad requeridas para obtener la autorización por la Comisión Nacional de Valores.

- e. En relación con la Memoria del Directorio y el Informe Anexo sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario, no tenemos observaciones que formular en materia de nuestra competencia, siendo las afirmaciones sobre hechos futuros responsabilidad exclusiva del Directorio.
- f. En función a lo requerido por el artículo 68 del Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, no tenemos observaciones que formular sobre la reseña informativa y la información adicional incluida en las notas y anexos complementarios a los Estados Financieros. Las afirmaciones sobre hechos futuros expuestas son responsabilidad exclusiva del Directorio.

San Carlos de Bariloche, Provincia de Río Negro, 4 de septiembre de 2025.



Aurelia P. Schepis
Abogada
Síndico



Carlos A. Gardella
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E.R.N. T°. VI F°. 80
Síndico

POR COMISION FISCALIZADORA

